

ΤΕΙ ΗΠΕΙΡΟΥ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ

**ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ,
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ
ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΛΕΥΚΑΔΑΣ "ΤΑΟΛ"**

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ

ΑΜΑΛΙΑ ΜΠΙΤΧΑΒΑ

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

ΦΩΤΕΙΝΗ ΜΙΚΡΩΝΗ

ΠΡΕΒΕΖΑ, 2011

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

ΠΡΟΛΕΓΟΜΕΝΑ	1
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	
ΑΓΡΟΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ	2
1.1 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού διεθνώς.....	2
1.2 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού στην Ελλάδα	4
1.3 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού στη Λευκάδα.....	7
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2	
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ.....	9
2.1 Το καταστατικό	9
2.2 Οι πρωτοβάθμιοι Συνεταιρισμοί και η Ένωση	10
2.3 Κεντρικές υπηρεσίες και Περιφερειακές μονάδες	11
2.4 Η Ένωση και οι τριτοβάθμιες οργανώσεις, εταιρίες και φορείς.....	13
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ.....	16
3.1 Υπηρεσία πρωτοβάθμιων Συνεταιρισμών	16
3.2 Τμήμα λοιπών υπηρεσιών.....	16
3.3 Υπηρεσία διοίκησης	18
3.4 Κατάστημα αγροτικών εφοδίων.....	20
3.5 Σούπερ Μάρκετ.....	25
3.6 Οινοποιείο	31
3.7 Αποτελέσματα ανά δραστηριότητα και συνολικά	39
3.8 Καταστατικός έλεγχος και οικονομική Διαχείριση.....	40
3.8.1 Έλεγχος	40
3.8.2 Διαχειριστική Χρήση.....	41
3.8.3 Διαχειριστικό υπόλοιπο – Πλεόνασμα – Κέρδη.....	42
3.8.4 Έκτακτη Εισφορά	43
3.8.5 Τηρούμενα Βιβλία	43

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ (RATIO ANALYSIS).....	45
4.1 Γενικά	45
4.2 Αριθμοδείκτες ρευστότητας (Liquidity ratios)	46
4.3 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας (Activity ratios).....	49
4.4 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας (Profitability ratios).....	56
4.5 Αριθμοδείκτες διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας (Financial structure and viability ratios)	61
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	69
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	71
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2004 – 2008	

ΠΡΟΛΕΓΟΜΕΝΑ

Η πτυχιακή αυτή εργασία έχει σκοπό α) να παρουσιάσει τον τρόπο με τον οποίο ασκείται η οικονομική διαχείριση στην Ένωση και πώς επηρεάζονται τα μέλη της και οι τρίτοι απ' αυτήν, και β) να εμφανίσει τον τρόπο ανάλυσης των οικονομικών καταστάσεων της Ένωσης για τα έτη 2004 – 2008 με αριθμοδείκτες για την εξαγωγή συμπερασμάτων και λήψη των κατάλληλων μέτρων επιχειρηματικής πολιτικής απ' τα όργανά της.

Κρίθηκε ότι για να δοθεί μια ολοκληρωμένη εικόνα για την Ένωση, σε σχέση με το σκοπό αυτής της εργασίας, θα 'πρεπε α) να προηγηθεί μια σύντομη ιστορική αναφορά για τους συνεταιρισμούς και την ίδια και β) να παρουσιαστούν οι δραστηριότητες και ο τρόπος οργάνωσης της λειτουργίας της. Γι' αυτό το περιεχόμενο της εργασίας χωρίστηκε σε τέσσερα κεφάλαια.

- Στο πρώτο κεφάλαιο γίνεται σύντομη ιστορική αναφορά στους συνεταιρισμούς και την Ένωση.
- Στο δεύτερο κεφάλαιο παρουσιάζονται οι δραστηριότητες και ο τρόπος οργάνωσης της λειτουργίας της.
- Στο τρίτο κεφάλαιο παρουσιάζεται η οικονομική διαχείριση των δραστηριοτήτων και πώς αυτή επηρεάζει τα μέλη της και τους τρίτους.
- Στο τέταρτο κεφάλαιο γίνεται η οικονομική ανάλυση με αριθμοδείκτες, εντοπίζονται προβλήματα και προτείνονται λύσεις.

Τελειώνοντας, θέλω να ευχαριστήσω ιδιαίτερα την αναπληρώτρια Διευθύντη της Ένωσης κ. Κων/να Καρύδη και την προϊσταμένη του λογιστηρίου κ. Ελένη Κούρτη για τη παροχή των στοιχείων και την πολύτιμη συμπαράστασή τους. Επίσης, θέλω να ευχαριστήσω και όσους άλλους βοήθησαν με οποιονδήποτε τρόπο στην ολοκλήρωση αυτής της εργασίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΑΓΡΟΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ

1.1 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού διεθνώς

Ο συνεταιρισμός σαν κοινωνικό φαινόμενο έκανε την εμφάνισή του προς το τέλος της φεουδαρχικής περιόδου, όταν εμφανίστηκαν οι καινούριες καπιταλιστικές σχέσεις παραγωγής και άρχισε να παίρνει ολοκληρωμένη μορφή στα μέσα του 19^{ου} αιώνα.

Η εμφάνιση του συνεταιρισμού συμπίπτει με τις διαρθρωτικές οικονομικές και κοινωνικές αλλαγές που άρχισαν να συντελούνται στα τέλη του 18^{ου} και στις αρχές του 19^{ου} αιώνα. Στην περίοδο αυτή συντελείται μια γρήγορη ανάπτυξη των παραγωγικών δυνάμεων στον κόσμο και ιδιαίτερα στις πιο αναπτυγμένες τότε χώρες της Ευρώπης. Σαν συνέπεια, με τον ίδιο γρήγορο ρυθμό, άρχισαν να αλλάζουν και οι παραγωγικές σχέσεις.

Στην περίοδο αυτή η βιομηχανική ανάπτυξη παίρνει έναν πρωτοφανή και ταχύ ρυθμό. Τα βιοτεχνικά εργαστήρια αρχίζουν σιγά να εξαφανίζονται μπροστά στις καινούριες φάμπρικες που δημιουργούνται, για να αρχίσουν να παραχωρούν κι αυτές τη θέση τους στα μεγάλα εργοστάσια. Οι μικροί βιοτέχνες σιγά-σιγά εξαφανίζονται και μετατρέπονται σε προλετάριους, σε εργάτες στις φάμπρικες και τα εργοστάσια.

Σε αυτή την περίοδο εμφανίστηκαν οι ουτοπιστές σοσιαλιστές με τις ανθρωπιστικές τους αντιλήψεις για να διεκτραγωδήσουν τις άθλιες οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες της εποχής αυτής, να αποκαλύψουν τα τρωτά και τα μειονεκτήματα του καινούριου οικονομικοκοινωνικού καπιταλιστικού συστήματος και να προτείνουν την ειρηνική μεταρρύθμισή του σε σοσιαλιστικό, με μέσο το συνεταιρισμό.

Με την ανθρωπιά, την καλοσύνη και το ρομαντισμό που τους διέκρινε, οι ουτοπιστές σοσιαλιστές καλούσαν να πάρουν μέρος στους συνεταιρισμούς τους εργάτες, τους βιοτέχνες, τους αγρότες, τους επαγγελματίες, τους διανοούμενους, τους βιομήχανους, τους εμπόρους,

για να δημιουργήσουν όλοι μαζί μια καινούρια, με ανθρώπινη μορφή και περιεχόμενο, κοινωνία.

Όλες όμως οι προσπάθειές τους απέτυχαν. Λίγο μετά την ίδρυσή τους όλοι οι συνεταιρισμοί, άλλοι αμέσως και άλλοι ύστερα από ολιγόχρονη δράση, διαλύθηκαν. Η αποτυχία αυτή οφείλεται στο γεγονός ότι οι συνθήκες για τέτοιου είδους οργανώσεις δεν ήταν ευνοϊκές και οι βάσεις στις οποίες στηρίζονταν δεν ήταν ρεαλιστικές.

Παρόλο όμως που οι προσπάθειες αυτές των ουτοπιστών σοσιαλιστών και των άλλων προδρόμων του συνεταιρισμού απέτυχαν, δεν πήγανε ωστόσο χαμένες, γιατί έριξαν το σπόρο για τη γέννηση του σύγχρονου συνεταιριστικού κινήματος του οποίου αποτέλεσαν τη βάση. Με την εμπειρία αυτή μπόρεσαν αργότερα οι 28 υφαντουργοί σκαπανείς να ιδρύσουν στα 1844 το συνεταιρισμό της Rochdale της Αγγλίας, που αποτέλεσε την αφετηρία και τη βάση του συνεταιριστικού κινήματος σε όλο τον κόσμο.

Το παγκόσμιο συνεταιριστικό κίνημα από την απαρχή, την ίδρυση του συνεταιρισμού της Rochdale, ως τις μέρες μας, διήνυσε μια μακρά περίοδο εξέλιξης μέσα από δυσκολίες, εμπόδια και αντιδράσεις. Αφού, ως τα τέλη του 19^{ου} αιώνα, πέρασε το πρώτο του στάδιο, της γέννησης και της διαμόρφωσής του, από τις αρχές του 20^{ου} αιώνα αρχίζει να παίρνει μια ανοδική ανάπτυξη και να διαμορφώνει οριστικά τις μορφές της οργάνωσής του. Στην περίοδο του μεσοπολέμου, με την παραπέρα ανάπτυξη των παραγωγικών δυνάμεων και των καπιταλιστικών σχέσεων παραγωγής, την όξυνση των κοινωνικών αντιθέσεων, τη λύση του προβλήματος της γης σε ορισμένες χώρες της Ευρώπης καθώς και με τη δραστηριοποίηση της Διεθνούς Συνεταιριστικής Ένωσης και των Εθνικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων, δημιουργήθηκαν καινούριες ευνοϊκές συνθήκες για τη δράση και την ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος.

Η ανοδική πορεία του διεθνούς συνεταιριστικού κινήματος συνεχίστηκε πιο έντονη μετά τη λήξη του Β΄ Παγκοσμίου Πολέμου. Οι βαριές συνέπειες του πολέμου αυτού σε όλο τον κόσμο ανέδειξαν περισσότερο την αναγκαιότητα του συνεταιρισμού και έγινε πια συνείδηση στις πλατιές μάζες η σημασία της συλλογικής δράσης και ο ρόλος του συνεταιρισμού σαν συλλογικού μέσου για την ανόρθωση των κατεστραμμένων νοικοκυριών, για τη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης, για τη προώθηση του βιοτικού και πολιτιστικού επιπέδου της κοινωνίας γενικότερα.

1.2 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού στην Ελλάδα

Η ιδέα της συντεχνίας και του συνεταιρισμού έχει βαθιές ρίζες στον τόπο μας. Από τη Μυκηναϊκή εποχή αναφέρονται μονάδες εργασίας караβομαραγκών (ναυτοδόμων), υλοτόμων, θαλασσινών ναυτίλων, ειδικευμένων στο γνέσιμο του μαλλιού ως και η ομάδα των χαλκέων που η συντεχνία τους απολάμβανε φορολογικές απαλλαγές.

Στα αρχαϊκά και κλασσικά χρόνια οι συντεχνίες και οι συνεταιρισμοί γνωρίζουν άνθηση. Στην Αθήνα οι συνεταιρισμοί είχαν πλήρη ελευθερία λειτουργίας και δραστηριοτήτων. Από το νομοθέτη Σόλωνα όμως είχε τεθεί όρος «η λειτουργία τους να μην αντίκειται στους νόμους της δημόσιας τάξης».

Η Ελλάδα φύσει και θέσει ναυτική χώρα ήταν επόμενο οι πρώτοι συνεταιρισμοί που γνώρισε να είναι ναυτικού εμπορίου. Οι ανάγκες στόλων για την αντιμετώπιση των πολλών και μακροχρόνιων πολέμων ήταν αιτία να θριαμβεύσουν οι συντεχνίες στη μεταλλευτική και μεταλλουργική.

Στους βυζαντινούς χρόνους ατονεί η ύπαρξη συντεχνιών και συνεταιρισμών. Η έννοιά τους είναι πολυκύμαντη και ασαφής. Τον 7^ο – 9^ο αιώνα η συλλογική φορολογική ευθύνη των αγροτών κτηνοτρόφων αναφέρεται σε κοινά «συνεταιριστικά» χωράφια, βοσκοτόπια, αροτήρες, ίππους, προοδευτικά δε και με την ανάπτυξη της φεουδοποίησης, περιορίζεται ακόμη περισσότερο.

Στη διάρκεια της τουρκοκρατίας αναβιώνουν οι συνεταιρισμοί. Τουρκικά ιστορικά έγγραφα της περιόδου 1694 – 1715 μαρτυρούν την ύπαρξή τους, («Συνεταιρισμός Χριστιανών Βυρσοδεψών», «Αλατοποιοί Σπιναλόγκας», «Συνεταιρισμός Ελαιοτριβείων»).

Αργότερα, το 1777, στα Αμπελάκια της Θεσσαλίας δημιουργείται η πρώτη «Κοινή Συντροφία» αποτελούμενη από 80 μεγαλέμπορους που θα αποτελέσει τον πρόδρομο της Κοινής Συντροφίας και αδελφότητας Αμπελακίων. Είναι ο πρώτος συνεταιρισμός που ιδρύθηκε με οικονομικό και εργασιακό σύμφωνο (το πρώτο το 1780 και το δεύτερο το 1795). Στους όρους και τους κανόνες του καταστατικού στηρίζονται και σύμφωνα με αυτούς εκτελούνται όλες οι δραστηριότητες του συνεταιρισμού, όπως η συμμετοχή στην

επιχειρηματική μονάδα, ο καταμερισμός των εργασιών, η αγορά πρώτων υλών, η πώληση κόκκινων νημάτων, η επιστροφή των εισπράξεων στα Αμπελάκια σε ρευστό ή σε εμπορεύματα για την μεταπώληση εντός της Οθωμανικής Αυτοκρατορίας και η διανομή κερδών.

Στα 30 χρόνια της ζωής του (1780 – 1811) ο συνεταιρισμός έφθασε να έχει 6000 μέλη: ιδιοκτήτες μέσων παραγωγής, κεφαλαιούχους και παραγωγούς που συμμετείχαν με την προσωπική τους εργασία. Η αδελφότητα των Αμπελακίων προξένησε τεράστια εντύπωση στην Ευρώπη. Είναι το πρώτο συνεταιριστικό μοντέλο αφού 65 χρόνια αργότερα το 1844 εμφανίζεται ο πρώτος Ευρωπαϊκός συνεταιρισμός στην Αγγλία, της ROCHDALE.

Το Διεθνές Γραφείο Εργασίας του Ο.Η.Ε. που εδρεύει στη Γενεύη, το 1975, δημοσίευσε μελέτη για τον κοινοτικό συνεταιρισμό των Αμπελακίων, επιδιώκοντας έτσι να εκπονηθούν προγράμματα συνεταιριστικής ανάπτυξης σε χώρες που θα μπορούσαν να επωφεληθούν από το αμπελακιώτικο κοινοτικό συνεταιριστικό πρότυπο.

Τον 18^ο αιώνα, υπό τις συνθήκες εξαθλίωσης της οικονομίας στον ελλαδικό χώρο, όπου οι πλούσιοι, οι τσιφλικάδες και οι τοπικοί άρχοντες είχαν τον υπόλοιπο πληθυσμό εργάτες – υπόχρεους, αναπτύχθηκαν ποικίλες μορφές λαϊκής οικονομίας. Έτσι άρχισαν να λειτουργούν θεσμοί συνεργασίας με διάφορες μορφές ανάλογα με τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, τις δραστηριότητες των ατόμων και τις πλουτοπαραγωγικές πηγές. Ο «Μετοχικός Γεωργικός Συν/σμός Αλμυρού», η προμηθευτική «Εταιρεία του Εργατικού Λαού – Αυτοβοήθεια» στην Αθήνα και ο συνεταιρισμός με την επωνυμία «Συγκομιδή» στη Λευκάδα αποτελούν απόδειξη για την προσπάθεια κοινής αντιμετώπισης των οξυμένων κοινωνικοοικονομικών προβλημάτων της εποχής.

Περί το 1905 ιδρύθηκε ο πρώτος νομοθετημένος γεωργικός συν/σμός στην Ελλάδα στις Αχαρνές Κρήτης (με διάταγμα της Κρητικής Πολιτείας) με την επωνυμία «Σωματείο πωλήσεως οίνου Αχαρνών».

Η ανάπτυξη όμως του Ελληνικού συνεταιριστικού κινήματος στον γεωργικό τομέα ουσιαστικά αρχίζει από το 1915 που ψηφίστηκε ο ν.602 περί γεωργικών συνεταιρισμών. Οι δυσκολίες στην εφαρμογή του ήταν τεράστιες, ποικίλες και πολύπλοκες. Η έλλειψη μέσων μεταφοράς, τα τοπικιστικά κατεστημένα, ο αναλφαβητισμός, η αμφιβολία για τη σκοπιμότητα του συνεταιρισμού, οι τοκογλύφοι, οι δικαιούχοι της «δεκάτης», οι απείθαρχες και ανοργάνωτες αγροτικές μάζες έκαναν το εγχείρημα τιτάνιο.

Οι πρώτοι συνεταιρισμοί ήταν πιστωτικοί, δηλαδή μοίραζαν τα δάνεια που ελάμβαναν για τους παραγωγικούς σκοπούς των μελών τους. Τα δάνεια ελαμβάνοντο κατ' αρχήν απ' την Ε.Τ.Ε., η οποία είχε το δικαίωμα ενέχυρου πάνω σ' όλη την περιουσία του αγρότη, όπως και το δικαίωμα της πρωτοπραξίας στη μέλλουσα σοδειά του. Από το 1930 η αγροτική πίστη μεταβιβάστηκε στην Α.Τ.Ε. που την ασκούσε μ' αυτή τη μορφή μέχρι τα τέλη της δεκαετίας του 1990.

Παρά τις τεράστιες δυσκολίες ο ν.602 πέτυχε το σκοπό του. Δημιουργήθηκαν χιλιάδες πρωτοβάθμιοι γεωργικοί συνεταιρισμοί, οι οποίοι, εκτός λίγων εξαιρέσεων, βοήθησαν στην ανόρθωση του πρωτογενή τομέα και των αγροτών στη χώρα.

Η ανάγκη για συντονισμό και υποβοήθηση του έργου των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών οδήγησε στη δημιουργία των ενώσεων συνεταιρισμών κατά Νομούς ή Περιφέρειες και το 1935 της Πανελλήνιας Συνομοσπονδίας Ενώσεων Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣ) με έδρα την Αθήνα, που αποτέλεσε και αποτελεί το κεντρικό καθοδηγητικό και ιδεολογικό όργανο του συνεταιριστικού κινήματος στην Ελλάδα. Με στοιχεία του 2008, στη δύναμη της ΠΑΣΕΓΕΣ ανήκουν 113 Ενώσεις Συνεταιρισμών, 9 Κεντρικές Ενώσεις, 10 Κοινοπραξίες Συνεταιριστικών Οργανώσεων και 17 Συνεταιριστικές Εταιρίες.

Η επιβαλλόμενη επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου για τους συνεταιρισμούς στα εκάστοτε νέα δεδομένα οδήγησε την πολιτεία σε αντικατάσταση του πετυχημένου ν.602/1915 διαδοχικά με τους νόμους 921/1979, 1541/1985, 2169/1993 και 2810/2000, ο οποίος ισχύει μέχρι σήμερα. Κι αυτός όμως αναμένεται να αλλάξει στο άμεσο μέλλον.

Κατά το ν.2810/2000, οι Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις είναι αυτόνομες ενώσεις προσώπων, συγκροτούμενες εθελοντικά και επιδιώκουσες την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη και προαγωγή των μελών τους με την αμοιβαία βοήθεια όλων τους, μέσω μιας συνιδιόκτητης και διοικούμενης δημοκρατικά (κοινής) επιχείρησης.

Τονίζουμε στο σημείο αυτό ότι οι αγροτικοί συνεταιρισμοί δεν έχουν σχέση με τους αστικούς συνεταιρισμούς, που διέπονται από διαφορετικό νομοθετικό πλαίσιο.

1.3 Σύντομη ανασκόπηση της εξέλιξης του συνεταιρισμού στη Λευκάδα

Αμέσως μετά την ισχύ του ν.602/1915, άρχισαν να ιδρύονται οι πρώτοι επίσημοι πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί στα χωριά της Λευκάδας και ακολούθως του δευτεροβάθμιου οργάνου τους με την επωνυμία «ΤΑΜΕΙΟ ΟΙΝΟΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΛΕΥΚΑΔΑΣ» και το διακριτικό τίτλο «ΤΑΟΛ» που διατηρεί έως και σήμερα. Ο δευτεροβάθμιος αυτός συνεταιρισμός, που ιδρύθηκε το 1915, είναι η πρώτη ένωση συνεταιρισμών στην Ελλάδα μετά την ψήφιση του ν.602/1915 και αποτελούσε ένωση ειδικού σκοπού για τους σταφυλοπαραγωγούς. Η δημιουργία του είχε σαν αποκλειστικό στόχο την ενίσχυση του εισοδήματος των σταφυλοπαραγωγών προστατεύοντάς τους από τους εμπόρους και τους δανειστές τους, που προσπαθούσαν με κάθε τρόπο να τους εκμεταλλευτούν. Ιδρυτής του ΤΑΟΛ και πρωτεργάτης στους αγώνες των σταφυλοπαραγωγών ήταν ο Πέτρος – Φίλιππος Πανάγος (Γιατρός και Βουλευτής Λευκάδας), ο οποίος και υποστήριξε με ζήλο τη λειτουργία του στα πρώτα του βήματα.

Ακολούθως, κατά τη διάρκεια των δύο παγκοσμίων πολέμων και του εμφυλίου, η δραστηριότητα του ΤΑΟΛ, όπως και όλων σχεδόν των συνεταιρισμών στην Ελλάδα, περιορίστηκε και μόλις το 1952 άρχισε η ανασύνταξή του. Τότε δόθηκε η δυνατότητα και σ' άλλες αγροτικές ομάδες (ελαιοπαραγωγοί, κτηνοτρόφοι, αλιείς κ.λπ.) να ενταχθούν στους ήδη υπάρχοντες πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς και έτσι το «ΤΑΟΛ» μετατράπηκε από ένωση συνεταιρισμών ειδικού σκοπού σε ένωση συνεταιρισμών γενικού σκοπού και μετονομάστηκε σε Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Λευκάδος «ΤΑΟΛ». Με βάση το ν.1541/1985 πήρε τη σημερινή του επωνυμία ως Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Λευκάδας «ΤΑΟΛ».

Στη διάρκεια της πολυετούς ιστορίας της, η Ε.Α.Σ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ «ΤΑΟΛ» προσέφερε μεγάλη βοήθεια στους αγρότες του νησιού και ιδιαίτερα στους σταφυλοπαραγωγούς. Στήριξε στο μέτρο των δυνατοτήτων της την πρωτογενή παραγωγή και δημιούργησε υποδομές στη μεταποίηση (οινοποιεία, μονάδα επεξεργασίας προϊόντων ελιάς), στο εμπόριο (καταστήματα αγροτικών εφοδίων, Σούπερ Μάρκετ), και στις υπηρεσίες.

