



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

ΠΜΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**«Προϋπολογισμοί και απόδοση των Δημόσιων Μονάδων
Υγείας με χρήση σύγχρονων συστημάτων διαχείρισης
επιχειρησιακών πόρων (ERP) – Η περίπτωση του
Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων»**

Ευθύμιος Τσίκαρης

Επιβλέπων καθηγητής: Θ. Ευάγγελος Χύτης

Ιωάννινα, Σεπτέμβριος, 2023

**« Budgeting and Performance of Public Health Institutions
using modern enterprise resource planning systems (ERP) -
the Case of the University Hospital of Ioannina»**

Εγκρίθηκε από τριμελή εξεταστική επιτροπή

Πρέβεζα, Ημερομηνία 05/09/2023

Επιτροπή Αξιολόγησης

1. Επιβλέπων καθηγητής

Ευάγγελος Χύτης,

Αναπληρωτής Καθηγητής

2. Μέλος επιτροπής

Περικλής Τάγκας

Καθηγητής

3. Μέλος επιτροπής

Θωμάς Κιτσαντάς,

Λέκτορας

Δήλωση μη λογοκλοπής

Δηλώνω υπεύθυνα και γνωρίζοντας τις κυρώσεις του Ν. 2121/1993 περί Πνευματικής Ιδιοκτησίας, ότι η παρούσα μεταπτυχιακή εργασία είναι εκ ολοκλήρου αποτέλεσμα δικής μου ερευνητικής εργασίας, δεν αποτελεί προϊόν αντιγραφής ούτε προέρχεται από ανάθεση σε τρίτους. Όλες οι πηγές που χρησιμοποιήθηκαν (κάθε είδους, μορφής και προέλευσης) για τη συγγραφή της περιλαμβάνονται στη βιβλιογραφία.

Τσίκαρης, Ευθύμιος

Ευχαριστίες

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να ευχαριστήσω την υπηρεσία μου για την υποστήριξη κατά τη διαδικασία προετοιμασίας της διπλωματικής εργασίας .

Ακόμη θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μου στον επιβλέποντα καθηγητή κ. Θ. Ευάγγελο Χύτη για την ανεκτίμητη καθοδήγηση, την άμεση ανταπόκριση και υποστήριξη καθώς και τις ουσιαστικές συμβουλές κατά τη συγγραφή της διπλωματικής μου εργασίας.

Τέλος θέλω να ευχαριστήσω την οικογένεια μου και τους φίλους που με στήριξαν καθ' όλη τη διάρκεια των μεταπτυχιακών μου σπουδών στο Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων. Η ενθάρρυνσή τους ήταν ανεκτίμητη για την επιτυχία μου.

Περίληψη

Στόχος της παρούσας Διπλωματικής Εργασίας ήταν η παρουσίαση της προϋπολογιστικής λειτουργίας και αξιολόγηση της οικονομικής απόδοσης ενός Δημόσιου Νοσοκομείου με την μορφή «Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου» (Ν.Π.Δ.Δ.). Η εργασία καταγράφει απεικονίζει και αναλύει την διαδικασία της κατάρτισης, εκτέλεσης και παρακολούθησης του Προϋπολογισμού του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων (Π.Γ.Ν.Ι) με την χρήση ενός Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP). Επίσης επιχειρεί μέσω της ανάλυσης χρηματοοικονομικών δεικτών την παρουσίαση της οικονομικής πορείας σε βάθος τετραετίας (2019-2022).

Για τα θεωρητικά κεφάλαια της εργασίας, χρησιμοποιήθηκε τόσο η ελληνική όσο και στη διεθνή βιβλιογραφία καθώς και πηγές που βρίσκονται στο διαδίκτυο. Για τη διεξαγωγή «μελέτης περίπτωσης» για το Π.Γ.Ν.Ι, οι οικονομικές καταστάσεις του Νοσοκομείου και άλλα οικονομικά έντυπα αντλήθηκαν μέσω της ιστοσελίδας diavgeia.gov.gr.

Η μελέτη αναδεικνύει ότι τα Δημόσια Νοσοκομεία στηρίζονται σε μεγάλο βαθμό από την κρατική επιχορήγηση και ότι πρέπει να γίνουν ενέργειες για την αύξηση και καλύτερη διαχείριση των ιδίων εσόδων. Η συμβολή των ERP είναι καθοριστική σε όλα τα στάδια του προϋπολογισμού και βελτιώνει την αποτελεσματικότητα των Νοσοκομείων υπό την προϋπόθεση ότι έχει εξασφαλιστεί διαλειτουργικότητα και η διασύνδεσή όλων των Λογιστικών και Κοστολογικών υποσυστημάτων.