Οι μεγάλες επενδύσεις που έγιναν στη δεκαετία του 1980 και στηρίχθηκαν σε μεγάλο ποσοστό σε δανεισμό απ' την ΑΤΕ, σε συνδυασμό με την άσκηση κοινωνικής πολιτικής χωρίς ίδιους πόρους και τις αρνητικές συνθήκες που άρχισαν να διαμορφώνονται στο κρασί και ελαιόλαδο, οδήγησαν την Ένωση στα τέλη της δεκαετίας του 1990 σε δυσχερή

οικονομική κατάσταση, η οποία ξεπεράστηκε με τη ρύθμιση των χρεών της στην ΑΤΕ (διαγραφή τόκων, επιχορήγηση Ελληνικού Δημοσίου, πώληση περιουσιακών στοιχείων και αναχρηματοδότηση ληξιπρόθεσμων χρεών με μακροπρόθεσμο δάνειο).

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

2.1 Το καταστατικό

Το καταστατικό της Ένωσης είναι προσαρμοσμένο στις διατάξεις του ν.2810/2000 και αποτελεί το καθοριστικότερο εργαλείο για τη διοίκηση και λειτουργία της. Μ' αυτό καθορίζονται:

- Η Σύσταση, η Επωνυμία και η έδρα (πόλη της Λευκάδας).
- Η χρονική διάρκεια (απεριόριστη).
- Η περιφέρεια δραστηριοποίησης (Νομός Λευκάδας και οι περιφέρειες των Αγροτικών Συνεταιρισμών Περατίας και Πλαγιάς του Νομού Αιτ/νίας).
- Ο σκοπός: Σκοπός της Ένωσης είναι η ενίσχυση, διεύρυνση και συντονισμός των δραστηριοτήτων των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών - μελών της. Επίσης, η Ένωση μπορεί να αναλαμβάνει και η ίδια δραστηριότητες από αυτές που προβλέπονται για τα μέλη της, είτε για λογαριασμό των μελών της είτε για λογαριασμό της ίδιας. Επιλαμβάνεται έργων που συμβάλουν στην προστασία του περιβάλλοντος και φροντίζει για την ανάπτυξη του πολιτιστικού επιπέδου των αγροτών της περιοχής ευθύνης της.
- Οι δραστηριότητες: Αναπτύσσει κάθε δραστηριότητα που συμβάλλει στην επίτευξη των σκοπών της (μεταποιητικές δραστηριότητες, εμπορικές δραστηριότητες, παροχή υπηρεσιών) είτε μόνη της είτε σε συνεργασία με τρίτους (Ν.Π.Δ.Δ., Ν.Π.Ι.Δ., συνεταιριστικές οργανώσεις και εταιρίες, κ.λπ.) στα πλαίσια του καταστατικού της, των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του νόμου.
- Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των μελών (πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί).
- Η συνεταιριστική μερίδα και η ευθύνη των μελών (πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί).

- Τα όργανα διοίκησης και οι αρμοδιότητές τους (Γενική Συνέλευση και Διοικητικό Συμβούλιο).
- Οι εκλογές για την ανάδειξη των οργάνων διοίκησης.
- Η λειτουργία (κανονισμός λειτουργίας δραστηριοτήτων και κανονισμός προσωπικού).
- Ο έλεγχος από εξωτερικούς ελεγκτές.
- Η οικονομική διαχείριση.
- Τα τηρούμενα βιβλία .
- Η λύση και η εκκαθάριση.

2.2 Οι πρωτοβάθμιοι Συνεταιρισμοί και η Ένωση

Η Ε.Α.Σ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ «ΓΑΟΛ» αποτελεί το δευτεροβάθμιο συνεταιριστικό όργανο 42 πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών που υπάρχουν σε ισάριθμα χωριά της Λευκάδας με 2.850 φυσικά μέλη. Οι συνεταιρισμοί αυτοί εκπροσωπούνται στη Γενική Συνέλευση της Ένωσης, σύμφωνα με τις οικονομικές συναλλαγές τους μ' αυτή, με εκπροσώπους που εκλέγονται, μαζί με τη δική τους 5μελή διοίκηση, ανά 3ετία. Σήμερα οι εκπρόσωποι ανέρχονται σε 42. Η Γενική Συνέλευση των εκπροσώπων εκλέγει το 7μελές Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης με 3ετή θητεία.

Οι πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί μέχρι πριν μερικά χρόνια ήταν ενεργά κύτταρα του συνεταιριστικού κινήματος στη Λευκάδα και λειτουργούσαν ικανοποιητικά (άσκηση αγροτικής πίστης, προμήθεια στα μέλη τους αγροτικών εφοδίων, προσυγκέντρωση σταφυλιών για την Ένωση, έκθλιψη ελαιοκάρπου κ.λπ.).

Με την πάροδο όμως του χρόνου αποδιοργανώθηκαν και τελικά έπαυσαν να λειτουργούν παραγωγικά εκτός αυτών (επτά συνολικά) που διαθέτουν ακόμη δικά τους ελαιουργεία. Στα ελαιουργεία αυτά γίνεται η έκθλιψη του ελαιοκάρπου των ελαιοπαραγωγών.

Η χρηματοδότηση της λειτουργίας τους γίνεται με την αμοιβή που εισπράττουν για τις υπηρεσίες τους και με δανεισμό απ' την ΑΤΕ. Οι συνεταιριστικές μερίδες των φυσικών

μελών (σήμερα η μερίδα ανέρχεται σε 150 €) στους περισσότερους συνεταιρισμούς είτε δεν έχουν καταβληθεί ολοσχερώς, είτε έχουν αναλωθεί.

Οι κυριότεροι λόγοι της παραγωγικής και διοικητικής παρακμής των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών, που σταδιακά επηρεάζουν και την Ένωση, είναι:

- Η μεταβολή της κοινωνικής δομής (αστικοποίηση αγροτικού πληθυσμού),
- Η μεταβολή της δημογραφικής σύνθεσης (γήρανση αγροτικού πληθυσμού),
- Η στροφή των αγροτών προς άλλους πιο προσοδοφόρους τομείς (τουρισμός, οικοδομή, κ.λπ.),
- Η απροθυμία εισόδου νέου πληθυσμού στο αγροτικό επάγγελμα.

Η σχέση της Ένωσης με τους πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς μέλη της αποτυπώνονται στο οργανόγραμμα του πίνακα 2.1 (βλ. σελ. 15).

2.3 Κεντρικές υπηρεσίες και Περιφερειακές μονάδες

Για την εκπλήρωση των σκοπών της, στην Ένωση λειτουργούν οι κεντρικές υπηρεσίες και οι περιφερειακές μονάδες. Όλων των υπηρεσιών και των μονάδων προΐσταται ο Διευθυντής που επικουρείται απ' τη Γραμματέα που σ' αυτή την περίοδο εκτελεί και χρέη αναπληρωτή διευθυντή. Αμφότεροι τοποθετούνται απ' το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι αρμοδιότητες και ευθύνες του Διευθυντή και του υπόλοιπου προσωπικού καθορίζονται από τον «Κανονισμό προσωπικού» και ασκούνται στα πλαίσια των «Κανονισμών λειτουργίας των δραστηριοτήτων», των αποφάσεων της Διοίκησης και του νόμου. Στην έδρα της Ένωσης λειτουργούν οι κεντρικές της υπηρεσίες, ενώ εκτός έδρας οι περιφερειακές της μονάδες. Συγκεκριμένα:

Στην έδρα της Ένωσης και σε ιδιόκτητο χώρο επί της οδού Γολέμη 5-7, λειτουργούν:

- Το κεντρικό ταμείο στο οποίο συγκεντρώνονται καθημερινά όλες οι εισπράξεις και αξιόγραφα και απ' το οποίο γίνονται όλες οι πληρωμές, εκτός μικροποσών που μπορεί να γίνονται και απ' τις περιφερειακές μονάδες. Ο Ταμίας αναφέρεται στο Διευθυντή.
- Το κεντρικό λογιστήριο στο οποίο συγκεντρώνονται και καταχωρούνται ανά δραστηριότητα καθημερινά όλα τα παραστατικά των συναλλαγών και απ' το οποίο παρακολουθούνται και διεκπεραιώνονται όλες οι περιοδικές υποχρεώσεις της Ένωσης (Δηλώσεις Φ.Π.Α., μισθοδοσία προσωπικού, υποχρεώσεις προς ασφαλιστικά ταμεία κ.λπ.). Ο Προϊστάμενος αναφέρεται στο Διευθυντή.
- Η υπηρεσία πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών απ' την οποία παρακολουθείται ανά συνεταιρισμό καθημερινά η προβλεπόμενη λογιστική και φορολογική τάξη. Παράλληλα εξυπηρετεί και όλα τα διοικητικά θέματα των συνεταιρισμών που δεν είναι εύκολο να διεκπεραιωθούν απ' τις διοικήσεις τους. Ο Λογιστής αναφέρεται στο Διευθυντή.
- Το τμήμα λοιπών υπηρεσιών απ' το οποίο διεκπεραιώνονται όλες οι διαδικασίες που έχουν σχέση με το κοινοτικό καθεστώς ενίσχυσης των αγροτών, την επιστροφή του Φ.Π.Α. των αγροτών του ειδικού καθεστώτος και την παροχή ασφαλιστικών υπηρεσιών. Ο Προϊστάμενος αναφέρεται στο Διευθυντή.
- Η υπηρεσία διοίκησης που παρακολουθεί τα ακίνητα της Ένωσης, τις επιχορηγήσεις του ΟΑΕΔ και την εκτέλεση εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Η υπηρεσία αυτή ασκείται κατ' ευθείαν απ' το Διευθυντή με ειδική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Εκτός έδρας λειτουργούν:

- Το κατάστημα αγροτικών εφοδίων, που βρίσκεται σε μισθωμένο κτίριο επί της λεωφόρου Λευκάδας – Νυδριού, απ' το οποίο ασκούνται οι εμπορικές δραστηριότητες των αγροτικών εφοδίων. Του καταστήματος προϊστάται Διαχειριστής με τον αναπληρωτή του που αναφέρονται στο Διευθυντή.
- Το Σούπερ Μάρκετ, που βρίσκεται σε ιδιόκτητο χώρο επί της οδού Γολέμη 5-7, απ' το οποίο ασκούνται οι εμπορικές δραστηριότητες των οικιακών και καταναλωτικών ειδών. Του καταστήματος προϊστάται Διαχειριστής με τον αναπληρωτή του που αναφέρονται στο Διευθυντή.

- Το οινοποιείο, που βρίσκεται σε ιδιόκτητο οικόπεδο στη θέση Κάστρο, και στο οποίο γίνεται η συγκέντρωση των σταφυλιών των παραγωγών, η οινοποίηση, η εμφιάλωση και εμπορία των κρασιών. Του οινοποιείου προΐσταται Διαχειριστής που αναφέρεται στο Διευθυντή.
- Η μονάδα επεξεργασίας προϊόντων ελιάς, που ήταν εγκατεστημένη σε ιδιόκτητο οικόπεδο στον Άγιο Πέτρο Λευκάδας στην οποία εγένετο η προσκόμιση, η επεξεργασία, η τυποποίηση και εμπορία ελαιοκομικών προϊόντων. Η μονάδα έπαυσε να λειτουργεί απ' το 2001 και πωλήθηκε το 2007 στα πλαίσια της ρύθμισης των χρεών στην ΑΤΕ. Γι' αυτό δεν θα ασχοληθούμε μ' αυτή στη παρούσα εργασία, αν και τα αρνητικά αποτελέσματά της (προερχόμενα από έξοδα φύλαξης, παροχές τρίτων και φόρους – τέλη) επηρέασαν τα συνολικά αποτελέσματα της Ένωσης στα έτη 2004 – 2007.

Οι κεντρικές υπηρεσίες και οι περιφερειακές μονάδες της Ένωσης αποτυπώνονται στο οργανόγραμμα του πίνακα 2.1 (βλ. σελ. 15).

2.4 Η Ένωση και οι τριτοβάθμιες οργανώσεις, εταιρίες και φορείς

Για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της η Ένωση:

- Αποτελεί μέλος της Πανελλήνιας Συνομοσπονδίας Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣ) και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα αντιπρόσωπο που εκλέγεται απ' τη Γενική της Συνέλευση. Καταβάλλει σ' αυτή ετήσια εισφορά.
- Αποτελεί μέλος της Κεντρικής Οργάνωσης Σταφυλοπαραγωγικών Οργανώσεων Ελλάδας (ΚΕΟΣΟΕ) και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα αντιπρόσωπο που εκλέγεται απ' τη Γενική της Συνέλευση. Καταβάλλει σ' αυτή ετήσια εισφορά.
- Αποτελεί μέλος της Κεντρικής Συνεταιριστικής Οργάνωσης Ελαιοπαραγωγών Ελλάδας (ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΚΗ) και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα αντιπρόσωπο που εκλέγεται απ' τη Γενική της Συνέλευση. Καταβάλλει σ' αυτή ετήσια εισφορά.

- Συμμετέχει στη Κεντρική Οργάνωση Κτηνοτρόφων Ελλάδας (ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΗ Α.Ε.) με 2280 μετοχές ονομαστικής αξίας 6.691 € και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα αντιπρόσωπο που εκλέγεται απ' τη Γενική της Συνέλευση. Η εταιρία αυτή βρίσκεται υπό εκκαθάριση
- Συμμετέχει στην συνεταιριστική Εταιρία Λιπασμάτων Ελλάδας (ΣΥΝΕΛ Α.Ε.) με 6377 μετοχές ονομαστικής αξίας 18.714 € και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου που ορίζεται απ' το ίδιο.
- Συμμετέχει στη Συνεταιριστική Παρέμβαση Λιπασμάτων Α.Ε. με 5000 μετοχές ονομαστικής αξίας 5.000 € και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου που ορίζεται απ' το ίδιο.
- Συμμετέχει στην Πανελλήνια Ένωση Super Market (ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΙΑΤΡΟΦΗ Α.Ε.) με 900 μετοχές ονομαστικής αξίας 2.641 € και εκπροσωπείται σ' αυτή με ένα μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου που ορίζεται απ' το ίδιο.
- Συμμετέχει στην Αναπτυξιακή Λευκάδας «LEADER Α.Ε.» με 2200 μετοχές ονομαστικής αξίας 6.456 € και εκπροσωπείται σ' αυτή απ' τον εκάστοτε πρόεδρο του Διοικητικού της Συμβουλίου.
- Αποτελεί μέλος της Διεπαγγελματικής Οργάνωσης Οίνου Ελλάδας και εκπροσωπείται σ' αυτή από ένα μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου που ορίζεται απ' το ίδιο. Καταβάλλει σ' αυτή ετήσια εισφορά.
- Αποτελεί μέλος της Διεπαγγελματικής Οργάνωσης Ελαιολάδου Ελλάδας και εκπροσωπείται σ' αυτή από ένα μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου που ορίζεται απ' το ίδιο. Καταβάλλει σ' αυτή ετήσια εισφορά.
- Συμμετέχει επίσης και σ' άλλες εταιρίες με κεφάλαια ύψους 2.439 €

Οι συμμετοχές της Ένωσης σε τριτοβάθμιες οργανώσεις – εταιρείες και φορείς εμφανίζονται στο οργανόγραμμα του πίνακα 2.1 (βλ. σελ. 15).

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

3.1 Υπηρεσία πρωτοβάθμιων Συνεταιρισμών

Η ίδρυση της Ένωσης έγινε από 42 Α/θμους Συνεταιρισμούς που αποτελούν και τα μέλη της. Σήμερα κάθε συνεταιρισμός συμμετέχει στην Ένωση με μία υποχρεωτική μερίδα αξίας 2.211,50 € και μία ψήφο. Το σύνολο των μερίδων αυτών αποτελεί το συνεταιριστικό κεφάλαιο της Ένωσης που ανέρχεται σε 92.883 € και έχει καταβληθεί εξ' ολοκλήρου.

Η Ένωση προκειμένου να εξυπηρετήσει τα μέλη της και να εξοικονομήσει πόρους γι' αυτά, προς όφελος των φυσικών τους μελών (αγροτών), τους παρέχει λογιστικές και διοικητικές υπηρεσίες, τους χρεώνει δε με συμβολική λογιστική εισφορά στοχεύοντας στην κάλυψη μόνο των σχετικών εξόδων, που σπάνια όμως επιτυγχάνεται. Τα τελευταία χρόνια λογιστική εισφορά χρεώνεται μόνο στους επτά ελαιουργικούς συνεταιρισμούς, γιατί οι υπόλοιποι δεν παρουσιάζουν οικονομική δραστηριότητα.

Σήμερα το ποσό της χρέωσης ανά συνεταιρισμό ανέρχεται σε 500 € ετησίως και εμφανίζεται ως έσοδο της Ένωσης στο λογ/σμό 75.00.12.0000.

Τα ολικά αποτελέσματα λειτουργίας αυτής της υπηρεσίας τα τελευταία χρόνια είναι αρνητικά και καλύπτονται από άλλα έσοδα της Ένωσης (ενοίκια), παρουσιάζονται δε στον Πίνακα 3.6 (βλ. σελ. 39).

3.2 Τμήμα λοιπών υπηρεσιών

Στο τμήμα αυτό υπάγονται:

- Όλες οι υπηρεσίες διεκπεραίωσης των απαιτούμενων διαδικασιών, σύμφωνα με τους κοινοτικούς κανονισμούς και την εθνική νομοθεσία, για να πιστωθούν απ' τον ΟΠΕΚΕΠΕ οι τραπεζικοί λογαριασμοί των 3.000 περίπου δικαιούχων ενίσχυσης ΟΣΔΕ (Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ενισχύσεων) αγροτών. Η παραλαβή και επεξεργασία των δικαιολογητικών ξεκινά από τον Απρίλιο και ολοκληρώνεται τον Ιούνιο με την ηλεκτρονική υποβολή των αιτήσεων μέσω on-line δικτύου στον ΟΠΕΚΕΠΕ. Το τμήμα όμως είναι σε ετοιμότητα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους για την αντιμετώπιση κάθε προβλήματος που θα ανακύψει (έλεγχος ΟΠΕΚΕΠΕ και οργάνων Ε.Ε., συμπληρωματικά στοιχεία κ.λπ.) και πάντως έως την πλήρη καταβολή των ενισχύσεων στους δικαιούχους.

Η Ένωση για την υπηρεσία αυτή εισπράττει τη συμφωνηθείσα αμοιβή για κάθε δικαιούχο απ' τον ΟΠΕΚΕΠΕ, με την έκδοση τιμολογίου παροχής υπηρεσιών, την οποία καταχωρεί στο λογ/σμό 73.00.18.2000. Σε περίπτωση που η αμοιβή αυτή δεν καλύπτει τα έξοδα συν ένα μικρό κέρδος, οι δικαιούχοι επιβαρύνονται με τη διαφορά.

- Η συγκέντρωση και υποβολή με ηλεκτρονικό μέσο (δισκέτα) στις αρμόδιες Δ.Ο.Υ. των σχετικών τιμολογίων των κατά κύριο επάγγελμα αγροτών για την επιστροφή σ' αυτούς του Φ.Π.Α. του ειδικού καθεστώτος. Η συγκέντρωση και υποβολή των τιμολογίων ξεκινά στις αρχές του έτους και ολοκληρώνεται στα τέλη Οκτωβρίου, αφορά δε τις συναλλαγές του προηγούμενου έτους. Η Ένωση για την υπηρεσία αυτή εισπράττει τη συμφωνηθείσα αμοιβή για κάθε δικαιούχο απ' το Ελληνικό Δημόσιο, με την έκδοση τιμολογίου παροχής υπηρεσιών, την οποία καταχωρεί στο λογ/σμό 73.00.20.2000. Σε περίπτωση που η αμοιβή αυτή δεν καλύπτει τα έξοδα συν ένα μικρό κέρδος, οι δικαιούχοι επιβαρύνονται με τη διαφορά.
- Η παροχή ασφαλιστικών υπηρεσιών (πρακτόρευση της ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ) με κύρια βαρύτητα στον κλάδο αυτοκινήτου. Τα ασφάλιστρα για τα αγροτικά οχήματα είναι χαμηλότερα απ' τα ασφάλιστρα των άλλων οχημάτων και αυτά όμως παραμένουν χαμηλότερα του ανταγωνισμού. Η Ένωση για την υπηρεσία αυτή εισπράττει προμήθεια απ' τη ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ με την έκδοση τιμολογίου παροχής υπηρεσιών και τα σχετικά έσοδα καταχωρεί στο λογ/σμό 75.02.18.2000. Το αποτέλεσμα της υπηρεσίας αυτής είναι συνήθως θετικό.

Τα ολικά αποτελέσματα λειτουργίας του τμήματος τα τελευταία χρόνια είναι θετικά και παρουσιάζονται στον Πίνακα 3.6 (βλ. σελ. 39).

3.3 Υπηρεσία διοίκησης

Η υπηρεσία αυτή καλύπτει:

- Το έργο παρακολούθησης των παγίων της Ένωσης (βελτιώσεις, εκσυγχρονισμοί, συντηρήσεις, αξιοποίηση, μισθωτήριες συμβάσεις).

Το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από σχετικές του αποφάσεις, εξουσιοδοτεί το Διευθυντή να προβαίνει στις αναγκαίες ενέργειες και δαπάνες, ώστε τα πάγια της Ένωσης να είναι σε καλή κατάσταση και στο μέτρο του δυνατού να διατηρούν την αξία τους.

Στις 31/12/2008 η λογιστική αξία των αναπόσβεστων παγίων ανέρχεται σε 572.754 €. Η αντικειμενική αξία των ακινήτων ανέρχεται σε 10.615.088 € και η εμπορική τους αξία εκτιμάται σε 12.200.000 €

Η αξιοποίηση των αδρανών και υποαπασχολούμενων ακινήτων, υπό τις παρούσες συνθήκες και του τρόπου λήψης των αποφάσεων, είναι ιδιαίτερα δύσκολη και απαιτεί συνεχείς προσπάθειες και χρονοβόρες διαδικασίες.

Παράλληλα παρακολουθεί την καλή εκτέλεση των μισθωτηρίων συμβάσεων με τους μισθωτές και προβαίνει στις αναγκαίες διορθωτικές ενέργειες σε περιπτώσεις αποκλίσεων.

Τα έσοδα από ενοίκια καταχωρούνται στο λογ/σμό 75.05.00.000X.

Το 2008 η Ένωση εισέπραξε ενοίκια ύψους 249.747 € και πλήρωσε για Ε.Τ.ΑΚ. το ποσό των 57.545 €

Τα ακίνητα της Ένωσης και η χρήση τους παρουσιάζονται στον Πίνακα 3.1 (βλ. σελ. 23).

- Η Ένωση προσλαμβάνει για την κάλυψη εποχικών και εκτάκτων αναγκών της σπουδαστές των ΤΕΙ, οι οποίοι κάνουν παράλληλα την πρακτική τους άσκηση. Γι' αυτούς προβλέπεται επιχορήγηση απ' τον ΟΑΕΔ. Την ευθύνη για την καλή εκτέλεση των συμβάσεων έχει η υπηρεσία διοίκησης σε συνεργασία με τον Προϊστάμενο της υπηρεσίας/δραστηριότητας που απασχολεί τον εκπαιδευόμενο.

- Η Ένωση κατά καιρούς προβαίνει στην εκπαίδευση του προσωπικού της και επιλεγμένων ομάδων αγροτών στα πλαίσια εφαρμογής προγραμμάτων συνεχούς κατάρτισης. Την ευθύνη διενέργειας των προγραμμάτων έχει η υπηρεσία διοίκησης. Τα έσοδα που εισπράττονται για την κάλυψη των εξόδων της εκπαίδευσης καταχωρούνται στο λογ/σμό 74.03.00.0000.

Τα ολικά αποτελέσματα λειτουργίας της υπηρεσίας διοίκησης είναι γενικώς θετικά και παρουσιάζονται στον Πίνακα 3.6. Το 2006 και 2007 ήταν αρνητικά, επειδή η υπηρεσία επιβαρύνθηκε με το κόστος αποζημιώσεων του προσωπικού που εξήλθε λόγω συνταξιοδότησης.

ΠΙΝΑΚΑΣ 3.1: Ακίνητη Περιουσία Ένωσης.

ΘΕΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΑ Τ.Μ.	ΚΤΙΡΙΑ Τ.Μ.	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΗ ΑΞΙΑ (€)	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΞΙΑ (€)	ΧΡΗΣΗ
1. <u>ΓΟΛΕΜΗ 5-7 Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u> ΙΣΟΓΕΙΟ 155τ.μ. ΙΣΟΓΕΙΟ 439τ.μ. (Σ.Μάρκετ) 1 ^{ος} ΟΡΟΦΟΣ 158τ.μ. (Κεντ. Υπηρ.) 1 ^{ος} ΟΡΟΦΟΣ 416τ.μ. 2 ^{ος} ΟΡΟΦΟΣ 528τ.μ.	1.021	1696	2.467.857	4.500.000	Μισθωμένο Ιδιόχρηση Ιδιόχρηση Μισθωμένο Μισθωμένο
2. <u>ΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ 13, Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u> ΑΠΟΘΗΚΕΣ	244	244	93.858	180.000	Ιδιόχρηση
3. <u>ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ, Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u>	2.368	3853	4.594.949	4.500.000	Μισθωμένο
4. <u>ΒΡΟΝΤΙΣΜΕΝΗ, Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u> ΠΑΛΙΕΣ ΕΛΑΙΟΔΕΞΑΜΕΝΕΣ	918	472	397.129	450.000	Καμία
5. <u>ΚΑΣΤΡΟ, Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u> ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ	23.966	1983	1.013.188	950.000	Ιδιόχρηση
6. <u>ΚΑΣΤΡΟ, Δ.Δ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ</u>	1.773	--	44.698	50.000	Καμία
7. <u>ΑΜΜΟΣ, Δ.Δ. ΒΑΣΙΛΙΚΗΣ</u> ΠΑΛΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ	4.302	1037	1.684.275	1.390.000	Καμία
8. <u>ΑΣΠΡΟΓΕΡΑΚΑΤΑ,</u> <u>Δ.Δ. ΣΦΑΚΙΩΤΩΝ</u> ΠΑΛΙΟ ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ	2.623	739	319.134	180.000	Καμία
ΣΥΝΟΛΟ	37.215	10.024	10.615.088	12.200.000	

3.4 Κατάστημα αγροτικών εφοδίων

Μία από τις κύριες δραστηριότητες της Ένωσης από το 1970 είναι η εμπορία αγροτικών εφοδίων (γεωργικά φάρμακα, γεωργικά μηχανήματα, γεωργικά εργαλεία, σπόροι και είδη ευρείας γεωργικής κατανάλωσης, κτηνιατρικά φάρμακα, λιπάσματα και ζωοτροφές) και η παροχή γεωπονικών και κτηνιατρικών συμβουλών. Σ' αυτή απασχολούνται τέσσερα άτομα (1 γεωπόνος, 1 τεχνολόγος γεωπονίας, 1 τεχνολόγος κτηνιατρικής και ένας εργατοτεχνίτης). Διαχειριστής και Προϊστάμενος του καταστήματος είναι η γεωπόνος με αναπληρωτή της τον τεχνολόγο κτηνιατρικής. Αμφότεροι αναφέρονται στο Διευθυντή.

Το κατάστημα με την ευρεία ποικιλία εμπορευμάτων που διαθέτει προσφέρει τεράστιες υπηρεσίες στον αγροτικό κόσμο σε τιμές ανταγωνιστικές και επιπλέον αποτελεί το ανάχωμα στις όποιες διαθέσεις του ανταγωνισμού για αύξηση των τιμών στα τόσο αναγκαία για τον αγρότη εφόδια. Οι αγορές γίνονται πάντοτε με τιμολόγιο (μετρητοίς ή με πίστωση) στα πλαίσια της πολιτικής αγορών που καθορίζεται απ' τη Διοίκηση και το Διευθυντή.

Οι πωλήσεις γίνονται είτε λιανικώς (ταμειακή μηχανή) είτε χονδρικώς με τιμολόγιο μετρητοίς ή με πίστωση (κύρια στους αγρότες που είναι μέλη συνεταιρισμών) στα πλαίσια της πιστωτικής πολιτικής που καθορίζεται απ' τη Διοίκηση και το Διευθυντή.

Η διαχειριστική παρακολούθηση του καταστήματος απ' τα κεντρικά γραφεία (διεύθυνση και λογιστήριο) γίνεται ως εξής: Η διαχείριση του καταστήματος εκδίδει το δελτίο παραγγελίας και προβαίνει στην αντίστοιχη παραγγελία. Κατά την παραλαβή των εμπορευμάτων η διαχείριση εκδίδει το δελτίο παραλαβής και εισαγωγής (βλ σχήμα 3.1), τα οποία προσκομίζει μαζί με το αντίστοιχο τιμολόγιο (βλ. σχήμα 3.2) και το δελτίο χρέωσης της διαχείρισης (σε τιμές πώλησης που προσδοκάται ότι θα καλύψουν το άμεσο και έμμεσο κόστος και θα δώσουν ένα μικρό κέρδος) στο λογιστήριο της Ένωσης για τον προβλεπόμενο έλεγχο, λογιστικοποίηση και οικονομική ταυτοποίηση. Με τη διάθεση των εμπορευμάτων κατατίθενται στο κεντρικό ταμείο τα μετρητά (εισπράξεις ταμειακής και τιμολογίων μετρητής) και στο λογιστήριο τα τιμολόγια πώλησης (μετρητής και επί πιστώσει), ώστε να γίνει η προβλεπόμενη διαχειριστική, λογιστική και οικονομική τακτοποίηση.

Στο τέλος του έτους πραγματοποιείται απ' τη Διοίκηση απογραφή των εμπορευμάτων σε τιμές πώλησης για τον έλεγχο της διαχείρισης και μετά την αποφορολόγηση, τυπώνεται η

θεωρημένη απογραφή σε αξία κτήσης των εμπορευμάτων για τον προσδιορισμό του οικονομικού αποτελέσματος του καταστήματος. Σε περίπτωση ελλειμμάτων, η Διοίκηση είτε τα δικαιολογεί και βαρύνουν την εκμετάλλευση είτε δεν τα δικαιολογεί και καταλογίζονται σε βάρος της διαχείρισης.

Ακολουθεί η λογιστική παρακολούθηση της αγοράς εμπορευμάτων απ' τον προμηθευτή ΠΑΠΑΛΕΞΗ & ΣΙΑ Α.Ε. και εν συνεχεία η πώλησή τους ως και η παρακολούθηση της διαχείρισης και της απόδοσης του Φ.Π.Α. (βλ. Πίνακα 3.2)

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του καταστήματος παρουσιάζονται στον Πίνακα 3.6 (βλ. σελ. 39).

Πίνακας 3.2: Λογιστική παρακολούθηση εμπορευμάτων απ' τον προμηθευτή ΠΑΠΑΛΕΞΗ & ΣΙΑ Α.Ε.

A. ΑΓΟΡΑ

20.01.01.2000 (Αγορές εμπ/των με ΦΠΑ 19%)	509,68		
54.00.20.2000 (ΦΠΑ αγορών εμπ/των 19%)	96,84		
	<u>606.52</u>	50.00.07.0007 (ΠΑΠΑΛΕΞΗΣ & ΣΙΑ Α.Ε. ΤΙΜ.41490/31-12-08)	606.52
50.00.07.0007 (ΠΑΠΑΛΕΞΗΣ & ΣΙΑ Α.Ε. ΤΙΜ.41490/31-12-08)	606.52	38.03.00.0002 (Επιταγή – Λογ/σμός όψεως ΑΤΕ)	606,52

B. ΠΩΛΗΣΗ

<u>I. ΛΙΑΝΙΚΩΣ</u>			
38.00.01.0001 (Ταμείο υποκαταστήματος)	784,95	70.00.07.2001 (Πωλήσεις λιανικής με ΦΠΑ 19%)	659.62
		54.00.70.2000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 19%)	<u>125,33</u>
			784,95

2. ΧΟΝΔΡΙΚΩΣ ΜΕΤΡΗΤΟΙΣ

30.00.07.000X (Πελάτης X, τιμ....)	784,95	70.00.07.2000 (Πωλήσεις χονδρικής με ΦΠΑ 19%)	659,62
		54.00.70.2000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 19%)	125,33
			<u>784,95</u>
<hr/>		<hr/>	
38.00.01.0001 (Ταμείο υποκαταστήματος)	784,95	30.00.07.000X (Πελάτης X, τιμ....)	784,95
<hr/>		<hr/>	

3. ΧΟΝΔΡΙΚΩΣ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ

30.00.07.000Ψ (Πελάτης Ψ, τιμ....)	784,95	70.00.07.2000 (Πωλήσεις χονδρικής με ΦΠΑ 19%)	659,62
		54.00.70.2000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 19%)	125,33
			<u>784,95</u>
<hr/>		<hr/>	
31.00.00.0000 (Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο)	784,95	30.00.07.000Ψ (Πελάτης Ψ, τιμ. ...)	784,95
<hr/>		<hr/>	
38.00.01.0001 (Ταμείο υποκαταστήματος)	784,95	31.00.00.0000 (Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο)	784,95
<hr/>		<hr/>	

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας)	784,95	38.01.00.0001 (Διάμεσος λογ/σμός διακίνησης μετρητών)	784,95
<hr/>		<hr/>	
38.01.00.0001 (Διάμεσος λογ/σμός διακίνησης μετρητών)	784,95	38.00.01.0001 (Ταμείο υποκαταστήματος)	784,95
<hr/>		<hr/>	

ΜΕ ΑΓΟΡΑ

33.08.00.0015 (Λογ/σμός Διαχειριστών, ΔΕΕ 843/31-12-08)	784,95	56.04.00.0015 (Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)	784,95
<hr/>		<hr/>	

ΜΕ ΠΩΛΗΣΗ

56.04.00.0015 784,95
(Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)

33.08.00.0015 784,95
(Λογ/σμός Διαχειριστών, ΔΕΕ 843/31-12-08)

Α. Φ.Π.Α.

ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

54.00.70.2000 125,33
(Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 19%)

54.00.20.2000 96,84
(Φ.Π.Α. αγορών εμπ/των 19%)

54.00.99.0012 28,49
(Εκκαθάριση Φ.Π.Α. Δεκεμβρίου)

125,33

ΑΠΟΔΟΣΗ

54.00.99.0012 28,49
(εκκαθάριση Φ.Π.Α. Δεκεμβρίου)

38.03.00.0002 28,49
(Επιταγή – Λογ/σμός όψεως ΑΤΕ)

Σημειώνεται ότι στο κατάστημα τηρείται και ημερήσιο διπλότυπο φύλλο συναλλαγών στο οποίο καταχωρούνται χωριστά:

- Το υπόλοιπο του ταμείου της προηγούμενης ημέρας,
- Οι ταμειακές πράξεις,
- Οι συμψηφιστικές πράξεις.

Το πρωτότυπο του φύλλου αποστέλλεται στην έδρα για ενημέρωση των βιβλίων.

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΜΩΝ
ΛΕΥΚΑΔΑΣ "ΤΑΟΛ"

ΔΕΛΤΙΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ ΠΡΑΤΗΡΙΟΥ № 843

Παραληφθήκανε από: Ι. Παπαλεξής & ΣΙΑ ΑΕ
 τα κάτωθι (ΑΡΘ. ΤΙΜ. 110041490)

α/α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΙΔΟΥΣ	ΤΕΜΑΧΙΑ	ΤΙΜΗ ΜΟΝ.	ΑΞΙΑ
	Λευκάδα 31-12-08			
	Ο ΠΑΡΑΔΟΥΣ			
	ΣΥΝΟΛΟ	284	95	

Ο ΠΑΡΑΛΑΒΩΝ

Σχήμα 3.1: Δελτίο εισαγωγής εμπορευμάτων.

Ι. ΠΑΠΑΛΕΞΗΣ & ΣΙΑ Α.Ε.
 ΓΕΝΙΚΗ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ & ΚΥΠΡΟΥ
 ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ
 ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ 59 Τ.Κ. 35100 ΛΑΜΙΑ
 ΤΗΛ.: 22310 42411, 22614, 20819, 42484, 39957 - FAX: 22310 36125
 e-mail: echo-ars@otenet.gr www.echo-ars.gr
 Α.Φ.Μ.: 094152189 - Α.Μ.Α.Ε. 21888/14/8/90/6 - Δ.Ο.Υ. ΛΑΜΙΑΣ

ΕΙΔΟΣ ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΟΥ: Προσάγιο - δ. αποστολής

ΑΡΙΘΜΟΣ: 110041490 ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ: 31-12-08 ΩΡΑ: 12:00

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΕΛΑΤΗ: ΕΝΩΣΗ ΑΓΡ. ΣΥΝ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ "ΤΑΟΛ"
 ΚΩΔ. ΠΕΛΑΤΗ: 1-02-101
 ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: ΕΠΑΡΧΙΑΚΗ ΟΔ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ-ΒΑΣΙΛΙΚΗ
Μ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ
 ΠΟΛΗ / Τ.Κ.: 31100 ΛΕΥΚΑΔΑ
 ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ:
 Α.Φ.Μ./Α.Δ.Τ.:
 ΤΗΛΕΦΩΝΟ: 095007082 Δ.Ο.Υ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ: ΕΠΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙ
 ΤΟΠΟΣ ΦΟΡΤΩΣΗΣ: ΕΡΕΒ ΡΙΚ
 ΤΡΟΠΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ: "ΗΛΕΚΤΡΑΝΑΣ"
 Δ/ΝΣΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ: ΚΑΤΑΣΤΗΝΑ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΡΕΒΑΙΩΝ
ΑΓ. ΘΩΡΟΣ ΛΕΥΚΑΔΑΣ - ΠΥΛΑΙΟΥ
 ΣΚΟΠΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ: ΠΡΟΣ ΠΟΣΩΝ
 ΗΜΕΡ/ΝΙΑ ΕΝΑΡΣ. ΑΠΟΣΤ.: 31-12-08

ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΙΔΟΥΣ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ	ΕΚΠΤ. %	ΑΞΙΑ	Φ.Π.Α. %
CS-351WES/48C	ΠΑ0048233/29-12-08, ΑΛΥΣΟΠΡΙΟΜΟ ΜΕ ΛΑΜΑ & ΑΛΥΣΙΔΑ	2,0	190,90	0,00	285,80	19
035RCS6-3/8	ΛΑΜΑ 35cm 3/8" LP 53E	4,0	13,50	0,00	21,50	19
P-10L-1	ΛΑΜΑ ΧΕΙΡΟΠΡΙΟΜΟΥ	4,0	4,50	0,00	9	19
V400-000021	ΑΝΤΙΛΑΘΗΝΗΙΚΟ CS-320/350/1/1ES	1,0	4,95	0,00	8,33	19
V137-000020	ΕΛΑΣΤΙΚΟ ΣΤΕΓΑΝΟΤΗΤΑΣ CS-320/1	1,0	0,99	0,00	1,33	19
91318-05032	ΒΙΔΑ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΕΡΙΕ ΦΡΕΝΟΥ	1,0	0,50	0,00	0,43	19
433167-39130	ΡΟΔΕΛΑ ΒΙΔΑΣ ΣΤΗΡ. ΑΕΡΙΕ ΦΡΕΝΟΥ	3,0	0,81	0,00	1,45	19
V253-000060	ΡΟΔΕΛΑ ΒΙΔΑΣ ΣΤΗΡ. ΑΕΡΙΕ ΦΡΕΝΟΥ	3,0	0,99	0,00	1,33	19
900560-00005	ΠΑΞΙΜΑΤΙ	3,0	0,48	0,00	0,35	19
0408350	ΛΑΜΑ 40cm 050" 3/8" 80E	1,0	23,50	0,00	49	19
SARPS03/60E	ΑΛΥΣΙΔΑ SHRP 050 3/8" 1,3mm 80E	1,0	9,40	0,00	11,5	19
999999999999	ΠΕΤΙΦΟΡΙΚΑ	0,0	0,00	0,00	2,10	19

ΜΕΡΙΚΗ ΑΞΙΑ: 284,55 ΕΚΠΤ. %: 0 ΑΞΙΑ ΕΚΠΤΩΣΗΣ: 0 ΚΑΘΑΡΗ ΑΞΙΑ: 284,55 Φ.Π.Α. %: 0 ΑΞΙΑ Φ.Π.Α.: 0 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ: 0 Φ.Π.Α. ΕΞΟΔΩΝ %: 0 ΤΕΛΙΚΗ ΑΞΙΑ: 284,55

ΔΕΜΑΤΑ: ΣΥΝΟΛΑ ΠΟΣΟΤΗΤΑΣ:

Ο ΛΑΒΩΝ Ο ΚΑΤΑΒΑΛΩΝ

ΠΛΗΡΩΤΕΟ ΠΟΣΟ

Αριθ. Παραστατικού: 110041490

Σχήμα 3.2: Τιμολόγιο - Δελτίο αποστολής προμηθευτή.

74821

ΕΙΔΟΣ ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΟΥ: Γιρολόγιο - Δ. Αποστολής ΑΡΙΘΜΟΣ: Τ10041490 ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ: 31-12-08 ΩΡΑ: 12:00

ΑΒΕΡΡΗΤΑ ΒΑΣΕΙ ΤΗΣ 14877/3-7-01 ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΠΡΟΣΤ. ΔΟΥ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΕΛΑΤΗ: ΚΩΔ. ΠΕΛΑΤΗ: ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: ΠΟΛΗ / Τ.Κ.: ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ: Α.Φ.Μ./Α.Δ.Τ.: Δ.Ο.Υ.: ΤΗΛΕΦΩΝΟ:	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΟΥ: ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ: ΤΟΠΟΣ ΦΟΡΤΩΣΗΣ: ΤΡΟΠΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ: Δ/ΝΣΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ: ΣΚΟΠΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ: ΗΜΕΡ/ΝΙΑ ΕΝΑΡΞ. ΑΠΟΣΤ.:
---	--

ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΙΔΟΥΣ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ	ΕΚΠΤ. %	ΑΞΙΑ	Φ.Π.Α. %
X	Εκ μεταφορών				509,68	
	<i>2,5 0,5 2,10</i>					
	<i>Από κωδ. 11916</i>					
	<i>MECINO ARRAZ BIRLA GLORIA</i>					

ΜΕΡΙΚΗ ΑΞΙΑ	ΕΚΠΤ. %	ΑΞΙΑ ΕΚΠΤΩΣΗΣ	ΚΑΘΑΡΗ ΑΞΙΑ	Φ.Π.Α. %	ΑΞΙΑ Φ.Π.Α.	ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	Φ.Π.Α. ΕΞΟΔΩΝ %	ΤΕΛΙΚΗ ΑΞΙΑ
507,58		0,00	507,58	19	96,44	2,10	0,40	606,52

ΔΕΜΑΤΑ: 1 ΣΥΝΟΛΑ ΠΟΣΟΤΗΤΑΣ: 26,0

ΠΛΗΡΩΤΕΟ ΠΟΣΟ: 606,52

Ο ΛΑΒΩΝ Ο ΚΑΤΑΒΑΛΩΝ

* ΤΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ ΤΑΞΙΔΕΥΟΥΝ ΓΙΑ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΚΑΙ ΚΙΝΔΥΝΟ ΤΟΥ ΑΓΟΡΑΣΤΗ.
 * ΓΙΑ ΚΑΘΕ ΔΙΑΦΟΡΑ ΑΡΙΘΜΩΝ ΕΙΝΑΙ ΤΑ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΑ ΛΑΜΙΑΣ.
 * ΕΠΙΣΤΡΟΦΗΣ ΠΙΝΟΝΤΑΙ ΔΕΚΤΕΣ ΕΝΤΟΣ ΜΗΝΟΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ.
 * Η ΕΞΟΦΛΗΣΗ ΤΟΥ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ ΓΙΝΕΤΑΙ ΜΟΝΟ ΜΕ ΑΠΟΔΕΙΧΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.
 * Ο ΠΕΛΑΤΗΣ ΑΠΟΔΕΧΕΤΑΙ ΤΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΟΡΟΥΣ ΠΩΔΗΣΗΣ - ΠΛΗΡΩΜΗΣ, ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΤΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΣΥΜΒΑΣΗ ΑΥΤΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ, ΕΚΤΟΣ ΕΑΝ ΥΠΟΒΑΛΛΕΙ ΜΕΣΑ ΣΕ 15 ΗΜΕΡΕΣ ΕΓΓΡΑΦΗ ΕΝΤΑΔΗ ΠΡΟΣ ΤΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

IC01830C9785901C187F7883F4F022C90863098 0021 00053836 012311002 EXY03007664

Αριθ. Παραστατικού : T10041490

Σχήμα 3.3: Τιμολόγιο - Δελτίο αποστολής προμηθευτή.

3.5 Σούπερ Μάρκετ

Η Ένωση λειτουργεί Σούπερ Μάρκετ από το 1971. Το κατάστημα αυτό είχε σαν σκοπό την προμήθεια των αγροτών με είδη βιοτικής ανάγκης σε χαμηλές τιμές, επειδή η

αγορά (μπακάλικά της εποχής) πωλούσαν τα είδη αυτά σε ιδιαίτερα υψηλές τιμές, κάτι που δεν άντεχε ο αγροτικός κόσμος. Έτσι, το κατάστημα αυτό πήρε γρήγορα τη φήμη του λαϊκού καταστήματος και κέρδισε το ευρύτερο καταναλωτικό κοινό. Οι χαμηλές τιμές επιτυγχάνονταν με τα χαμηλά ποσοστά κέρδους, που καθορίζονταν έτσι ώστε να καλύπτουν μόνο τα έξοδα λειτουργίας του.