Λέξεις-κλειδιά: Προϋπολογισμός, ERP, Πληροφοριακό Σύστημα, Αριθμοδείκτες, Δημόσια Νοσοκομεία, Π.Γ.Ν.Ι

Abstract

The aim of this thesis is to investigate the financial operation of the Hospital as a "Legal Entity of Public Law" (N.P.D.D.). It then analyzes and visualizes the process through an ERP system of the preparation, execution and monitoring of the Budget of the University General Hospital of Ioannina (U.H.I.). It also attempts, through financial indicators, to present the economic course over a four-year period (2019-2022).

For the theoretical chapters of the thesis, both Greek and international bibliography as well as sources found on the internet were used. In order to conduct a "case study" for the U.H.I., the Hospital's financial statements and other financial forms were obtained through diavgeia.gov.gr website.

The study highlights that public hospitals are largely supported by state funding and that actions should be taken to increase and better manage own revenues. The contribution of ERPs is decisive at all stages of the budget and improves the efficiency of hospitals provided that interoperability and interconnection of all accounting and cost subsystems has been ensured.

Keywords: Budget, E.R.P, Indicators, Public Hospitals, U.H.I.

Περιεχόμενα

Ευχαριστίες.....	v
Περίληψη.....	vi
Abstract.....	vii
Κατάλογος Πινάκων.....	xi
Κατάλογος Εικόνων	xii
Κατάλογος Διαγραμμάτων	xii
Πίνακας Συντομογραφιών	xiii
Εισαγωγή	14
Κεφάλαιο 1 ^ο : Θεσμικό Πλαίσιο και Οργανωτική Δομή των Δημόσιων Νοσοκομείων	17
1.1 Ιστορική αναδρομή	17
1.2 Νόμοι που αφορούν την οικονομική λειτουργία των μονάδων υγείας ως «Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) »	18
1.2.1 «Ν.2362/1995 (ΦΕΚ 247/Α/27.11.1995) Περί Δημοσίου Λογιστικού, ελέγχου των δαπανών του Κράτους και άλλες διατάξεις».....	18
1.2.2 «Προεδρικό Διάταγμα 146/2003 »	19
1.2.3 «Ν.3329/2005 (ΦΕΚ 81/Α/4-4-2005) με την ονομασία Διαρθρωτικές αλλαγές στο σύστημα υγείας και άλλες διατάξεις»	19
1.2.4 «Ν. 3871/2010 (ΦΕΚ Α 141/17.08.2010) με την ονομασία Δημοσιονομική Διαχείριση και Ευθύνη».....	21
1.2.5 «Ν.4270/2014 (ΦΕΚ 143/Α/28-6-2014) με την ονομασία “Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) - δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»	22
1.2.6 «Ν.4337/2015 (ΦΕΚ 129/Α/17-10-2015) Μέτρα για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων»	23
1.2.7 «Ν.4412/2016 (147 Α'/08.08.2016) Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)»	24

1.2.8	«Π.Δ. 80/2016 (ΦΕΚ Α΄ 145/5.8.2016) Ανάλυση υποχρεώσεων από τους διατάκτες»	25
1.2.9	«Ν.4446/2016 (ΦΕΚ 240/22.12.2016) Πτωχευτικός Κώδικας, Διοικητική Δικαιοσύνη, Τέλη-Παράβολα, Οικειοθελής αποκάλυψη φορολογητέας ύλης παρελθόντων ετών, Ηλεκτρονικές συναλλαγές, Τροποποιήσεις του ν. 4270/2014 και λοιπές διατάξεις»	26
1.3	Τρόπος Διασύνδεσης Νοσοκομείων με το Υ.Υ και τις Υ.Πε.	26
1.3.1	Η διάκριση των Υγειονομικών Περιφερειών στην Ελλάδα	27
1.3.2	Η Διοίκηση της Υγειονομικής Περιφέρειας.....	28
1.3.3	Καθήκοντα Διοικητή Υγειονομικής Περιφέρειας	29
1.3.4	Οργάνωση Δ.Υ.Πε και Διάρθρωση των Υπηρεσιών.....	29
1.3.5	Η «Διεύθυνση Οικονομικής Οργάνωσης και Υποστήριξης».....	31
1.4	Διασύνδεση των Νοσοκομείων με το Υπουργείο Υγείας.....	33
1.4.1	Υπουργείο Υγείας Διάρθρωση-Οργάνωση Υπηρεσιών και Διευθύνσεων....	34
1.4.2	Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	35
1.4.3	Διεύθυνση Οικονομικής Εποπτείας Φορέων Γενικής Κυβέρνησης.....	37
1.4.4	Το Σύστημα Επιχειρηματικής Ευφυΐας του ΕΣΥ	38
1.5	Οικονομική διοίκηση και διαχείριση των Νοσοκομείων.....	39
1.5.1	Διάρθρωση και οργάνωση Νοσοκομείου	41
1.5.2	Διάρθρωση της Διοικητικής – Οικονομικής Υπηρεσίας	42
1.5.3	Αρμοδιότητες της Υποδιεύθυνσης Οικονομικού	42
Κεφάλαιο 2 ^ο :	Οι Προϋπολογισμοί στα Δημόσια Νοσοκομεία	44
2.1	Η έννοια του Προϋπολογισμού.....	44
2.2	Δομή Προϋπολογισμού.....	47
2.3	Ο Ρόλος του Προϋπολογισμού	48
2.4	Είδη Προϋπολογισμού	50
2.5	Κατάρτιση Προϋπολογισμού	50
2.5.1	Ανάλυση Πάγιων Καθοριζόμενων Δαπανών.....	52