Με την πάροδο όμως του χρόνου το κατάστημα εξελίχθηκε σ' ένα σύγχρονο Σούπερ Μάρκετ, που προσπαθεί να λειτουργήσει ανταγωνιστικά στην αγορά της Λευκάδας, πράγμα όμως ιδιαίτερα δύσκολο λόγω της εγκατάστασης στην τοπική αγορά των μεγάλων αλυσίδων. Και ναι μεν διατηρεί ανταγωνιστικές τιμές, αλλά επειδή η πελατεία του είναι μειωμένη σε σχέση με το παρελθόν και το κόστος λειτουργίας του έχει αυξηθεί σημαντικά (κύρια λόγω του κόστους εργασίας), τα αποτελέσματά του τα τελευταία χρόνια είναι ζημιογόνα. Τις ζημιές χρηματοδοτεί η Ένωση από άλλους πόρους (κύρια από ενοίκια). Υπ' αυτές τις συνθήκες κανείς δεν μπορεί να εγγυηθεί τη συνέχιση της λειτουργίας του, τουλάχιστον με τη σημερινή δομή του, που στερεί πόρους για ανάπτυξη άλλων πιο παραγωγικών δραστηριοτήτων απ' την Ένωση. Εξ' άλλου και ο σκοπός της δημιουργίας του έχει σε μεγάλο βαθμό καλυφθεί απ' τον ανταγωνισμό.

Η διαχειριστική παρακολούθηση του καταστήματος απ' τα κεντρικά γραφεία (διεύθυνση και λογιστήριο) γίνεται όπως αυτή του καταστήματος αγροτικών εφοδίων. Δεν χρησιμοποιείται όμως «διάμεσος λογ/σμός ελέγχου διακίνησης μετρητών» αλλά ο έλεγχος γίνεται από τα Ζ των ταμειακών μηχανών και δεν τηρείται ημερήσιο διπλότυπο φύλλο συναλλαγών, γιατί το Σούπερ Μάρκετ στεγάζεται σε συνεχιζόμενο χώρο με την έδρα. Επίσης, η ετήσια απογραφή γίνεται με τον ίδιο τρόπο.

Σε περίπτωση ελλειμμάτων η Διοίκηση είτε τα δικαιολογεί και βαρύνουν την εκμετάλλευση, είτε δεν τα δικαιολογεί και καταλογίζονται σε βάρος της διαχείρισης. Ακολουθεί η λογιστική παρακολούθηση της αγοράς εμπορευμάτων απ' τον προμηθευτή ΓΑΖΗ ΔΗΜΗΤΡΙΟ και εν συνεχεία η πώλησή τους ως και η παρακολούθηση της διαχείρισης και της απόδοσης του Φ.Π.Α. (βλ. Πίνακα 3.3).

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Σούπερ Μάρκετ παρουσιάζονται στον Πίνακα 3.6 (βλ. σελ. 39).

Πίνακας 3.3: Λογιστική παρακολούθηση εμπορευμάτων απ' τον προμηθευτή ΓΑΖΗ ΔΗΜΗΤΡΙΟ.

A. ΑΓΟΡΑ

20.00.01.1000 (Αγορές εμπ/των με ΦΠΑ 9%)	63,55		
54.00.20.1000 (ΦΠΑ αγορών εμπ/των 9%)	5,71		
	69,26		
50.00.06.0198 (ΓΑΖΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ, τιμ. 3-1708/31-12-08)	69,26	50.00.06.0198 (ΓΑΖΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ, τιμ. 3-1708/31-12-08)	69,26
		38.00.00.000 (Ταμείο έδρας, εξοφλ. τιμ. 3-1708/31-12-08)	69,26

B. ΠΩΛΗΣΗ

ΛΙΑΝΙΚΩΣ

38.00.00.000 (Ταμείο έδρας)	75,75	70.00.06.1001 (Πωλήσεις λιανικής με ΦΠΑ 9%)	69,50
		54.00.70.1000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 9%)	6,25
			75,75

ΧΟΝΔΡΙΚΩΣ ΜΕΤΡΗΤΗΣ

30.00.06.000X (Πελάτης X, τιμ....)	75,75	70.00.06.1001 (Πωλήσεις χονδρικής με ΦΠΑ 9%)	69,50
		54.00.70.1000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 9%)	6,25
			75,75

38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας)	75,75		
---------------------------------	-------	--	--

30.00.06.000X (Πελάτης X, τιμ....)	75,75		
---------------------------------------	-------	--	--

ΧΟΝΔΡΙΚΩΣ ΜΕ ΠΙΣΤΩΣΗ

30.00.06.000Ψ (Πελάτης Ψ, τιμ....)	75,75	70.00.06.1001 (Πωλήσεις χονδρικής με ΦΠΑ 9%)	69,50
		54.00.70.1000 (Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 9%)	6,25
			75,75

31.00.00.0000 75,75
(Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο)

30.00.06.000Ψ 75,75
(Πελάτης Ψ, τιμ.)

38.00.00.0000 75,75
(Ταμείο έδρας)

31.00.00.0000 75,75
(Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο)

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΜΕ ΑΓΟΡΑ

33.08.00.0000 75,75
(Λογ/σμός διαχειριστών, Δ.Ε.Ε. 2944/31-12-08)

56.04.00.0000 75,75
(Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)

ΜΕ ΠΩΛΗΣΗ

56.04.00.0000 75,75
(Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)

33.08.00.0000 75,75
(Λογ/σμός Διαχειριστών, ΔΕΕ 2944/31-12-08)

Δ. Φ.Π.Α.

ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

54.00.70.1000 6,25
(Φ.Π.Α. πωλήσεων εμπ/των 9%)

54.00.20.1000 5,71
(Φ.Π.Α. αγορών εμπ/των 9%)

54.00.99.0012 0,54
(Εκκαθάριση Φ.Π.Α. Δεκεμβρίου)

6,25

ΑΠΟΔΟΣΗ

54.00.99.0012 0,54
(Εκκαθάριση Φ.Π.Α. Δεκεμβρίου)

38.03.00.0002 0,54
(Επιταγή – Λογ/σμός όψεως ΑΤΕ)



ΓΑΣΗΣ ΔΙΔΗΤΡΙΟΣ 139 ΝΙΚΟΛΑΟΥ

ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΣ - ΔΙΑΝΟΜΕΣ
ΑΛΛΑΝΤΙΚΩΝ
ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
& ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ

ΝΥΔΡΙ ΛΕΥΚΑΔΑΣ Τ.Κ. 310 84
ΤΗΛ.: 26450 29162
Α.Φ.Μ.: 042939316
Δ.Ο.Υ.: ΛΕΥΚΑΔΑΣ

ΣΕΙΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ
3	003202

ΕΙΔΟΣ ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΟΥ		ΑΡΙΘΜΟΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΩΡΑ				
ΔΕΛΤΙΟ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ-ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ		01	31/12/2008	10:25				
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΕΛΑΤΗ								
ΚΩΔ : 6701-300012207		ΣΚΟΠΟΣ ΑΝΑΚΙΝΗΣΗΣ: ΠΩΛΗΣΗ						
ΕΠΩΝ: Ε.Α.Σ.ΤΑΘΑ ΛΕΥΚΑΔΑΣ		ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ: ΜΕΤΡΗΤΟΙΣ						
ΔΝΣΗ: ΓΟΛΕΜΗ Δ. 5-7		ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ: ΣΟΥΠΕΡ ΜΑΡΚΕΤ						
ΠΩΛΗ: ΛΕΥΚΑΔΑ		ΔΟΥ: ΛΕΥΚΑΔΑΣ						
ΑΦΜ.: 096007082		ΑΡ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΥ: ΥΒΒ-6205						
ΔΝΣΗ ΠΑΡΑΔ: ΓΟΛΕΜΗ Δ. 5-7								
ΚΩΔΙΚΟΣ ΕΙΔΟΥΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΙΔΟΥΣ	ΜΟΝ. ΜΕΤΡ.	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΑΣ	ΑΞΙΑ ΠΡΟ ΕΚΠΤΩΣΗΣ	ΕΚΠΤΩΣΕΙΣ	Φ.Π.Α. %	ΑΞΙΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΚΠΤΩΣΗ
720001	ΓΑΛΑ ΠΑΣΤΕΡ. ΠΑΝΡΕΣ 1/2 ΛΙΤΡΟ	ΤΜ	4	0.84 0,72	2,88	0,00	9	2,88
720002	ΓΑΛΑ ΠΑΣΤΕΡ. ΠΑΝΡΕΣ 1 ΛΙΤΡΟ	ΤΜ	4	1.47 1,26	5,04	0,00	9	5,04
720005	ΓΑΛΑ ΛΑΙΤ 1/2 ΛΙΤΡΟ	ΤΜ	3	0.84 0,72	2,16	0,00	9	2,16
720006	ΓΑΛΑ ΛΑΙΤ 1 ΛΙΤΡΟ	ΤΜ	3	1.47 1,26	3,78	0,00	9	3,78
720021	ΓΑΛΑ ΥΨΗΛΗΣ ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗΣ ΠΑΝΡΕΣ 1 ΛΙΤ	ΤΜ	12	1.63 1,36	16,32	0,00	9	16,32
720022	ΓΑΛΑ ΥΨΗΛΗΣ ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗΣ ΗΜΙΑΠΑΧΟ 1 Α	ΤΜ	12	1.63 1,36	16,32	0,00	9	16,32
720122	ΜΙΑΚΟ ΜΙΚΡΟ 250 ML	ΤΜ	5	0.78 0,65	3,25	0,00	9	3,25
720140	ΜΙΑΚΟ ΕΣΚΛΑΤΟΥΧΟ ΓΑΛΑ ΦΙΑΛΗ 500ML	ΤΜ	12	1.38 1,15	13,80	0,00	9	13,80
ΣΥΝΟΛΟ:			55					
					ΜΙΚΤΗ ΑΞΙΑ			63,55
					ΑΞΙΑ ΕΚΠΤΩΣΕΩΝ			0,00
					ΚΑΘΑΡΗ ΑΞΙΑ			63,55
					ΑΞΙΑ Φ.Π.Α.			5,71
					ΠΛΗΡΩΤΕΟ			69,26

ΛΕΥΚΟ ΠΕΛΑΤΗΣ (ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΟΛΕΥΤΙΚΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ)
ΚΙΤΡΙΝΟ: ΣΥΡΕΚΟΣ (ΔΕΝ ΑΠΟΤΙΜΩΣΕΙ ΣΥΝΟΛΕΥΤΙΚΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ)

75.75

7122



ΕΝΙΑΙΟ ΕΝΤΥΠΟ
ΠΟΛΛΑΠΛΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

Ο ΕΚΔΟΣΑΣ

[Signature]

Ο ΠΑΡΑΛΑΒΩΝ

[Signature]

Σχήμα 3.5: Τιμολόγιο - Δελτίο αποστολής προμηθευτή.

3.6 Οινοποιείο

Η Ένωση διαθέτει ένα οινοποιείο για τη συγκέντρωση και οινοποίηση σταφυλιών, την εμφιάλωση και εμπορία οίνων, που γίνονται για λογαριασμό των παραγωγών.

Οι σταφυλοπαραγωγοί της Λευκάδας προσκομίζουν τα σταφύλια τους στο οινοποιείο, σύμφωνα με τις τιμές και τους όρους που καθορίζει η Διοίκηση και γνωστοποιούνται με ανακοίνωση.

Κατά την παραλαβή τα σταφύλια ζυγίζονται στην εγκατεστημένη στο οινοποιείο γεφυροπλάστιγγα και εκδίδεται το θεωρημένο απ' τη Δ.Ο.Υ. τριπλότυπο δελτίο ποσοτικής παραλαβής (κιά και μπωμέ). Στη συνέχεια, τα σταφύλια αδειάζονται στη σταφυλοδόχο, συνθλίβονται με το σταφυλοκοπτικό μηχάνημα και ο πολτός τους απορροφάται με αντλίες στις δεξαμενές αποθήκευσης. Αν χρειαστεί σ' αυτό το στάδιο γίνεται αύξηση των «μπωμέ» του γλεύκους με συμπυκνωμένο ή ανακαθαρισμένο γλεύκος. Ο πολτός παραμένει στις δεξαμενές μέχρι τελικής μετατροπής του σε οίνο, οπότε διαχωρίζεται σε καθαρό οίνο και κατάλοιπα, όπως τα στέμφυλα (άνευ αξίας) και οι λάσπες (μικρής αξίας). Ο καθαρός οίνος μεταφέρεται για περαιτέρω επεξεργασία (ψύξη, φιλτράρισμα) σ' άλλες δεξαμενές, οπότε καθίσταται έτοιμος προς διάθεση. Η διάθεση γίνεται λιανικώς (ταμειακή μηχανή) και χονδρικώς (τιμολόγια), χύμα ή εμφιαλωμένος.

Την ευθύνη της παραλαβής των σταφυλιών (κιά, μπωμέ) και παραγωγής οίνων (Lit, βαθμοί) έχει μέλος της Διοίκησης που αναφέρεται στην ολομέλειά της και παραδίδει στο Διαχειριστή. Την ευθύνη για τη ποσοτική (Lit, βαθμοί) και τη χρηματική διαχείριση έχει ο Διαχειριστής. Η ποσοτική διαχείριση ελέγχεται σε Lit και βαθμούς ως εξής: *Παραγωγή οίνων – διαθέσεις οίνων = αποθέματα οίνων*. Η χρηματική διαχείριση ελέγχεται απ' τα γραμμάτια είσπραξης του ταμείου της έδρας και των Ζ της ταμειακής μηχανής του οινοποιείου. Η αξία των τιμολογίων εισπράττεται απ' το ταμείο της έδρας. Την ευθύνη διατήρησης των οίνων σε καλή κατάσταση έχει η Οινολόγος. Ο Διαχειριστής και η Οινολόγος αναφέρονται στο Διευθυντή της Ένωσης που έχει την ευθύνη διάθεσης των οίνων. Οι τιμές διάθεσης των οίνων καθορίζονται απ' τη Διοίκηση μετά από σχετική εισήγηση του Διευθυντή. Στο Διευθυντή δίνεται η εξουσιοδότηση απ' τη Διοίκηση να αυξομειώνει τις τιμές, εντός ορισμένων ορίων, ώστε αυτές να κυμαίνονται σε ανταγωνιστικά επίπεδα.

Σε περίπτωση ελλειμμάτων, υποβάθμισης ποιότητας και ζημιών στο λογαριασμό των σταφυλοπαραγωγών, η Διοίκηση μπορεί να καταλογίσει το σχετικό κόστος σ' αυτόν που έχει την ανάλογη ευθύνη.

Η εκκαθάριση του λογ/σμού των σταφυλοπαραγωγών γίνεται ως εξής: (οργανικά έσοδα, Λογ. 70-75 + αποθέματα τέλους) – (αγορές + οργανικά έξοδα, Λογ. 60-66 + αποθέματα αρχής) = κέρδος, μηδενικό αποτέλεσμα, ζημία. Κατά την ετήσια απογραφή, που διενεργείται απ' τη Διοίκηση, οι οίνοι απογράφονται σε Lit και βαθμούς και αποτιμώνται σε τιμές πώλησης.

Το κέρδος μοιράζεται στους σταφυλοπαραγωγούς ανάλογα με τη ποικιλία και το σύνολο των μπωμέ των σταφυλιών που παρέδωσαν. Ανάλογη θα 'πρεπε να ήταν και η αντιμετώπιση των ζημιών με την επιβάρυνση των σταφυλοπαραγωγών (μικρότερη εκκαθάριση). Και στις δύο περιπτώσεις ο λογ/σμός θα πρέπει να καθίσταται μηδενικός (ισοσκελισμένος).

Επικράτησε όμως η τακτική, μέσα από πιέσεις των σταφυλοπαραγωγών στις Διοικήσεις, το μεν κέρδος να μοιράζεται η δε ζημία να μεταφέρεται στο λογ/σμό 33.95.00.0000 «χρεώσεις διάφοροι» της Ένωσης. Οι απαιτήσεις αυτές της Ένωσης είναι ανεπίδεκτες είσπραξης και στις 31/12/08 ανέρχονταν σωρευτικά στο ποσό των 4.081.198 €. Η τακτική αυτή ωφελεί μεν βραχυπρόθεσμα τους σταφυλοπαραγωγούς, αλλά επιδεινώνει σταδιακά την οικονομική θέση της Ένωσης και συνεπώς αποτελεί τεράστια απειλή για το μέλλον της, όπως και για το μέλλον των σταφυλοπαραγωγών. Παράλληλα είναι άδικη για τις άλλες ομάδες αγροτών (ελαιοπαραγωγοί και κτηνοτρόφοι) αφού δεν απομένουν διαθέσιμοι πόροι για να κατευθυνθούν και προς δική τους στήριξη.

Η ζημία στο λογ/σμό των σταφυλοπαραγωγών οφείλεται στους παρακάτω παράγοντες:

- Στις τιμές αγοράς των σταφυλιών που πάντοτε είναι σημαντικά υψηλότερες του ανταγωνισμού.
- Στις τιμές διάθεσης των οίνων που, υπό το βάρος της άμεσης εξόφλησης των σταφυλοπαραγωγών και της αποφυγής τραπεζικής χρηματοδότησης, συνήθως δεν είναι αρκετές για να καλύψουν την αξία των σταφυλιών και τα λειτουργικά έξοδα που βαρύνουν το λογαριασμό.
- Στις χαμηλές αποδόσεις των σταφυλιών σε γλεύκος λόγω των παλιών εγκαταστάσεων.

- Στα υψηλά σταθερά έξοδα σε σχέση με τις συνεχώς μειούμενες παραλαβές σταφυλιών λόγω της σταδιακής εγκατάλειψης των αμπελώνων στο νησί.

Η λογιστική παρακολούθηση του λογαριασμού των σταφυλοπαραγωγών όπως και η διαχείρισή του δίνονται στις επόμενες σελίδες με αναφορά σε μία σταφυλοπαραγωγό.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του οινοποιείου παρουσιάζονται στον πίνακα 3.6 (βλ. σελ. 39). Απ' τον πίνακα αυτόν προκύπτει ότι οι ζημίες δεν επιβαρύνουν τα ολικά αποτελέσματα της Ένωσης, γιατί μεταφέρονται στις απαιτήσεις.

Πίνακας 3.4: Λογιστική παρακολούθηση σταφυλοπαραγωγού.

Α. ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΣΤΑΦΥΛΙΩΝ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

21.00.01.0000 (Αγορές σταφυλιών με ΦΠΑ 0%)	479,04	
53.98.00.0017 (Παραγωγοί σταφυλιών)		479,04
(Αξία σταφυλιών ανά παραγωγό και ποικιλία)		
53.98.00.0017 (Παραγωγοί σταφυλιών)	95,81	
38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας)		95,81
(Προκαταβολές ανά παραγωγό)		
53.98.00.0017 (Παραγωγοί σταφυλιών)	127,70	
ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ (Αντίστοιχοι λογ/σμοί)		127,70
(Προκαταβολές ανά παραγωγό)		
ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΡΙΤΩΝ (Αντίστοιχοι λογ/σμοί)	127,70	
38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας)		127,70
(Εξόφληση λογ/σμών τρίτων)		
53.98.00.0017 (Παραγωγοί σταφυλιών)	100,50	
60-65 (Αντίστοιχοι λογ/σμοί δαπανών)		100,50
(Προκαταβολές ανά παραγωγό)		

60-65 (Αντίστοιχοι λογ/σμοί δαπανών) 38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας) (Εξόφληση λογ/σμών δαπανών)	100,50	100,50
<hr/>		
53.98.00.0017 (Παραγωγοί σταφυλιών) 38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας) (Εξόφληση ανά παραγωγό)	255,53	255,53
<hr/>		
38.00.00.0000 (Ταμείο έδρας)	554,79	
71.00.14.0001 (Πώληση λευκού οίνου)		49,92
71.00.14.0002 (Πώληση ερυθρού οίνου)		504,87
		554,79
(Πωλήσεις λιανικής, Ζ ταμειακής) Λευκός οίνος: 41,60 LIT x 1,2 €LIT = 49,92 Ερυθρός οίνος: 360,62 LIT x 1,4 €LIT = 504,87		
<hr/>		
33.95.00.0000 (Χρεώστες σταφυλοπαραγωγοί) 50.90.14.0080 (Ειδικός λογ/σμός για αποτέλεσμα χρήσεως οινοποιείου)	24,75	24,75
<hr/>		

B. ΠΟΣΟΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΟΙΝΩΝ

01.00.00.0001 (LIT) (Λευκός οίνος προς φύλαξη)	41,60	
01.00.00.0002 (LIT) (Ερυθρός οίνος προς φύλαξη)	360,62	
	402,22	
05.00.00.0001 (Λευκός οίνος παραγωγών)		41,60
05.00.00.0002 (Ερυθρός οίνος παραγωγών)		360,62
		402,22
(Παραγωγή οίνων από παραληφθέντα σταφύλια) Λευκός: 64kg x 65% απόδοση = 41,60 LT / 768 βαθμοί Ερυθρός: 494kg x 73% απόδοση = 360,62 LT / 5316 βαθμοί		
<hr/>		

ΠΩΛΗΣΗ ΟΙΝΩΝ

05.00.00.0001 (Λευκός οίνος παραγωγών)	41,60
---	-------

05.00.00.0002 (Ερυθρός οίνος παραγωγών)	360,62	
	<u>402,22</u>	
01.00.00.0001 (Λευκός οίνος προς φύλαξη)		41,60
01.00.00.0002 (Ερυθρός οίνος προς φύλαξη)		360,62
		<u>402,22</u>
(Εξαγωγή οίνων από αποθήκη σε LIT / βαθμούς)		

Γ. ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

33.01.00.0070 (Λογ/σμός διαχειριστή)	554,79	
56.07.00.0001 (Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)		554,79
56.07.00.0001 (Πωλήσεις υπό τακτοποίηση)	554,79	
33.01.00.0070 (Λογ/σμός διαχειριστή)		554,79

Εκκαθάριση Σταφυλοσυγκέντρωσης 2008

ΕΝΤΟΛΗ ΠΛΗΡΩΜΗΣ Σειρά Ε0601 Αριθμός: 144

Ποσό:
255,53

Πληρώσατε Στον Κύριο/Κυρία ΣΤΑΥΡΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ ΙΩΑΝΝΗ		Με Αριθ. Μεριάδας 113
Απο το Χωριό ΕΞΑΝΘΕΙΑ		

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">Αριθμός Αποδείξεων: 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Κιλά:</td> <td style="text-align: center;">Πίπτα:</td> </tr> <tr> <td>Βερτζαμί: 494</td> <td>5.318</td> </tr> <tr> <td>Λαρόκος: 64</td> <td>788</td> </tr> <tr> <td>Βαρβόρα: 0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Σύνολο: 558</td> <td></td> </tr> </table>	Αριθμός Αποδείξεων: 3		Κιλά:	Πίπτα:	Βερτζαμί: 494	5.318	Λαρόκος: 64	788	Βαρβόρα: 0	0	Σύνολο: 558		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Κρατήσεις:</td> </tr> <tr> <td>Εισφορά γ. Ονοστ.: 95,81</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΤΑΥΣΟ: 9,00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΠΑΣΣΕΓΕΣ: 0,00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΚΕΟΣΟΕ: 7,66</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Συνεταιρισμών: 4,79</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΕΛΓΑ: 14,37</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Αγορά Δεξαμενών: 4,79</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΕΔΟΑΟ: 0,28</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ΣυνολοΚρατήσεων: 127,70</td> <td></td> </tr> </table>	Κρατήσεις:		Εισφορά γ. Ονοστ.: 95,81		ΤΑΥΣΟ: 9,00		ΠΑΣΣΕΓΕΣ: 0,00		ΚΕΟΣΟΕ: 7,66		Συνεταιρισμών: 4,79		ΕΛΓΑ: 14,37		Αγορά Δεξαμενών: 4,79		ΕΔΟΑΟ: 0,28		ΣυνολοΚρατήσεων: 127,70		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>Αθα Σταφυλιών: 479,04</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Αθα Μεταφορικών:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Συνολική Αθα: 127,70</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Μείον Κρατήσεις: 127,70</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Προκαταβολές: 95,81</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Οφειλές:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Υπόλοιπο: 255,53</td> <td></td> </tr> </table>	Αθα Σταφυλιών: 479,04		Αθα Μεταφορικών:		Συνολική Αθα: 127,70		Μείον Κρατήσεις: 127,70		Προκαταβολές: 95,81		Οφειλές:		Υπόλοιπο: 255,53	
Αριθμός Αποδείξεων: 3																																																
Κιλά:	Πίπτα:																																															
Βερτζαμί: 494	5.318																																															
Λαρόκος: 64	788																																															
Βαρβόρα: 0	0																																															
Σύνολο: 558																																																
Κρατήσεις:																																																
Εισφορά γ. Ονοστ.: 95,81																																																
ΤΑΥΣΟ: 9,00																																																
ΠΑΣΣΕΓΕΣ: 0,00																																																
ΚΕΟΣΟΕ: 7,66																																																
Συνεταιρισμών: 4,79																																																
ΕΛΓΑ: 14,37																																																
Αγορά Δεξαμενών: 4,79																																																
ΕΔΟΑΟ: 0,28																																																
ΣυνολοΚρατήσεων: 127,70																																																
Αθα Σταφυλιών: 479,04																																																
Αθα Μεταφορικών:																																																
Συνολική Αθα: 127,70																																																
Μείον Κρατήσεις: 127,70																																																
Προκαταβολές: 95,81																																																
Οφειλές:																																																
Υπόλοιπο: 255,53																																																

Εξοφλήθηκε την/...../.....

Ο Παραγωγός

Παύλος

Ο Ταμίας

Πέτρος



Σχήμα 3.5: Εκκαθάριση λογαριασμού σταφυλοπαραγωγού.

Πίνακας 3.5: Συγκεντρωτικός πίνακας παραλαβής σταφυλιών από συγκεκριμένο σταφυλοπαραγωγό..

ΟΝΟΜΑ	ΕΠΩΝΥΜΟ	ΚΩΔ. ΧΩΡΙΟΥ	Δ.Π.Π.	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (KG)		ΒΑΘΜΟΙ ΜΠΩΜΕ	ΤΙΜΗ (ΛΕΠΤΑ ΑΝΑ ΒΑΘΜΟ)	ΑΞΙΑ (€)
				ΜΑΥΡΑ	ΛΕΥΚΑ ΚΟΙΝΑ			
ΔΗΜΗΤΡΑ	ΣΤΑΥΡΟΥ	7	1130	--	64	768	7	53,76
ΔΗΜΗΤΡΑ	ΣΤΑΥΡΟΥ	7	1213	306	--	3060	8	244,80
ΔΗΜΗΤΡΑ	ΣΤΑΥΡΟΥ	7	1514	188	--	2256	8	180,48
ΣΥΝΟΛΟ				494	64	6084		479,04

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΣΜΩΝ
 ΛΕΥΚΑΔΑΣ
 ΕΔΡΑ: ΓΟΛΕΜΗ 5-7 ΛΕΥΚΑΔΑ Τ.Κ. 26100
 ΥΠΟΚ/ΜΑ: ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΦΡΟΥΡΙΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ
 ΑΦΜ 096007082 ΔΟΥ ΛΕΥΚΑΔΑΣ

№ 1130
 ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ 24/9/28

ΔΕΛΤΙΟ ΠΟΣΟΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΑΓΡ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΛΟΓ/ΣΜΩ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ (ΖΥΓΟΛΟΓΙΟ)

Όνομ/μο παραγωγού ΣΤΑΥΡΟΣ ΔΗΜΗΤΡΑ ΙΩΑΝΝ
 Διεύθυνση ΕΓΓΡΑΦΗ ΑΦΜ/148.216.50
 Αριθ. μερίδας 113 Χρήση..... Μεταφ. Μέσο.....

ΕΙΔΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ	ΜΙΚΤΟ	ΑΠΟΒΑΡΟ	ΚΑΘΑΡΟ	ΜΠΩΜΕ
Σταφύλια ΜΑΥΡΑ				
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΚΟΙΝΑ	1164	1100	64	12-
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΒΑΡΔΕΑ				

Ολογράφως κιλά καθαρά:
 Ολογράφως ΜΠΩΜΕ:

Ο ΠΑΡΑΛΑΒΩΝ ΔΙΑΧ/ΣΤΗΣ
 Ο ΠΑΡΑΔΟΥΣ

Σχήμα 3.6: Δελτίο παραλαβής προϊόντων (ζυγολόγιο) από παραγωγό.

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΣΜΩΤΩΝ
 ΛΕΥΚΑΔΑΣ Τ.Κ. 31100
 ΕΔΡΑ: ΓΟΛΕΜΗ 5-7 ΛΕΥΚΑΔΑ Τ.Κ. 31100
 ΥΠΟΚ/ΜΑ: ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΦΡΟΥΡΙΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ
 ΑΦΜ 096007082 ΔΟΥ ΛΕΥΚΑΔΑΣ

Νº 1213
 ΩΡΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ
 ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ 21/10/08

ΔΕΛΤΙΟ ΠΟΣΟΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΑΓΡ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΛΟΓ/ΣΜΩ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ (ΖΥΓΟΛΟΓΙΟ)

Όνομο παραγωγού ΣΤΑΥΡΟΣ ΔΗΜΗΤΡΑ ΙΩΑΝΝΗ
 Διεύθυνση ΣΤΑΥΡΙΑ ΑΦΜ 114821050
 Αριθ. μερίδας 113 Χρήση Μεταφ. Μέσο.....

ΕΙΔΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ	ΜΙΚΤΟ	ΑΠΟΒΑΡΟ	ΚΑΘΑΡΟ	ΜΠΩΜΕ
Σταφύλια ΜΑΥΡΑ	3480	3174	306	10
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΚΟΙΝΑ				
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΒΑΡΔΕΑ				

Ολογράφως κιλά καθαρά:
 Ολογράφως ΜΠΩΜΕ:
 Ο ΠΑΡΑΛΑΒΩΝ ΔΙΑΧ/ΣΤΗΣ Ο ΠΑΡΑΔΟΥΣ

Σχήμα 3.7: Δελτίο παραλαβής προϊόντων (ζυγολόγιο) από παραγωγό.

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΣΜΩΤΩΝ
 ΛΕΥΚΑΔΑΣ Τ.Κ. 31100
 ΕΔΡΑ: ΓΟΛΕΜΗ 5-7 ΛΕΥΚΑΔΑ Τ.Κ. 31100
 ΥΠΟΚ/ΜΑ: ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΦΡΟΥΡΙΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ
 ΑΦΜ 096007082 ΔΟΥ ΛΕΥΚΑΔΑΣ

Νº 1514
 ΩΡΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ
 ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ 10/10/08

ΔΕΛΤΙΟ ΠΟΣΟΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΑΓΡ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΛΟΓ/ΣΜΩ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ (ΖΥΓΟΛΟΓΙΟ)

Όνομο παραγωγού ΣΤΑΥΡΟΣ ΔΗΜΗΤΡΑ ΙΩΑΝΝΗ
 Διεύθυνση ΣΤΑΥΡΙΑ ΑΦΜ 114821050
 Αριθ. μερίδας 113 Χρήση Μεταφ. Μέσο.....

ΕΙΔΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ	ΜΙΚΤΟ	ΑΠΟΒΑΡΟ	ΚΑΘΑΡΟ	ΜΠΩΜΕ
Σταφύλια ΜΑΥΡΑ	3368	3180	188	12
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΚΟΙΝΑ				
Σταφύλια ΛΕΥΚΑ ΒΑΡΔΕΑ				

Ολογράφως κιλά καθαρά:
 Ολογράφως ΜΠΩΜΕ:
 Ο ΠΑΡΑΛΑΒΩΝ ΔΙΑΧ/ΣΤΗΣ Ο ΠΑΡΑΔΟΥΣ

Σχήμα 3.8: Δελτίο παραλαβής προϊόντων (ζυγολόγιο) από παραγωγό.

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΜΩΝ ΛΕΥΚΑΔΑΣ
"ΤΑΟΛ"

Α.Π.176

Λευκάδα 5-9-2008

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Η Ε.Α.Σ ΛΕΥΚΑΔΑΣ «ΤΑΟΛ» γνωστοποιεί στους σταφυλοπαραγωγούς του νησιού:1) τις παρακάτω τιμές και 2) τους όρους με τους οποίους θα παραλαμβάνει σταφύλια κατά την τρέχουσα περίοδο στο Οινοποιείο του ΚΑΣΤΡΟΥ.

1. ΤΙΜΕΣ

<u>ΒΑΡΔΕΑ</u>	<u>ΒΑΘΜΟΙ</u>	<u>ΤΙΜΕΣ</u>
	Εως 9,9	Δεν παραλαμβάνονται
	Από 10 - 11,9	10 Λεπτά/Βαθμό
	Από 12 και πάνω	1,2 Ευρώ/Κιλό

<u>ΚΟΙΝΑ ΛΕΥΚΑ</u>	<u>ΒΑΘΜΟΙ</u>	<u>ΤΙΜΕΣ</u>
	Εως 8,9	3,5 Λεπτά/Βαθμό
	Από 9 - 11,9	7 Λεπτά/Βαθμό
	Από 12 και πάνω	84 Λεπτά/Κιλό

<u>ΒΕΡΤΖΑΜΙ</u>	<u>ΒΑΘΜΟΙ</u>	<u>ΤΙΜΕΣ</u>
	Εως 8,9	3,5 Λεπτά/Βαθμό
	Από 9 - 11,9	8 Λεπτά/Βαθμό
	Από 12 και πάνω	96 Λεπτά/Κιλό

2. ΟΡΟΙ

- Τα σταφύλια θα προσκομίζονται στο Οινοποιείο σε κλούβες.
- Τα σταφύλια δεν θα είναι σάπια και ανακατεμένα (άσπρα με μαύρα).
- Η πληρωμή θα γίνει όταν εισπραχθούν τα χρήματα απ'τη διάθεση του κρασιού και γίνει η εκκαθάριση του λογαριασμού.

Η παραλαβή των σταφυλιών ΒΑΡΔΕΑ θα γίνεται από Δευτέρα 15/9/08 έως Δευτέρα 22 /9/08 στις ώρες από 7:30 έως 14:30.Για τα Κοινά Λευκά και το Βερτζαμί θα υπάρξει νέα μας ανακοίνωση.

Οι παραγωγοί πρέπει ΟΠΩΣΔΗΠΟΤΕ κατά την παράδοση των σταφυλιών να έχουν μαζί τους το Α.Φ.Μ. Θα πρέπει επίσης να συμπληρώσουν την ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΓΚΟΜΙΔΗΣ, που θα παραλαμβάνουν από το Οινοποιείο, την οποία θα παραδώσουν στην Δ/νση Αγροτικής Ανάπτυξης Λευκάδας έως τις 10-12-2008, γιατί διαφορετικά κινδυνεύουν να μείνουν έξω από κάθε σχετικό πρόγραμμα (ξαμπέλωμα κλπ).

Ε.Α.Σ. ΛΕΥΚΑΔΑΣ 'ΤΑΟΛ'

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΕΤΑΣΑΣ



3.7 Αποτελέσματα ανά δραστηριότητα και συνολικά

Στην ενότητα αυτή παρουσιάζονται σε πίνακα τα ολικά αποτελέσματα ανά δραστηριότητα, όπως αυτές αναλύθηκαν προηγουμένως.

Πίνακας 3.6: Αποτελέσματα ανά δραστηριότητα και συνολικά.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΕΤΟΣ				
	2004	2005	2006	2007	2008
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ▪ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ▪ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ▪ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΕΦΟΔΙΩΝ ▪ ΣΟΥΠΕΡ ΜΑΡΚΕΤ ▪ ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡ. ΠΡΟΙΟΝ. ΕΛΙΑΣ 	< 1.000 >	< 1.250 >	< 1.500 >	< 1.626 >	< 1.450 >
	24.102	3.151	21.822	11.669	23.135
	1.877	3.904	< 108.915 >	< 40.578 >	46.727
	< 835 >	< 19.498 >	< 2.603 >	< 23.132 >	14.777
	3.189	< 36.813 >	< 49.375 >	< 54.092 >	< 50.256 >
	< 21.865 >	< 27.950 >	< 22.612 >	< 23.713 >	--
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	5.468	< 78.456 >	< 163.183 >	< 131.472 >	32.933
<u>ΠΛΕΟΝ</u>					
1. ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	10.957	9.261	8.436	614.675	11.687
2. ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	3.192	2.411	870	3.006	20
3. ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	13.634	12.968	214	20.553	26
	<u>27.783</u>	<u>24.640</u>	<u>9.520</u>	<u>638.234</u>	<u>11.733</u>
<u>ΜΕΙΟΝ</u>					
1. ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	0	0	0	471	602
2. ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	4.342	397	541	616.403	331
3. ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	897	23.684	3.825	1	2.230
	<u>5.239</u>	<u>24.081</u>	<u>4.366</u>	<u>616.875</u>	<u>3.163</u>
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΕΝΩΣΗΣ	28.012	< 77.897 >	< 158.029 >	< 110.113 >	41.503
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟΥ	0	< 137.050 >	< 28.646 >	< 33.232 >	< 184.366 >

3.8 Καταστατικός έλεγχος και οικονομική Διαχείριση

3.8.1 Έλεγχος

Ο διαχειριστικός, λογιστικός και οικονομικός έλεγχος στην Ένωση ασκείται σύμφωνα με το άρθρο 17 του ν.2810/2000.

Οι ελεγκτές και ισάριθμοι αναπληρωτές τους ορίζονται από την προηγούμενη τακτική Γενική Συνέλευση της Ένωσης. Η αμοιβή των ελεγκτών καθορίζεται με την απόφαση ορισμού τους. Οι ελεγκτές μπορούν να επαναδιορίζονται, όχι όμως για περισσότερες από πέντε (5) συνεχείς χρήσεις και υποχρεούνται να υποβάλλουν το πόρισμα του ελέγχου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης και στην εποπτεύουσα αρχή, το αργότερο είκοσι (20) ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση.

Οι ελεγκτές υποβάλλουν το πόρισμα του ελέγχου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης, το οποίο υποχρεούται να το ανακοινώσει στην πρώτη μετά τον έλεγχο Γενική Συνέλευση των αντιπροσώπων. Αντίγραφο του πορίσματος υποβάλλουν οι ελεγκτές στην εποπτεύουσα αρχή. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να καλεί εγγράφως τον ελεγκτή πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης για να παρίσταται σ' αυτήν. Ο ελεγκτής υποχρεούται να παρίσταται στη Γενική Συνέλευση και να παρέχει οποιαδήποτε πληροφορία ή διευκρίνιση του ζητηθεί. Αν από το πόρισμα του ελέγχου υπάρχουν ενδείξεις ότι έχουν τελεστεί πράξεις, που τιμωρούνται από τις διατάξεις του Ποινικού Κώδικα ή των άλλων ειδικών ποινικών νόμων, οι ελεγκτές υποχρεούνται εντός δέκα (10) ημερών να υποβάλλουν το πόρισμά τους ή τη σχετική έκθεσή τους στην Εισαγγελική Αρχή και να αναφέρουν στον Υπουργό Γεωργίας τις παραβάσεις του νόμου ή του καταστατικού.

Η Ένωση θέτει στη διάθεση των ελεγκτών κατάλληλο χώρο, όλα τα βιβλία και τα στοιχεία και παρέχει κάθε πληροφορία που χρειάζεται ο ελεγκτής για την εκτέλεση του έργου του. Οι ελεγκτές δικαιούνται κατά την άσκηση των καθηκόντων τους να ελέγχουν τα βιβλία, τους λογαριασμούς και κάθε άλλο στοιχείο της Ένωσης, που κρίνεται χρήσιμο για την πλήρη και επιτυχή εκτέλεση του έργου τους.

Οι ελεγκτές ελέγχουν ιδίως:

- α) Τη νομιμότητα των αποφάσεων και των πράξεων των θεσμικών Οργάνων της Ένωσης.

- β) Τη λογιστική τάξη και ιδίως αν τηρήθηκαν οι αρχές και οι κανόνες της λογιστικής επιστήμης.
- γ) Την οικονομική κατάσταση της Ένωσης, που προκύπτει από τον έλεγχο των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, τα στοιχεία του Ισολογισμού, του Λογαριασμού «Αποτελέσματα Χρήσης» και των προσαρτημάτων. Στο πόρισμα πρέπει να προσδιορίζεται η πορεία της οικονομικής κατάστασης της Ένωσης στο πλαίσιο των καταστατικών της σκοπών και των ετησίων προγραμμάτων δράσης της.
- δ) Τη διαχειριστική τάξη, όσον αφορά στη νομιμότητα μόνο της πραγματοποίησης των δαπανών και αποσκοπεί κυρίως στη διαπίστωση τυχόν διαπραχθεισών ατασθαλιών, καταχρήσεων ή άλλων παραβάσεων και τον εντοπισμό των υπευθύνων.

Οι ελεγκτές με αίτησή τους προς το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να ζητήσουν τη σύγκληση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, αναφέροντας σε αυτήν τα προς συζήτηση θέματα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί υποχρεωτικά τη Γενική Συνέλευση μέσα σε ένα (1) μήνα από την υποβολή της αίτησης, με θέματα αυτά που αναφέρονται στην αίτηση.

3.8.2 Διαχειριστική Χρήση

Η διαχειριστική χρήση δεν μπορεί να περιλαμβάνει περισσότερους από δώδεκα (12) μήνες. Εξαιρετικώς η πρώτη διαχειριστική χρήση μπορεί να ορίζεται για χρονικό διάστημα μέχρι είκοσι τέσσερις (24) μήνες.

Κατά τη λήξη της χρήσης κλείνονται τα βιβλία της Ένωσης, ενεργείται η απογραφή της περιουσίας της και καταρτίζονται ο Ισολογισμός και ο Λογαριασμός «Αποτελέσματα Χρήσης», που υποβάλλονται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτική Γενική Συνέλευση μαζί με τις αναγκαίες επεξηγηματικές εκθέσεις και τις εκθέσεις λογοδοσίας για τα πεπραγμένα του έτους, που έληξε.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης για την επόμενη χρήση, το οποίο συνοδεύεται από Προϋπολογισμό Δαπανών και το υποβάλλει για έγκριση στη Γενική Συνέλευση.

Η πρόταση για μη έγκριση από τη Γενική Συνέλευση του Ισολογισμού, του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσης και του προγράμματος δράσης, πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη.

3.8.3 Διαχειριστικό υπόλοιπο – Πλεόνασμα – Κέρδη

Αν από τα ακαθάριστα έσοδα της Ένωσης αφαιρεθούν οι κάθε είδους δαπάνες, οι ζημιές και οι αποσβέσεις, το υπόλοιπο που απομένει αποτελεί το διαχειριστικό υπόλοιπο της χρήσης. Το διαχειριστικό υπόλοιπο περιλαμβάνει πλεονάσματα και κέρδη. Τα πλεονάσματα προέρχονται από τις συναλλαγές της ένωσης με τα μέλη της. Το πέραν του πλεονάσματος υπόλοιπο λογίζεται ότι προέρχεται από τις συναλλαγές με τρίτους και συνιστά κέρδη.

Από τα πλεονάσματα κρατείται ποσοστό δέκα τοις εκατό (10%) για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η κράτηση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική όταν το τακτικό αποθεματικό φθάσει στο ύψος του συνολικού ποσού των υποχρεωτικών μερίδων των μελών της Ένωσης και επαναφέρεται εάν το τακτικό αποθεματικό υστερήσει έναντι του συνολικού ποσού των υποχρεωτικών μερίδων των μελών. Το μέρος των πλεονασμάτων, που μεταφέρεται στο τακτικό αποθεματικό λογίζεται ως ισόποση εισφορά των μελών.

Το υπόλοιπο των πλεονασμάτων, που απομένει μετά την κράτηση της προηγούμενης παραγράφου, διατίθεται για την:

- α) Ανάπτυξη της Ένωσης,
- β) απόδοση στα μέλη ανάλογα με τις συναλλαγές τους με την Ένωση,
- γ) υποστήριξη άλλων δραστηριοτήτων που εγκρίνονται από τα μέλη.

Το ποσοστό, που θα διατεθεί προς καθεμία από τις ανωτέρω κατευθύνσεις αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση.

Τα ποσά που αναφέρθηκαν παραπάνω, μπορεί, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, να παραμείνουν στην Ένωση ως εξατομικευμένες έντοκες καταθέσεις προθεσμίας των μελών. Το επιτόκιο που καταβάλλεται στην περίπτωση αυτή καθορίζεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης και δεν μπορεί να υπερβαίνει το επιτόκιο δανεισμού της Ένωσης από τις Τράπεζες.

Στο τακτικό αποθεματικό περιέρχονται:

- α) Τα κέρδη μετά τη φορολόγησή τους,
- β) Η κράτηση του 10% επί των πλεονασμάτων,

- γ) Τα έσοδα που περιέρχονται στην Ένωση από χαριστική αιτία,
- δ) Κάθε άλλο έσοδο, για το οποίο δεν ορίζεται διαφορετικά από το καταστατικό.

Έκτακτο αποθεματικό και ειδικά αποθεματικά μπορούν να σχηματισθούν με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με τη προβλεπόμενη στο καταστατικό αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία. Στα ειδικά αποθεματικά κεφάλαια περιέρχεται και κάθε έκτακτη εισφορά των συνεταίρων, που επιβάλλεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για ορισμένο σκοπό.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της, να μεταβάλει το σκοπό της χρησιμοποίησης των ειδικών αποθεματικών ή να αποφασίσει την κατάργησή τους. Στην τελευταία περίπτωση ορίζεται και η τύχη του υφιστάμενου κεφαλαίου.

3.8.4 Έκτακτη Εισφορά

Εάν η Ένωση δεν μπορεί να πληρώσει τις οφειλές που έχουν λήξει ή εάν διαπιστωθεί κατά τη σύνταξη του Ισολογισμού ότι το Παθητικό υπερβαίνει το Ενεργητικό κατά το ένα τρίτο του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των μελών, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει αμέσως τη Γενική Συνέλευση με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στα μέλη της. Η συνολική ευθύνη των μελών στις 31/12/08 ανέρχεται σε 27.865.005 €

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην παραπάνω περίπτωση υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση Ισολογισμό και έκθεση για την περιουσιακή κατάσταση της Ένωσης και προτείνει το ποσό της έκτακτης εισφοράς, που πρέπει να καταβάλουν τα μέλη. Για να επιβληθεί η έκτακτη εισφορά στα μέλη, πρέπει η Γενική Συνέλευση ν' αποφασίσει μόνο με τη προβλεπόμενη στο καταστατικό αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

3.8.5 Τηρούμενα Βιβλία

Η Ένωση τηρεί τα βιβλία, που προβλέπονται από τον Κώδικα Βιβλίων και Στοιχείων, καθώς και τα παρακάτω, θεωρημένα από την αρμόδια Δ.Ο.Υ., βιβλία:

- α) Βιβλίο μητρώου μελών.
- β) Βιβλίο πρακτικών των Γενικών Συνελεύσεων και του Διοικητικού Συμβουλίου.