2.5.2	Όρια δαπανών Προϋπολογισμού.....	54
2.6	Πλεονεκτήματα-Μειονεκτήματα Προϋπολογισμού	56
Κεφάλαιο 3 ^ο : Μεθοδολογία		58
3.1	Γενικά	58
3.2	Παρουσίαση των αποτελεσμάτων	60
3.3	Εξαγωγή συμπερασμάτων	60
Κεφάλαιο 4 ^ο : Μελέτη περίπτωσης Το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ιωαννίνων..		61
4.1	Γενικές πληροφορίες Νοσοκομείου.....	61
4.2	Πληροφοριακό σύστημα του ΠΓΝΙ.....	61
4.3	Δημιουργία άρθρων Π/Υ μέσω PRD.....	62
4.4	Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων	68
4.5	Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων	70
4.6	Αριθμοδείκτες με Βάση τον Προϋπολογισμό του ΠΓΝΙ.....	71
4.6.1	Δείκτες Δομής Εσόδων.....	73
4.6.2	Δείκτες Δομής Εξόδων	80
4.6.3	Υπόλοιποι Δείκτες	83
Κεφάλαιο 5 ^ο : Συμπεράσματα-Προτάσεις		89
5.1	Συμπεράσματα	89
5.2	Προτάσεις	90
Παράρτημα		92
Βιβλιογραφία		136

Κατάλογος Πινάκων

Πίνακας 1. Υγειονομικές Περιφέρειες	20
Πίνακας 2. «Διάρθρωση Τμημάτων Υποδιευθύνσεων της Διοικητικής-Οικονομικής Υπηρεσίας».....	42
Πίνακας 3. Πάγιων Καθοριζόμενων Δαπανών Οικ/ού έτους 2022.....	52
Πίνακας 4. Όρια Προϋπολογισμού 2022 ΠΓΝ Ιωαννίνων	54
Πίνακας 5. Όρια Προϋπολογισμού 2021 ΠΓΝ Ιωαννίνων	54
Πίνακας 6. Προϋπολογισμός εσόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022).....	68
Πίνακας 7. Απολογισμός εσόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022).....	68
Πίνακας 8. Προϋπολογισμός εξόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)	70
Πίνακας 9. Απολογισμός εξόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)	70
Πίνακας 10. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2019	73
Πίνακας 11. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2019.....	73
Πίνακας 12. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2020	74
Πίνακας 13. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2020.....	74
Πίνακας 14. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2021	74
Πίνακας 15. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2021.....	75
Πίνακας 16. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2022	76
Πίνακας 17. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2022.....	76
Πίνακας 18. Δείκτης Δομής Εσόδων Προϋπολογισμού-Απολογισμού	77
Πίνακας 19. Δείκτης Δομής Εξόδων Προϋπολογισμού-Απολογισμού.....	80

Κατάλογος Εικόνων

Εικόνα 1. Φόρμα Excel Προϋπολογισμού	55
Εικόνα 2. Oracle PRD	62
Εικόνα 3. Άρθρα Προϋπολογισμού	63
Εικόνα 4. Καταχώρηση λογαριασμών.....	64
Εικόνα 5. Καταχώρηση ποσών.....	65
Εικόνα 6. Τελικό άρθρο π/υ	65
Εικόνα 7. Καρτέλα κίνησης Π/Υ Κ.Α.Ε	66

Κατάλογος Διαγραμμάτων

Διάγραμμα 1. «Διασύνδεση των Νοσοκομείων με το Υ.Υ και την Υ.Πε».....	27
Διάγραμμα 2. Οργανόγραμμα 6ης Δ.Υ.ΠΕ	30
Διάγραμμα 3. Οικονομική Διασύνδεση του Νοσοκομείου - Υ.Πε	32
Διάγραμμα 4. Οικονομική Διασύνδεση Νοσοκομείου - Υ.Πε. -Υ.Υ.....	34
Διάγραμμα 5. «Οργανόγραμμα Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών»	36