- γ) Βιβλίο περιουσίας της Ένωσης, στο οποίο αναγράφονται τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτά και κατέχει η Ένωση.
- δ) Βιβλίο απογραφής και ισολογισμού.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΈΝΩΣΗΣ
(RATIO ANALYSIS)

4.1 Γενικά

Στο κεφάλαιο αυτό επιχειρείται η χρηματοοικονομική ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων (ισολογισμός, αποτελέσματα χρήσης) της Ένωσης με αριθμοδείκτες, για τα έτη 2004 – 2008. Επιλέχθηκαν εκείνοι οι αριθμοδείκτες που κρίθηκαν ότι είναι βασικοί και γενικότερης χρησιμότητας, γιατί παρουσιάζουν καλύτερα τη στατική και δυναμική εικόνα της Ένωσης. Επειδή δεν είναι διαθέσιμοι αντίστοιχοι αριθμοδείκτες άλλων συνεταιρισμών, όπως και του κλάδου συνολικότερα, άμεσες συγκρίσεις δεν είναι δυνατές.

Επιπλέον, οι ιδιαιτερότητες των οικονομικών καταστάσεων της Ένωσης θα καθιστούσαν δύσκολη, ίσως και επικίνδυνη, τη σύγκριση και την ασφαλή εξαγωγή συμπερασμάτων για τη λήψη των κατάλληλων μέτρων. Οι ιδιαιτερότητες αυτές, που δεν είναι άμεσα ορατές, είναι οι παρακάτω:

- Στα καθαρά πάγια περιλαμβάνονται τα γήπεδα και τα κτίρια-τεχνικά έργα σε τιμές κτίσης, ενώ η πραγματική τους αξία (εμπορική) είναι πολλαπλάσια (τουλάχιστον 20 φορές μεγαλύτερη, βλ. Πίνακα 3.1, σελ. 19).
- Στα καθαρά πάγια περιλαμβάνονται γήπεδα-οικόπεδα και κτίρια-τεχνικά έργα (αριθμ. 6 και 7, Πίνακα 3.1, σελ. 19), τα οποία έχουν εκχωρηθεί στην ΑΤΕ, με τη σύμβαση ρύθμισης παλαιότερων χρεών, για πώληση και πλήρη διαγραφή των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της Ένωσης προς αυτή. Συνεπώς, τα πάγια αυτά και οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στην ΑΤΕ τυπικά υφίστανται.
- Στις απαιτήσεις (χρεώστες διάφοροι) περιλαμβάνονται και απαιτήσεις από τους σταφυλοπαραγωγούς ανεπίδεκτες είσπραξης, που μελλοντικά θα διαγραφούν με

αντίστοιχη επιβάρυνση των αποτελεσμάτων και συνεπώς των ιδίων κεφαλαίων της Ένωσης.

- Η Ένωση δραστηριοποιείται στη μεταποίηση, το εμπόριο και τις υπηρεσίες. Τα αποτελέσματα της μεταποίησης (οινοποιείο) εμφανίζονται χωριστά, ενώ του εμπορίου και των υπηρεσιών ενιαία. Στον Ισολογισμό όμως τα στοιχεία όλων των δραστηριοτήτων εμφανίζονται ενιαία. Συνεπώς οι αριθμοδείκτες δεν εμφανίζουν πάντοτε τη σωστή εικόνα. Επίσης, δεν μπορεί να εξαχθούν ειδικοί αριθμοδείκτες για τη μεταποίηση (εντάσεως κεφαλαίου), για το εμπόριο (εντάσεως αποθεμάτων) και για τις υπηρεσίες (εντάσεως εργασίας), επειδή αρκετοί λογ/σμοί των οικονομικών καταστάσεων είναι δύσκολο να διαχωριστούν.

Είναι συνεπώς σαφές ότι, αν ληφθούν υπόψη οι ιδιαιτερότητες των οικονομικών καταστάσεων της Ένωσης, οι αριθμοδείκτες θα είναι διαφορετικοί απ' τους χρησιμοποιούμενους στην παρούσα ανάλυση και τα συμπεράσματα και μέτρα πολιτικής ίσως διαφορετικά. Αυτό μπορεί να αποκατασταθεί εάν παράλληλα με τα Ελληνικά χρησιμοποιούνται και τα διεθνή λογιστικά πρότυπα. Έτσι θα εξαλειφθούν πολλές απ' τις ιδιαιτερότητες με τη τακτοποίηση των αντίστοιχων λογ/σμών (πάγια, απαιτήσεις, βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, λογ/σμοί αποτελεσμάτων, ίδια κεφάλαια). Μ' αυτή την έννοια η παρούσα ανάλυση, που στηρίζεται στις επίσημες οικονομικές καταστάσεις της Ένωσης, μπορεί να μην αποδίδει πλήρως την πραγματικότητα, υποδεικνύει όμως ένα τρόπο προσέγγισης για τον εντοπισμό και επίλυση των προβλημάτων. Πάντως, όπου είναι δυνατόν, καταβάλλεται προσπάθεια να ληφθούν υπόψη και οι ιδιαιτερότητες.

4.2 Αριθμοδείκτες ρευστότητας (Liquidity ratios)

Οι αριθμοδείκτες γενικής και ειδικής ρευστότητας για τα έτη 2004 – 2008 κρίνονται πολύ ικανοποιητικοί, πράγμα που σημαίνει ότι δεν υπάρχουν προβλήματα στη ροή των κεφαλαίων κίνησης για βραχυπρόθεσμη χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της Ένωσης και μάλιστα αυτοί προοδευτικά βελτιώνονται. Η βελτίωση οφείλεται κύρια στη μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προς την ΑΤΕ, που προήλθε απ' την πώληση περιουσιακών στοιχείων με αντίστοιχη μείωση των παγίων και της επιχορήγησης του Ελληνικού Δημοσίου

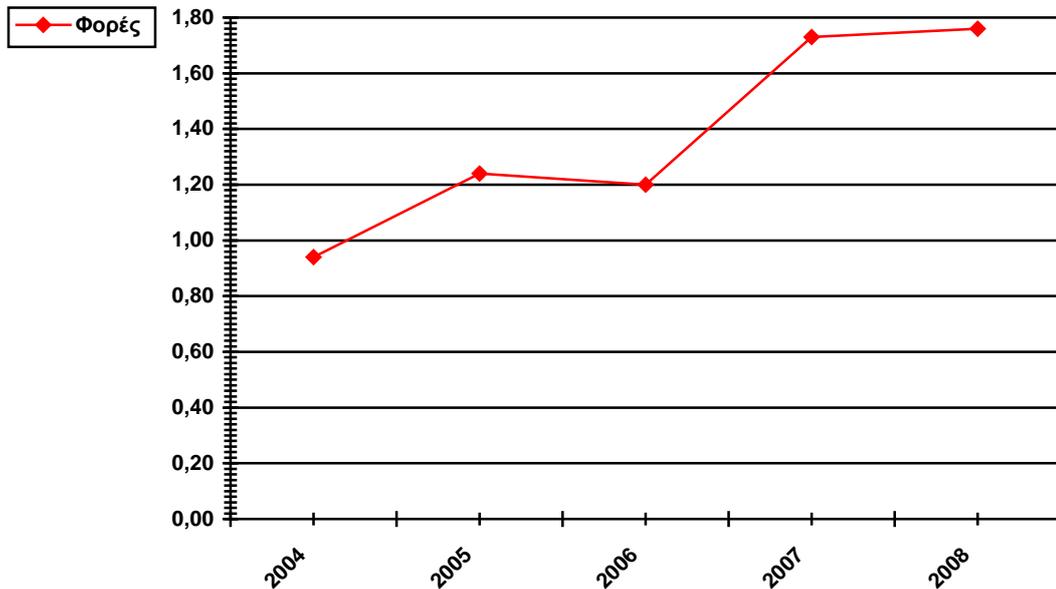
με αντίστοιχη αύξηση του τακτικού αποθεματικού, αμφοτέρων στα πλαίσια της ρύθμισης παλαιών χρεών της Ένωσης. Οι αυξομειώσεις στα αποθέματα, τις απαιτήσεις, τα διαθέσιμα και τις λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τους αριθμοδείκτες και την τάση βελτίωσής τους. Παρ' όλα αυτά θα πρέπει να δοθεί προσοχή στους «χρεώστες διάφοροι» και «πιστωτές διάφοροι» που επηρεάζονται άμεσα απ' τις σχέσεις της Ένωσης με τους σταφυλοπαραγωγούς. Η ενδεδειγμένη λύση είναι ο λογ/σμός των σταφυλοπαραγωγών να ισοσκελίζεται.

Ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας δείχνει πόσες φορές το κυκλοφορούν ενεργητικό μιας επιχείρησης καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, δηλαδή εάν είναι σε θέση να αντιμετωπίσει ανεπιθύμητες εξελίξεις στη ροή των κεφαλαίων κίνησης. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας τόσο καλύτερη, από πλευράς ρευστότητας, είναι η θέση της επιχείρησης τη συγκεκριμένη στιγμή.

Αριθμοδείκτης Γενικής Ρευστότητας

ή Κεφαλαίου κίνησης (current ratio) : $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>5.345.763</u>	<u>5.039.085</u>	<u>4.997.880</u>	<u>5.131.410</u>	<u>5.299.935</u>
5.691.540	4.066.258	4.173.418	2.974.268	3.014.492
= 0,94 φορές	= 1,24 φορές	= 1,20 φορές	= 1,73 φορές	= 1,76 φορές



Διάγραμμα 4.1: Εξέλιξη αριθμοδείκτη γενικής ρευστότητας περιόδου 2004-2008.

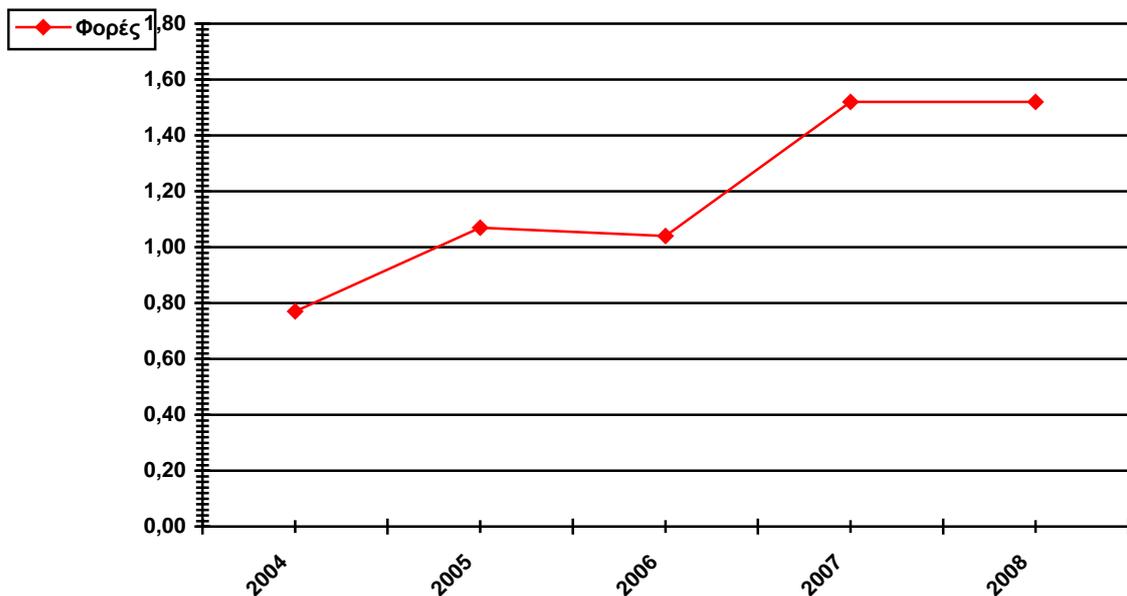
Ο αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας δείχνει πόσες φορές τα ταχέως ρευστοποιήσιμα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού (Διαθέσιμα + απαιτήσεις) μιας επιχείρησης καλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της τη συγκεκριμένη στιγμή. Υπό κανονικές συνθήκες (μη ύπαρξη επισφαλών ή ανεπίδεκτων εισπράξεως απαιτήσεων), εάν ο αριθμοδείκτης αυτός είναι γύρω στη μονάδα θεωρείται ικανοποιητικός.

Αριθμοδείκτης Ειδικής Ρευστότητας
(Acid test ratio)

Διαθέσιμα + Απαιτήσεις
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>4.410.862</u>	<u>4.337.645</u>	<u>4.326.351</u>	<u>4.513.830</u>	<u>4.581.381</u>
5.691.540	4.066.258	4.173.418	2.974.268	3.014.492

= 0,77 φορές = 1,07 φορές = 1,04 φορές = 1,52 φορές = 1,52 φορές



Διάγραμμα 4.2: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ειδικής ρευστότητας περιόδου 2004-2008.

4.3 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας (Activity ratios)

Όλοι οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας για τα έτη 2004 – 2008 κρίνονται μη ικανοποιητικοί. Αυτό οφείλεται στη χαμηλή ανακύκλωση των αποθεμάτων, στη μεγάλη καθυστέρηση είσπραξης των απαιτήσεων και στην υποαπασχόληση των κεφαλαίων (κίνησης, ιδίων, συνολικών). Συγκεκριμένα, τα αποθέματα ανανεώνονται μόνο από 2 έως 2,8 φορές, οι απαιτήσεις εισπράττονται σε διάστημα 2,3 έως 2,9 χρόνων, το κεφάλαιο κίνησης χρησιμοποιείται μόνο από 0,7 έως 1,9 φορές, τα ίδια κεφάλαια χρησιμοποιούνται μόνο από 0,6 έως 1,2 φορές και τα συνολικά κεφάλαια χρησιμοποιούνται μόνο από 0,2 έως 0,3 φορές.

Απ' τα παραπάνω προκύπτει ότι απασχολούνται πολλά κεφάλαια για τη στήριξη των πωλήσεων αυτού του επιπέδου, δηλαδή η λειτουργία δεν είναι αποτελεσματική και γι' αυτό θα πρέπει να ληφθούν μέτρα. Τα κατάλληλα μέτρα θα πρέπει να στοχεύουν στην αύξηση του όγκου των πωλήσεων των καταστημάτων, στη μείωση ή και την ταχύτερη διάθεση των αποθεμάτων, στη μείωση ή και στην ταχύτερη είσπραξη των απαιτήσεων και στη χρησιμοποίηση των κεφαλαίων με περισσότερη προσοχή. Έτσι θα εξοικονομηθούν πόροι που

μπορεί να διατεθούν προς άλλους καταστατικούς σκοπούς. Στο σημείο αυτό είναι χρήσιμο να τονιστεί η λανθασμένη εικόνα που δίνεται απ' τον αριθμοδείκτη ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων λόγω του λογ/σμού «χρεώστες – διάφοροι».

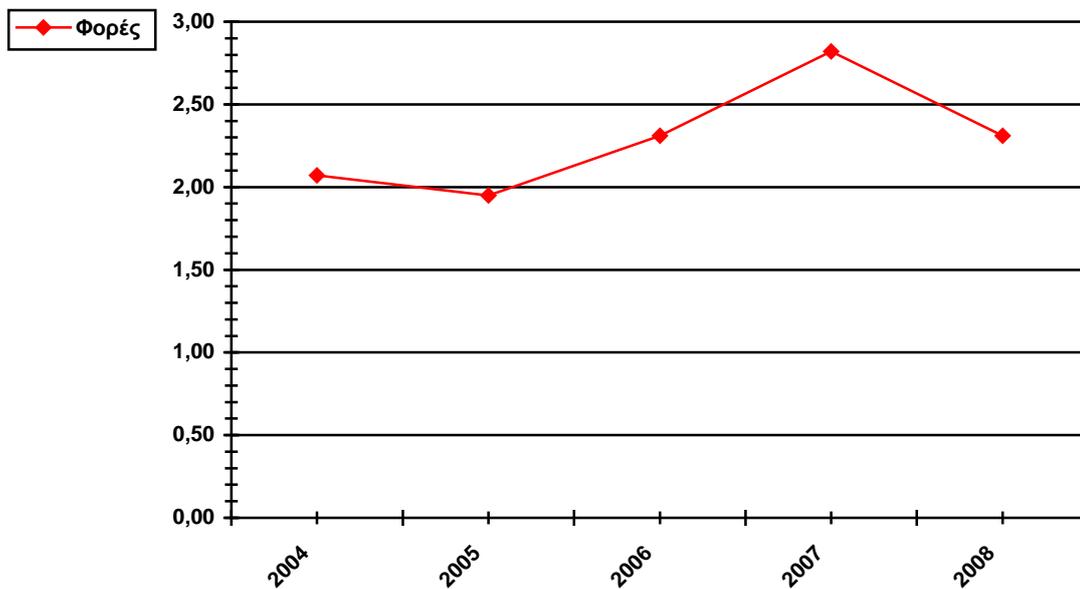
Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας των αποθεμάτων δείχνει πόσες φορές ανανεώθηκαν τα αποθέματα της επιχείρησης, σε σχέση με τις πωλήσεις της, μέσα στη χρήση. Γενικά όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων

(Inventories turnover ratio) :
$$\frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Μέσος όρος αποθεμάτων}}$$

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
	<u>1.717.231</u>	<u>1.596.472</u>	<u>1.588.840</u>	<u>1.817.933</u>	<u>1.543.432</u>
A.	(721.595)	(934.901)	(701.440)	(671.529)	(617.580)
T.	<u>+ 934.901)</u>	<u>+ 701.440)</u>	<u>+ 671.529)</u>	<u>+ 617.580)</u>	<u>+ 718.554)</u>
	2	2	2	2	2
	828.248	818.170	686.484	644.554	668.067

= 2,07 φορές = 1,95 φορές = 2,31 φορές = 2,82 φορές = 2,31 φορές



Διάγραμμα 4.3: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων περιόδου 2004-2008.

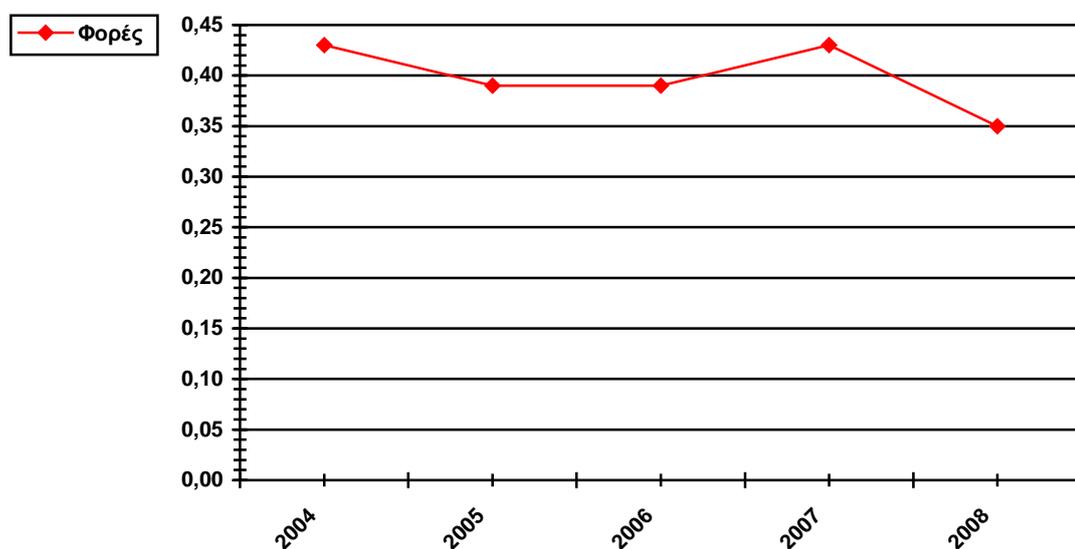
Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας εισπράξεως των απαιτήσεων δείχνει πόσες φορές εισπράχθηκαν οι απαιτήσεις της επιχείρησης, σε σχέση με τις πωλήσεις της, μέσα στη χρήση. Γενικά όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης ταχύτητας εισπραξης απαιτήσεων

$$(\text{Receivables turnover ratio}) : \frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Μέσος όρος απαιτήσεων}}$$

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
	<u>1.717.231</u>	<u>1.596.472</u>	<u>1.588.840</u>	<u>1.817.933</u>	<u>1.543.432</u>
A.	4.044.314	3.993.664	4.117.245	4.123.455	4.429.163
T.	<u>+ 3.993.664</u>	<u>+ 4.117.245</u>	<u>+ 4.123.455</u>	<u>+ 4.429.163</u>	<u>+ 4.398.518</u>
	2	2	2	2	2
	4.018.989	4.055.454	4.120.350	4.276.309	4.413.840

= 0,43 φορές = 0,39 φορές = 0,39 φορές = 0,43 φορές = 0,35 φορές



Διάγραμμα 4.4: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας του καθαρού κεφαλαίου κίνησης (κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) δείχνει πόσες φορές χρησιμοποιήθηκε το καθαρό κεφάλαιο κίνησης σε σχέση με τις πωλήσεις μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Γενικά ένας υψηλός αριθμοδείκτης παρέχει ένδειξη ανεπάρκειας κεφαλαίων

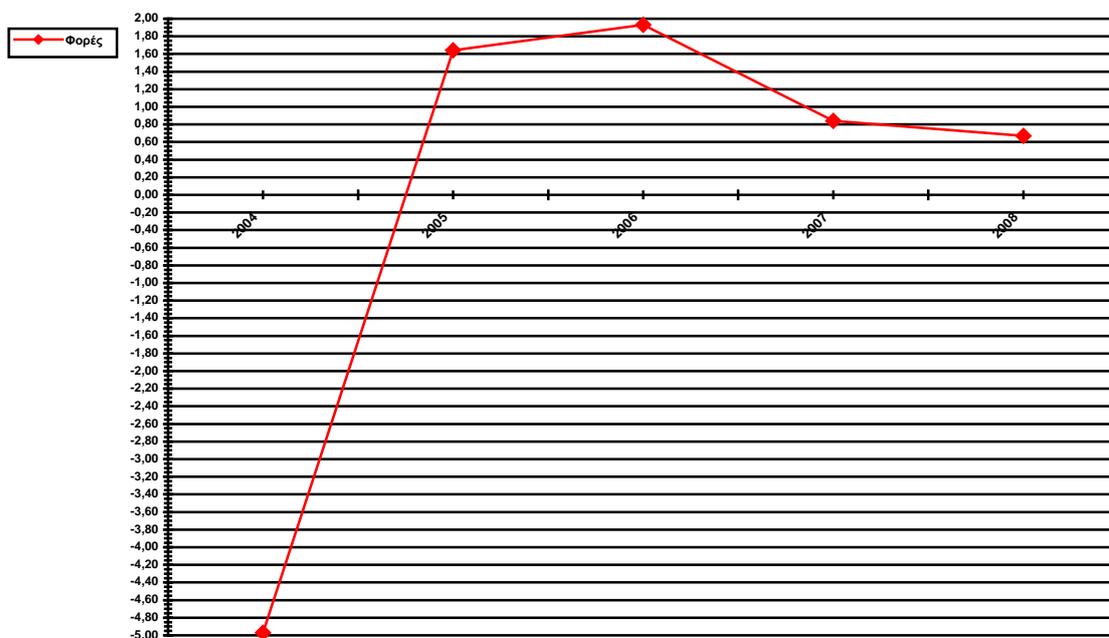
κίνησης, ενώ ένας χαμηλός αριθμοδείκτης παρέχει ένδειξη υπεραυξημένων κεφαλαίων κίνησης.

Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας καθαρού κεφαλαίου κίνησης

(Net working capital turnover ratio) : $\frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Καθαρό κεφάλαιο κίνησης}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>1.717.231</u>	<u>1.596.472</u>	<u>1.588.840</u>	<u>1.817.933</u>	<u>1.543.432</u>
(5.345.763 - <u>5.691.540</u>)	(5.039.085 - <u>4.066.258</u>)	(4.997.880 - <u>4.173.418</u>)	(5.131.410 - <u>2.974.268</u>)	(5.299.935 - <u>3.014.492</u>)
345.777	972.827	824.462	2.157.142	2.285.443

= - 4,97 φορές = 1,64 φορές = 1,93 φορές = 0,84 φορές = 0,67 φορές



Διάγραμμα 4.5: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας καθαρού κεφαλαίου κίνησης περιόδου 2004-2008.

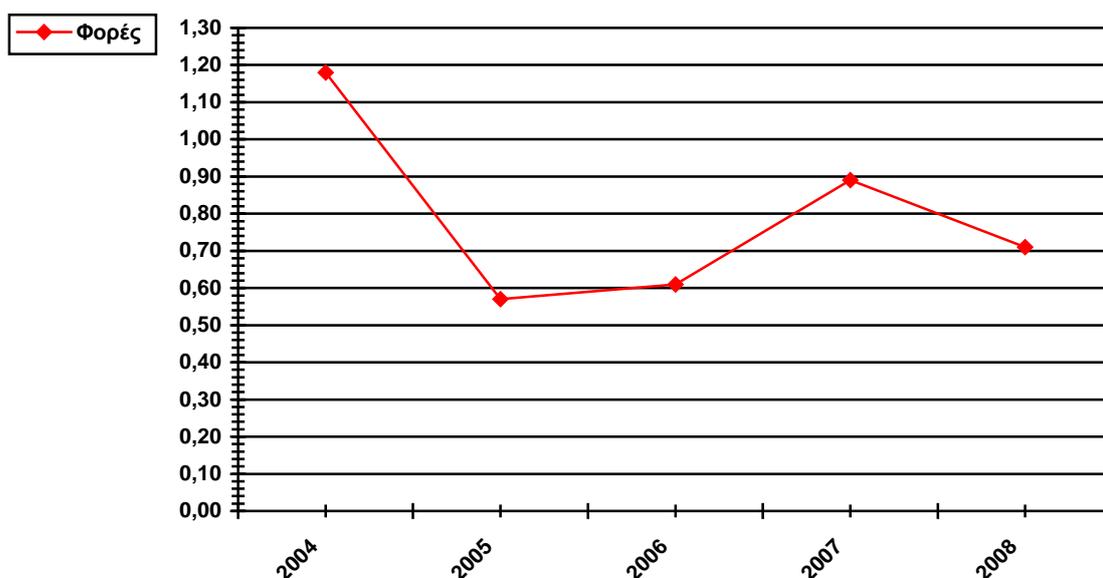
Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας των ιδίων κεφαλαίων δείχνει πόσες φορές χρησιμοποιήθηκαν τα ίδια κεφάλαια της επιχείρησης, σε σχέση με τις πωλήσεις της, μέσα στη χρήση. Γενικά όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας ιδίων κεφαλαίων

(Owner's equity turnover ratio) : $\frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>1.717.231</u>	<u>1.596.472</u>	<u>1.588.840</u>	<u>1.817.933</u>	<u>1.543.432</u>
1.458.197	2.780.600	2.624.693	2.036.588	2.160.729

= 1,18 φορές = 0,57 φορές = 0,61 φορές = 0,89 φορές = 0,71 φορές



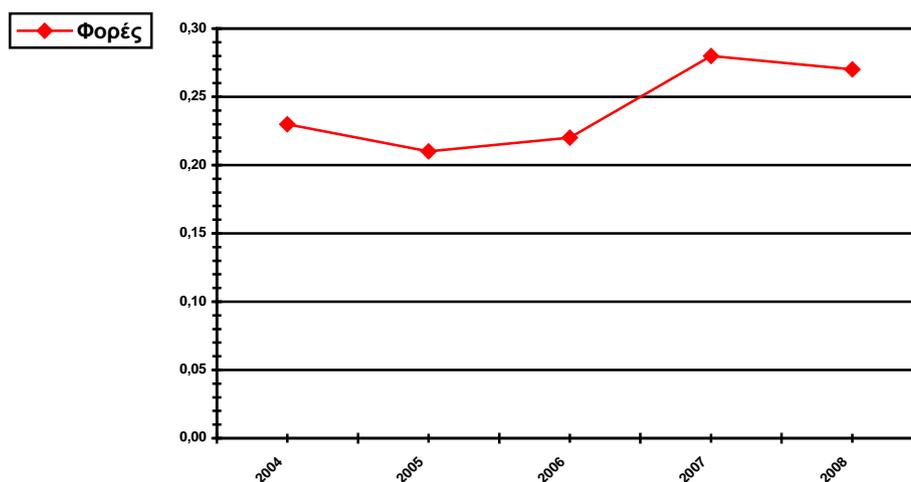
Διάγραμμα 4.6: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας ιδίων κεφαλαίων περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας του ενεργητικού δείχνει πόσες φορές χρησιμοποιήθηκε το ενεργητικό (εκτός των συμμετοχών και των άλλων μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) της επιχείρησης, σε σχέση με τις πωλήσεις της, μέσα στη χρήση. Γενικά όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού

(Asset turnover ratio) : $\frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Μέσος όρος συνόλου ενεργητικού}}$

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
	<u>1.717.231</u>	<u>1.596.472</u>	<u>1.588.840</u>	<u>1.817.933</u>	<u>1.543.432</u>
A.	7.135.477	7.767.164	7.415.197	7.338.335	5.615.295
T.	<u>+ 7.767.164</u>	<u>+ 7.415.197</u>	<u>+ 7.338.335</u>	<u>+ 5.615.295</u>	<u>+ 5.872.962</u>
	2	2	2	2	2
	7.451.320	7.591.180	7.376.766	6.476.815	5.744.128
	= 0,23 φορές	= 0,21 φορές	= 0,22 φορές	= 0,28 φορές	= 0,27 φορές



Διάγραμμα 4.7: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού περιόδου 2004-2008.

4.4 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας (Profitability ratios)

Όλοι οι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας για τα έτη 2004 – 2008 κρίνονται μη ικανοποιητικοί. Αυτό οφείλεται στο χαμηλό μικτό κέρδος εκμετάλλευσης (κυμαίνεται από 15,8% - 20,8%) που συνήθως δεν επαρκεί για να καλύψει τα έξοδα (κύρια της διοικητικής λειτουργίας και της λειτουργίας διάθεσης) με συνέπεια τα ολικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης και συνακόλουθα τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης της Ένωσης να κυμαίνονται από ελάχιστα θετικά (κέρδος 1,6% - 2,7%) σε έντονα αρνητικά (ζημίες 4,9% - 10,0%).

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης μπορεί από ελάχιστα θετικά έως έντονα αρνητικά να μετατραπούν σε ελάχιστα αρνητικά έως έντονα θετικά, εάν ληφθούν μέτρα που αυξάνουν το μικτό κέρδος και περιορίζουν τα έξοδα της διοικητικής λειτουργίας και της λειτουργίας διάθεσης.

Συγκεκριμένα:

- Για την αύξηση του μικτού κέρδους πρέπει να εφαρμοστούν μέτρα που αυξάνουν τον όγκο των πωλήσεων και περιορίζουν το κόστος τους με τη μείωση των τιμών στις αγορές εμπορευμάτων.
- Για το περιορισμό των εξόδων, θα πρέπει στη μεν διοικητική λειτουργία αυτά να μειωθούν με άμεσες περικοπές στη δε λειτουργία διάθεσης αυτά να μειωθούν έμμεσα με την αύξηση της αποδοτικότητας του υφιστάμενου προσωπικού και αν χρειαστεί και έμμεσα με τη μείωση των μισθολογικών δαπανών.

Η αύξηση του μικτού κέρδους και τα θετικά αποτελέσματα χρήσης θα μεταβάλλουν τους υφιστάμενους αριθμοδείκτες του μικτού και καθαρού κέρδους ως και της αποδοτικότητας των ιδίων και συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων από συνήθως έντονα αρνητικούς σε θετικούς. Έτσι και τα απασχολούμενα ίδια κεφάλαια θα αμείβονται και τα ξένα θα καλύπτουν τουλάχιστον το κόστος τους (π.χ. τόκοι τραπεζικών χρηματοδοτήσεων), προϋποθέσεις απαραίτητες για τη βιωσιμότητα της Ένωσης.

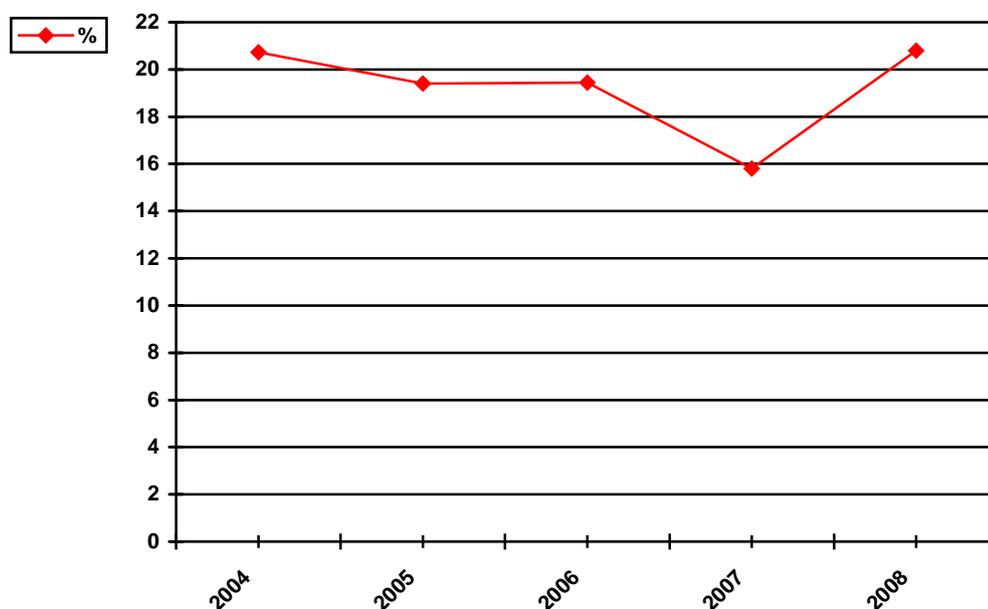
Στη συνέχεια παρουσιάζονται συγκεκριμένοι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας της Ένωσης για την περίοδο 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης μικτού κέρδους δείχνει το ποσοστό του μικτού κέρδους που επιτυγχάνει μια επιχείρηση απ' τις πωλήσεις της μέσα στη χρήση, δηλαδή δείχνει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και τη πολιτική τιμών της επιχείρησης. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός, τόσο ευχερέστερα αντιμετωπίζονται τα λειτουργικά και άλλα έξοδα της επιχείρησης.

Αριθμοδείκτης μικτού κέρδους

$$\text{(Gross profit margin)} \quad : \quad 100 \times \frac{\text{Μικτά κέρδη Εκμεταλλεύσεως}}{\text{Καθαρές πωλήσεις χρήσεως}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>355.993</u>	<u>309.734</u>	<u>308.893</u>	<u>287.189</u>	<u>320.956</u>
1.717.231	1.596.472	1.588.840	1.817.933	1.543.432
= 20,73%	= 19,40%	= 19,44%	= 15,80%	= 20,79%



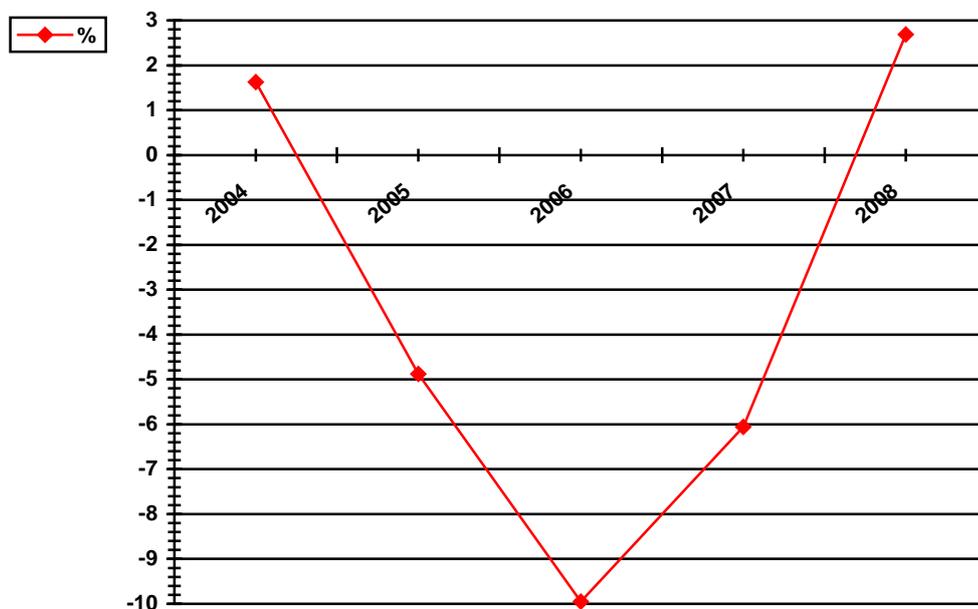
Διάγραμμα 4.8: Εξέλιξη αριθμοδείκτη μικτού κέρδους περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης καθαρού κέρδους δείχνει το ποσοστό του καθαρού κέρδους που επιτυγχάνει μια επιχείρηση απ' τις πωλήσεις της μέσα στη χρήση, δηλαδή δείχνει το κέρδος από τις λειτουργικές της δραστηριότητες. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός, τόσο πιο επικερδής είναι η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης καθαρού κέρδους

$$\text{(Net profit margin)} \quad : \quad 100 \times \frac{\text{Καθαρά κέρδη Εκμεταλλεύσεως}}{\text{Καθαρές πωλήσεις χρήσεως}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>28.012</u>	<u>- 77.897</u>	<u>- 158.029</u>	<u>- 110.113</u>	<u>41.503</u>
1.717.231	1.596.472	1.588.840	1.817.933	1.543.432
= 1,63%	= - 4,88%	= - 9,95%	= - 6,06%	= 2,69%



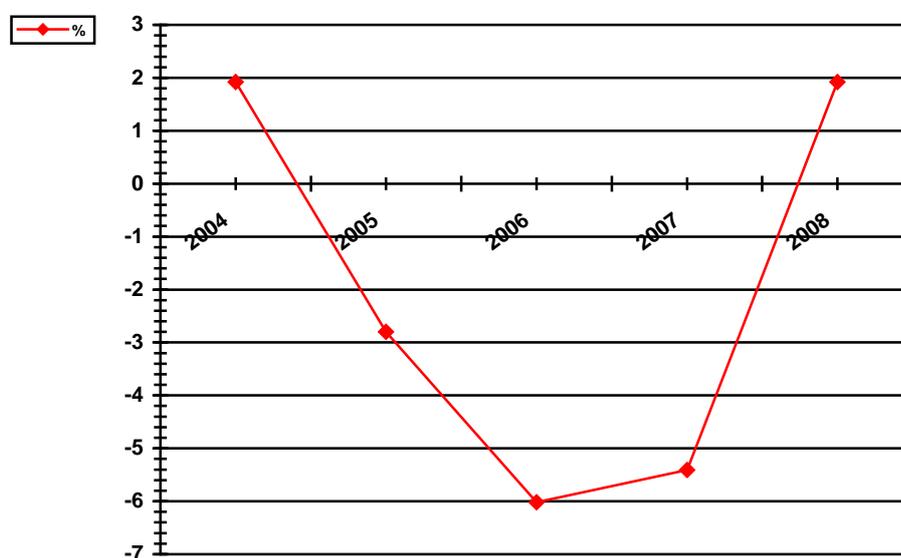
Διάγραμμα 4.9: Εξέλιξη αριθμοδείκτη καθαρού κέρδους περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης αυτός δείχνει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός, τόσο πιο αποδοτικά για τα απασχολούμενα ίδια κεφάλαια λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων

$$\text{(Return on net worth)} \quad : \quad 100 \times \frac{\text{Καθαρά κέρδη Εκμεταλλεύσεως}}{\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>28.012</u>	<u>- 77.897</u>	<u>- 158.029</u>	<u>- 110.113</u>	<u>41.503</u>
1.458.197	2.780.600	2.624.693	2.036.588	2.160.729
= 1,92%	= - 2,80%	= - 6,02%	= - 5,41%	= 1,92%



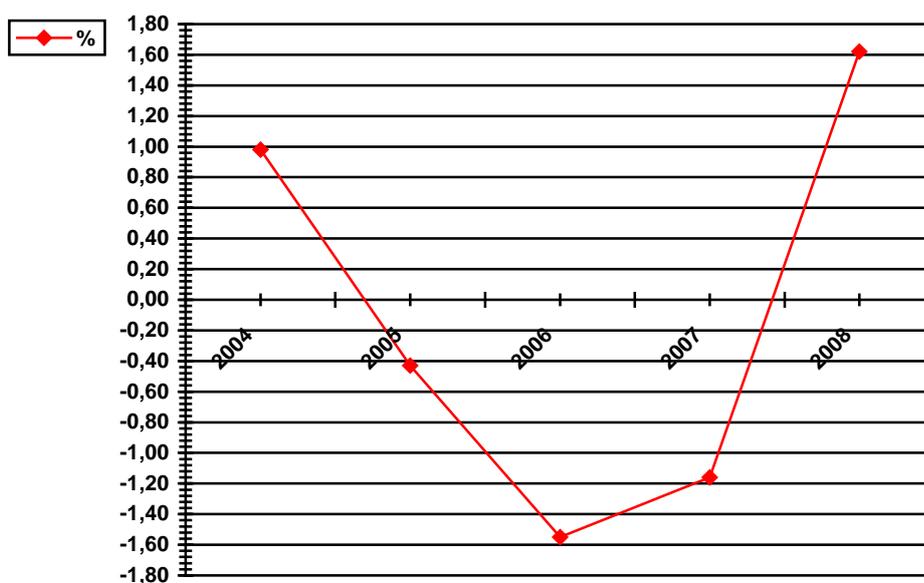
Διάγραμμα 4.10: Εξέλιξη αριθμοδείκτη αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης που ακολουθεί, δείχνει την αποδοτικότητα των συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων (ιδίων + ξένων) μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός, τόσο πιο αποδοτικά για τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια λειτουργεί η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων

$$(\text{Return to total capital employed}) : \quad \text{Καθαρά κέρδη} \quad \text{Χρηματοοικονομικά} \\ 100 \times \frac{\text{Εκμ/σεως} + \text{Έξοδα}}{\text{Συνολικά Απασχολούμενα κεφάλαια}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
$\frac{28.012 + 49.044}{7.827.693}$	$\frac{- 77.897 + 45.538}{7.475.756}$	$\frac{- 158.029 + 43.369}{7.398.894}$	$\frac{- 110.113 + 44.148}{5.675.854}$	$\frac{41.503 + 54.540}{5.933.021}$
= 0,98%	= - 0,43%	= - 1,55%	= - 1,16%	= 1,62%



Διάγραμμα 4.11: Εξέλιξη αριθμοδείκτη αποδοτικότητας συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων περιόδου 2004-2008.

4.5 Αριθμοδείκτες διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας (Financial structure and viability ratios)

Οι αριθμοδείκτες διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας για τα έτη 2004 – 2008 κρίνονται γενικά ικανοποιητικοί.

Συγκεκριμένα:

- Ο αριθμοδείκτης Ίδια Κεφάλαια / Συνολικά Κεφάλαια δείχνει ότι το σύνολο του ενεργητικού χρηματοδοτείται σε ποσοστό που κυμαίνεται από 18% έως 37% με ίδια κεφάλαια. Θεαματική βελτίωση του αριθμοδείκτη αυτού, που σημαίνει και μικρότερη εξάρτηση από ξένα κεφάλαια, μπορεί να επέλθει μόνο με τη μείωση των απαιτήσεων (χρεώστες διάφοροι). Η μείωση των αποθεμάτων, όπου είναι δυνατή, θα βελτιώσει τον αριθμοδείκτη περισσότερο.
- Ο αριθμοδείκτης Ίδια Κεφάλαια / Ξένα Κεφάλαια δείχνει ότι το ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων που χρησιμοποιούνται κυμαίνεται από 23% έως 60% των ξένων κεφαλαίων. Ο αριθμοδείκτης αυτός μπορεί να βελτιωθεί θεαματικά με την αναμενόμενη εξόφληση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων στην ΑΤΕ. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς την ΑΤΕ και οι υπόλοιπες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τους πιστωτές είναι πλήρως διασφαλισμένες και καλύπτονται από τα ίδια κεφάλαια.
- Ο αριθμοδείκτης Ίδια Κεφάλαια / Καθαρά Πάγια δείχνει ότι η Ένωση χρηματοδοτεί με ίδια κεφάλαια τις πάγιες επενδύσεις της σε ποσοστό που κυμαίνεται από 59% έως 100%, πράγμα που σημειώνεται ότι επιτεύχθηκε σταδιακά με τη μείωση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων της στην ΑΤΕ. Οι υπεραξίες (από τις εμπορικές τιμές των παγίων) που πιθανόν προκύψουν δεν αναμένεται να μεταβάλλουν αισθητά την εικόνα.
- Ο αριθμοδείκτης Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Συνολικές Υποχρεώσεις δείχνει ότι σταδιακά οι συνολικές υποχρεώσεις της Ένωσης καλύπτονται όλο και περισσότερο από το κυκλοφορούν ενεργητικό (από 84% σε 143%). Με δεδομένη όμως τη χαμηλή ανακύκλωση των αποθεμάτων και τη καθυστέρηση είσπραξης των απαιτήσεων (βλέπε και χρεώστες – διάφοροι) μάλλον αυτό είναι δύσκολο έως αδύνατο να ισχύει.
- Ο αριθμοδείκτης Καθαρά Πάγια / Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις δείχνει ότι οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της Ένωσης προς τους πιστωτές της (μόνο ΑΤΕ) όλο και

λιγότερο καλύπτονται απ' τα καθαρά πάγια (από 4,2 φορές σε 0,9 φορές), δηλαδή η ασφάλεια της ΑΤΕ όλο και περιορίζεται. Αυτό όμως δεν ισχύει, γιατί η ΑΤΕ έχει εγγράψει υποθήκες και προσημειώσεις σ' όλα τα ακίνητα της Ένωσης, των οποίων η εμπορική αξία είναι πολλαπλάσια της λογιστικής.

- Ο αριθμοδείκτης καλύψεως τόκων από μακροπρόθεσμα κεφάλαια δεν είναι ικανοποιητικός, γιατί δεν υπάρχουν συνήθως τέτοια κέρδη εκμετάλλευσης προ φόρων και τόκων για την κάλυψή τους. Η ορθότερη λύση για την αντιμετώπιση του προβλήματος αυτού είναι η βελτίωση των αριθμοδεικτών αποδοτικότητας με τα σχετικά μέτρα που προτάθηκαν.

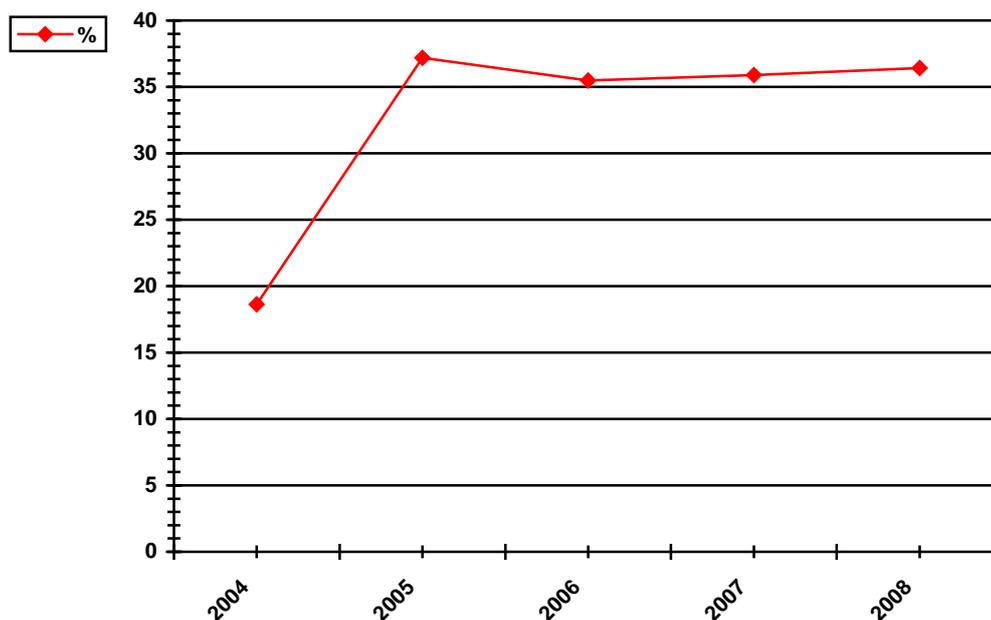
Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι αριθμοδείκτες διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας της Ένωσης για την περίοδο 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς συνολικά κεφάλαια, δείχνει το ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων που χρησιμοποιήθηκαν για τη χρηματοδότηση του συνόλου του ενεργητικού μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Γενικά όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο λιγότερο εξαρτάται από τα ξένα κεφάλαια (βραχυπρόθεσμα + μακροπρόθεσμα) η επιχείρηση.

Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Συνολικά Κεφάλαια

(Ratio of owner's equity to total assets) : $100 \times \frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Συνολικά κεφάλαια}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>1.458.197</u>	<u>2.780.600</u>	<u>2.624.693</u>	<u>2.036.588</u>	<u>2.160.729</u>
7.827.693	7.476.756	7.398.894	5.675.854	5.933.021
= 18,63%	= 37,19%	= 35,47%	= 35,88%	= 36,42%



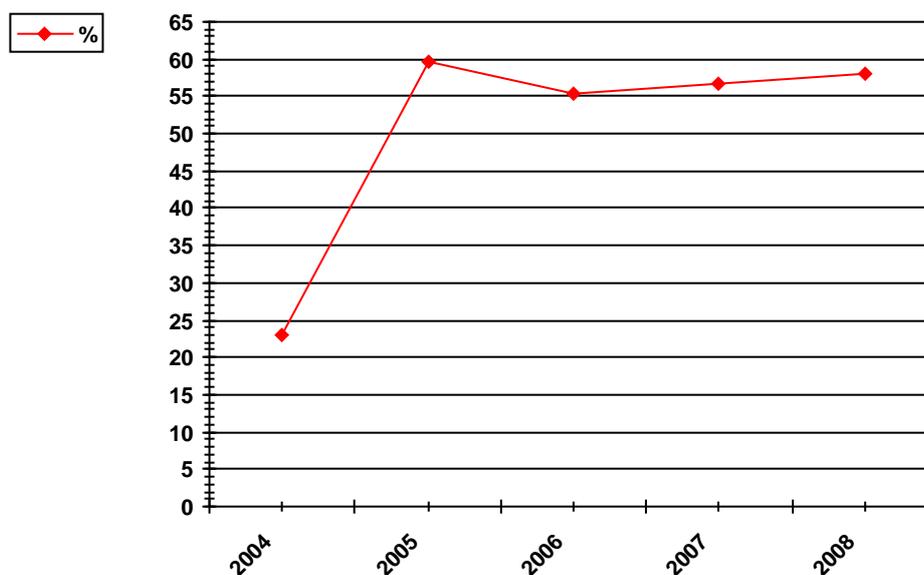
Διάγραμμα 4.12: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ιδίων κεφαλαίων προς συνολικά κεφάλαια περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια δείχνει τη σχέση των ιδίων κεφαλαίων προς τα ξένα κεφάλαια (βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα) σε μια επιχείρηση μέσα στη χρήση. Δηλαδή δείχνει την ασφάλεια που παρέχει η επιχείρηση στους πιστωτές της. Γενικά θεωρείται ότι όταν ο αριθμοδείκτης αυτός υπερβαίνει τη μονάδα (ή 100%) παρέχεται ασφάλεια στους πιστωτές, ενώ όταν πέφτει κάτω της μονάδας, η ασφάλεια αρχίζει και περιορίζεται.

Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Ξένα Κεφάλαια

$$(\text{Ratio of owner's equity to total liabilities}) : \quad 100 \times \frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Ξένα κεφάλαια}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>1.458.197</u>	<u>2.780.600</u>	<u>2.624.693</u>	<u>2.036.588</u>	<u>2.160.729</u>
6.365.968	4.671.867	4.740.901	3.592.570	3.715.514
= 22,91%	= 59,52%	= 55,36%	= 56,69%	= 58,15%



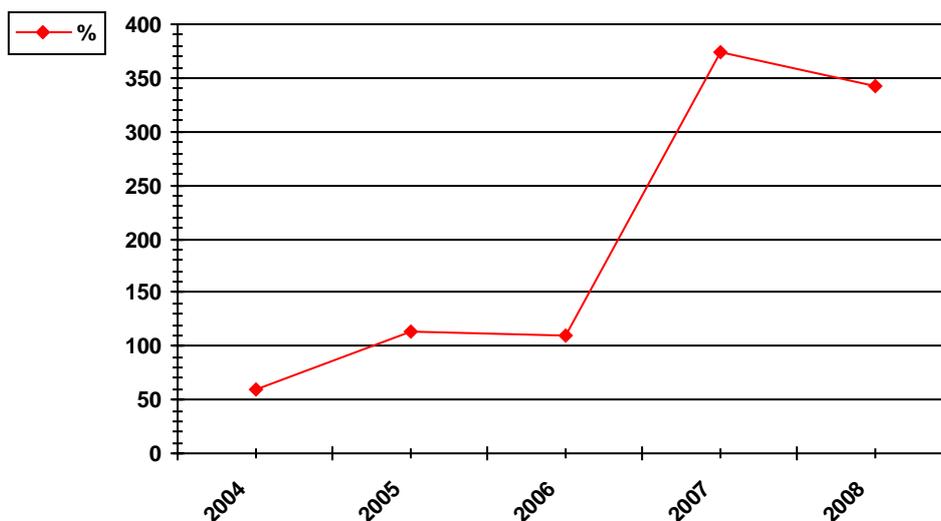
Διάγραμμα 4.13: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης ίδια κεφάλαια προς καθαρά πάγια δείχνει το ποσοστό συμμετοχής των ιδίων κεφαλαίων στη χρηματοδότηση των παγίων επενδύσεων μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Όταν ο αριθμοδείκτης αυτός είναι ίσος ή μεγαλύτερος της μονάδας (ή 100%) η χρηματοδότηση των παγίων γίνεται από ίδια κεφάλαια, ενώ όταν είναι μικρότερους της μονάδας, χρησιμοποιούνται και ξένα κεφάλαια.

Αριθμοδείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Καθαρά Πάγια

$$\text{(Ratio of owner's equity to fixed assets)} \quad : \quad 100 \times \frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Καθαρά Πάγια}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>1.458.197</u>	<u>2.780.600</u>	<u>2.624.693</u>	<u>2.036.588</u>	<u>2.160.729</u>
2.481.930	2.436.671	2.401.014	544.444	632.813
= 58,75%	= 114,11%	= 109,32%	= 374,07%	= 341,45%



Διάγραμμα 4.14: Εξέλιξη αριθμοδείκτη ιδίων κεφαλαίων προς καθαρά πάγια περιόδου 2004-2008.

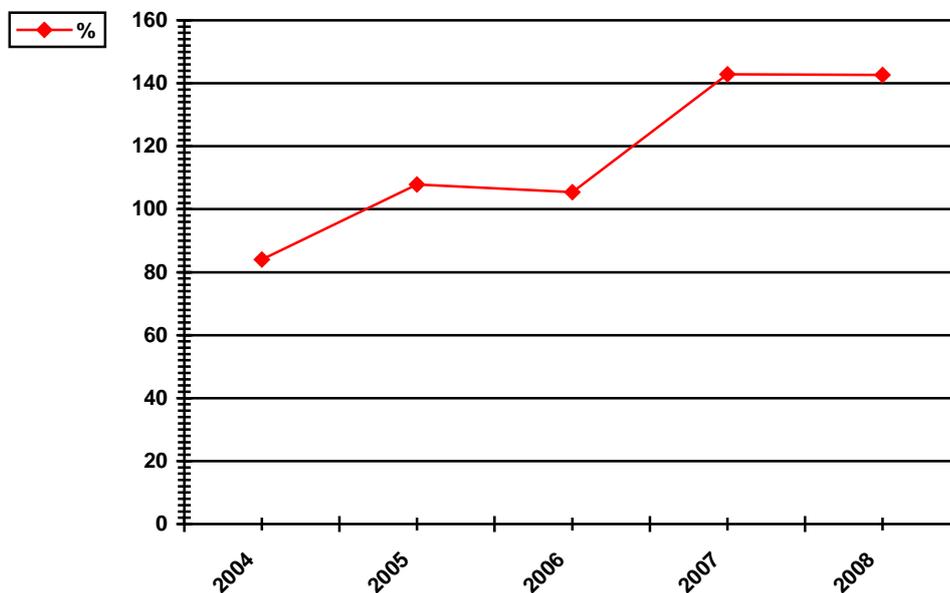
Ο αριθμοδείκτης του κυκλοφορούντος ενεργητικού προς τις συνολικές υποχρεώσεις δείχνει το ποσοστό κάλυψης των συνολικών υποχρεώσεων απ' το κυκλοφορούν ενεργητικό

μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο και η κάλυψη είναι μεγαλύτερη.

Αριθμοδείκτης Κυκλοφορούντος Ενεργητικού προς Συνολικές Υποχρεώσεις

(Ratio of current assets to total liabilities) : $100 \times \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>5.345.763</u>	<u>5.039.085</u>	<u>4.997.880</u>	<u>5.131.410</u>	<u>5.299.935</u>
6.365.968	4.671.867	4.740.901	3.592.570	3.715.514
= 83,97%	= 107,86%	= 105,42%	= 142,83%	= 142,64%



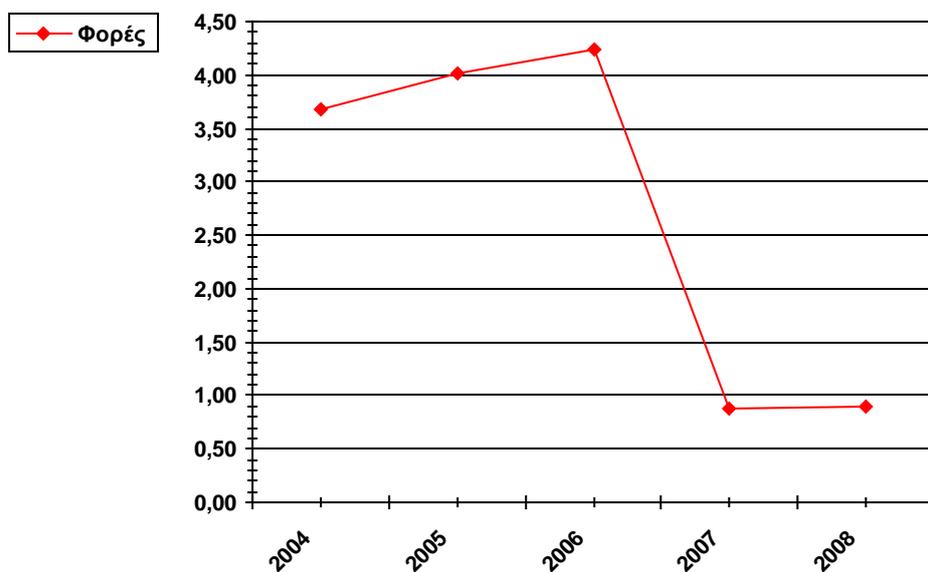
Διάγραμμα 4.15: Εξέλιξη αριθμοδείκτη κυκλοφορούντος ενεργητικού προς συνολικές υποχρεώσεις περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης των καθαρών παγίων προς τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δείχνει πόσες φορές οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καλύπτονται από τα καθαρά πάγια μιας επιχείρησης μέσα στη χρήση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός τόσο μεγαλύτερη ασφάλεια παρέχεται στους μακροχρόνιους πιστωτές.

Αριθμοδείκτης Καθαρών Παγίων προς Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

(Ratio of fixed assets to long term liabilities) : $\frac{\text{Καθαρά Πάγια}}{\text{Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
<u>2.481.930</u>	<u>2.436.671</u>	<u>2.401.014</u>	<u>544.444</u>	<u>632.813</u>
674.427	605.609	567.483	618.302	701.022
= 3,68 φορές	= 4,02 φορές	= 4,23 φορές	= 0,88 φορές	= 0.90 φορές



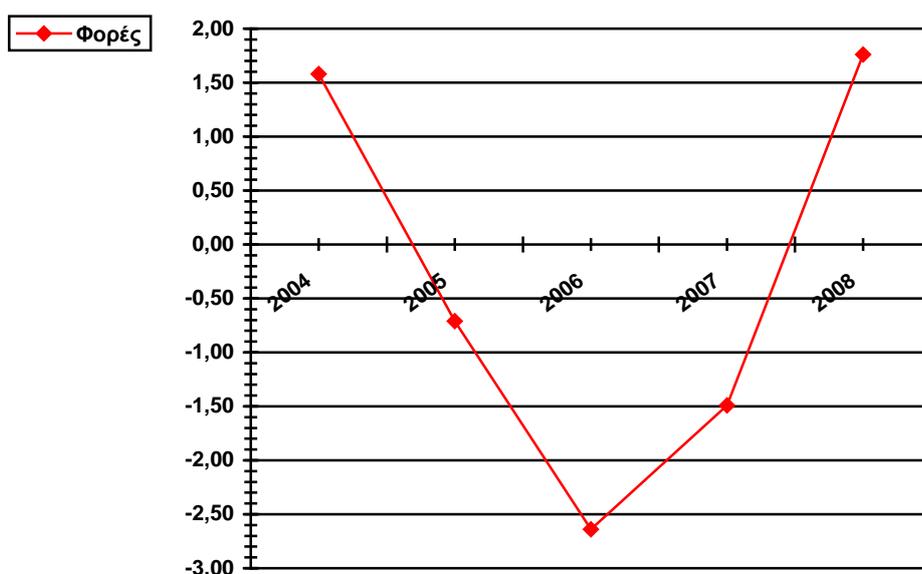
Διάγραμμα 4.16: Εξέλιξη αριθμοδείκτη καθαρών παγίων προς μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις περιόδου 2004-2008.

Ο αριθμοδείκτης καλύψεως των τόκων δείχνει πόσες φορές τα κέρδη (προ φόρων και τόκων) είναι μεγαλύτερα από τους τόκους των μακροπρόθεσμων κεφαλαίων που χρησιμοποιούνται από μια επιχείρηση μέσα στη χρήση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης αυτός, τόσο μεγαλύτερη ασφάλεια παρέχεται στους μακροπρόθεσμους πιστωτές.

Αριθμοδείκτης καλύψεως τόκων

(Number of times interest earned) :
$$\frac{\text{Καθαρά κέρδη εκμ/σεως προ φόρων και τόκων}}{\text{Σύνολο τόκων}}$$

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
$\frac{28.012 + 49.044}{49.044}$	$\frac{- 77.897 + 45.538}{45.538}$	$\frac{- 158.029 + 43.369}{43.369}$	$\frac{- 110.113 + 44.148}{44.148}$	$\frac{41.503 + 54.540}{54.540}$
= 1,57 φορές	= - 0,71 φορές	= - 2,64 φορές	= - 1,49 φορές	= 1.76 φορές



Διάγραμμα 4.17: Εξέλιξη αριθμοδείκτη καλύψεως τόκων περιόδου 2004-2008.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η Ένωση είναι το δευτεροβάθμιο όργανο των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών της Λευκάδας, αποτελεί δε αυτόνομο νομικό πρόσωπο, που λειτουργεί στα πλαίσια του ν.2810/2000 «περί συνεταιρισμών». Στη διάρκεια της 100χρονης περίπου ιστορίας της ανέπτυξε όλες εκείνες τις δραστηριότητες που μπορούσαν να βοηθήσουν τους αγρότες του νησιού στην παραγωγή και διάθεση των προϊόντων τους (σταφύλι, ελαιόλαδο, κτηνοτροφικά).

Τελευταία το μέγεθος των δραστηριοτήτων της Ένωσης έχει περιοριστεί στις απαιτήσεις της διαμορφωμένης πραγματικότητας, με τον αγροτικό τομέα σε φθίνουσα πορεία. Σ' αυτό το πλαίσιο οι δραστηριότητές της συνεχίζουν να αναπτύσσονται στη μεταποίηση (σταφύλια), στο εμπόριο (αγροτικά εφόδια και καταναλωτικά είδη) και στις υπηρεσίες (γεωτεχνική καθοδήγηση, λογιστικές, φορολογικές και διοικητικές υπηρεσίες, διαχείριση οικονομικών ενισχύσεων, ασφάλειες και εκπαίδευση). Με τον τρόπο αυτό η Ένωση, που λειτουργεί ως επιχείρηση με κοινωνικό πρόσωπο, προσφέρει άμεσα και έμμεσα οφέλη στα μέλη της και τους αγρότες γενικότερα. Ως άμεσα θεωρούνται τα οφέλη που προκύπτουν απ' τη παραλαβή των σταφυλιών σε υψηλές τιμές, την έγκαιρη προμήθεια των αγροτικών εφοδίων σε χαμηλές τιμές και με πίστωση και τη χαμηλή έως και μηδενική χρέωση των προσφερομένων υπηρεσιών. Ως έμμεσα θεωρούνται τα οφέλη που προκύπτουν απ' την παρουσία της Ένωσης στα τρέχοντα παραγωγικά και οικονομικά προβλήματα των αγροτών (διεκδίκηση αποζημιώσεων ΕΛΓΑ, διεκδίκηση χαμηλών αντικειμενικών κριτηρίων για προσδιορισμό του αγροτικού εισοδήματος, διεκδίκηση καλύτερων όρων έναρξης σε σχέδια βελτίωσης κ.λπ.).

Η λειτουργία όλων των δραστηριοτήτων της Ένωσης υπόκειται σ' ένα καλό εσωτερικό σύστημα διαχειριστικού ελέγχου και λογιστικής παρακολούθησης σύμφωνα με το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο και οι λογ/σμοί τηρούνται έτσι ώστε να εξάγονται αποτελέσματα ανά δραστηριότητα και ενιαία. Ο εξωτερικός έλεγχος και η γενικότερη οικονομική διαχείριση γίνεται σύμφωνα με το καταστατικό της. Η οργάνωσή της στοχεύει στην καλή λειτουργία των δραστηριοτήτων της με το χαμηλότερο δυνατό κόστος και την

καλύτερη αξιοποίηση του προσωπικού της. Πολλές φορές όμως αυτά είναι δύσκολο να επιτευχθούν ταυτόχρονα.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων της Ένωσης για τα έτη 2004 – 2008 δείχνει ότι η οικονομική της κατάσταση είναι υπό έλεγχο. Για να διατηρηθεί όμως αλλά και για να βελτιωθεί η κατάσταση αυτή πρέπει να βελτιωθούν οι δείκτες αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας με κατάλληλα μέτρα για τις πωλήσεις, τα αποθέματα, τις απαιτήσεις, τη χρήση κεφαλαίων, το κόστος αγορών εμπ/ορευμάτων και τα λειτουργικά έξοδα.

Τα ζημιογόνα αποτελέσματα μπορεί να μειωθούν ή και να αναστραφούν σε κέρδη, εάν παράλληλα με τα μέτρα βελτίωσης της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας ληφθούν και μέτρα για την αξιοποίηση των αδρανών και υποαπασχολούμενων περιουσιακών στοιχείων, ώστε να αυξηθούν τα έσοδα. Εάν συνεπώς ληφθούν τα κατάλληλα μέτρα και αποδώσουν, τότε η οικονομική κατάσταση της Ένωσης θα βελτιωθεί και η βιωσιμότητά της μακροπρόθεσμα δεν θα επηρεαστεί σοβαρά απ' την επιδείνωση του γενικότερου οικονομικού κλίματος.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Glottz G., *Η εργασία στην αρχαία Ελλάδα: οικονομική ιστορία της Ελλάδας από την ομηρική περίοδο ως τη ρωμαϊκή κατάκτηση*, εκδ. Δίφρος, Αθήνα 1982.
- Κακαβούλης Σ., *Οικονομικές καταστάσεις = Financial statements: ένα απαραίτητο εργαλείο της σύγχρονης διοίκησης*, έκδ. ιδίου, Αθήνα 1986.
- Καούνης Δ., *Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο - Εκπαιδευτικό Βοήθημα*, έκδ. Σύγχρονη Εκδοτική, Αθήνα 1999.
- Κλήμης Α., *Οι συνεταιρισμοί στην Ελλάδα*, τόμ. 2, έκδ. ΠΑΣΕΓΕΣ, Αθήνα 1988.
- Νιάρχος Ν., *Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων*, εκδ. Αθ. Σταμούλη, Αθήνα 2002.
- Περιοδικό *Αγροτικός Συνεργατισμός*, αρ. τεύχους 12-13, Ιανουάριος – Φεβρουάριος 2001

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2004 – 2008