Πίνακας Συντομογραφιών

ΣΔΟ.....	Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας
ΤΕΙ-Η.....	Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ηπείρου
ΠΟΕ.....	Προηγούμενα οικονομικά έτη
Π/Υ.....	Προϋπολογισμός
Ν.Π.Δ.Δ.....	Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου
Π.Γ.Ν.Ι.....	Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ιωαννίνων
Υ.Υ.....	Υπουργείο Υγείας
Υ.ΠΕ.....	Υγειονομική Περιφέρεια
Π.Δ.....	Προεδρικό Διάταγμα
Π.Δ.Ε.....	Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων
Κ.Α.Ε.....	Κωδικοί Αριθμοί Εσόδων/Εξόδων
ERP	Enterprise Resource Planning/ Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα

Εισαγωγή

Η οικονομική διαχείριση των Δημόσιων Νοσοκομείων υπέστη σημαντική αλλαγή με την υιοθέτηση του Διπλωματικού συστήματος και με την εφαρμογή του συστήματος Δημόσιου Λογιστικού. Αυτό επέφερε βελτίωση στη διοίκηση των Νοσοκομείων, καθιστώντας τη ευκολότερη και αποτελεσματικότερη, ενώ ενίσχυσε και την εποπτεία των οικονομικών (Γκούρλιας Άγγελος 2021).

Σημαντικά εργαλεία για τη σωστή οργάνωση και διοίκηση των Νοσοκομείων είναι ο Προϋπολογισμός και Απολογισμός. Αποτελούν κρίσιμες οικονομικές καταστάσεις που πρέπει να συντάσσονται από οποιοδήποτε οργανισμό/επιχείρηση (Γκούρλιας Άγγελος 2021).

Η ανάγκη για αποτελεσματική διαχείριση των πόρων υγειονομικής περίθαλψης, παράλληλα με τις εξελίξεις στην τεχνολογία, οδήγησε στην ενσωμάτωση και την εφαρμογή τεχνικών και εργαλείων που μπορούν να βοηθήσουν στον έλεγχο και τη διαχείριση επιχειρήσεων και οργανισμών (Γκούρλιας Άγγελος 2021).

Ένα ακόμη σημαντικό εργαλείο για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής υγείας μιας οικονομικής οντότητας είναι μέσω της μεθόδου ανάλυσης οικονομικών καταστάσεων. Αυτή η μέθοδος επιτρέπει την αξιολόγηση των οικονομικών δεδομένων τόσο σε μια δεδομένη οικονομική στιγμή όσο και σε βάθος χρόνου (Γκούρλιας Άγγελος 2021).

Σκοπός της εργασίας είναι να ερευνήσει μέσω της «μελέτης περίπτωσης» (case study) την πορεία του Προϋπολογισμού και της οικονομικής απόδοσης του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων την χρονική περίοδο της πανδημίας 2019-2022. Ειδικότερα, τα ερευνητικά ερωτήματα που καλείται να εξετάσει η συγκεκριμένη μελέτη είναι τις διαδικασίες που ρυθμίζουν την διασύνδεση της οικονομικής λειτουργίας του Δημόσιου Νοσοκομείου με την εκάστοτε Υγειονομική Περιφέρεια και το Υπουργείο Υγείας. Η σειρά που ακολουθείται για την διοικητική και οικονομική διαχείριση ενός Δημόσιου Νοσοκομείου, η τρέχουσα οικονομική κατάσταση του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων καθώς και η διαχρονική εξέλιξη του προϋπολογισμού του κατά την εξεταζόμενη περίοδο (covid-19)

2019-2022. Τέλος απεικονίζεται και εξηγείται η διαδικασία καταχώρησης και παρακολούθησης του Προϋπολογισμού μέσω ERP που χρησιμοποιούν τα Νοσοκομεία.

Το πιο ουσιαστικό συμπέρασμα της εργασίας είναι ότι τα Νοσοκομεία μέσω του σημαντικότερου εργαλείου που διαθέτουν όπως είναι ο Προϋπολογισμός μπορούν να εντοπίσουν τα οικονομικά προβλήματα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον έτσι ώστε να κατανέμουν τους πόρους τους αναλόγως, καθώς και να βελτιώσουν με μία σειρά από προτάσεις στους αρμόδιους φορείς την λειτουργία τους.

Ειδικότερα, τα ερευνητικά ερωτήματα που καλείται να απαντήσει η συγκεκριμένη μελέτη είναι κυρίως πως η διοικητική (μέσω του συστήματος του προϋπολογισμού) και οικονομική διαχείριση (μέσω της ανάλυσης των οικονομικών καταστάσεων) ενός Δημόσιου Νοσοκομείου μπορούν να επηρεάσουν την αποδοτικότητα του. Για τον σκοπό αυτό μελετάται η περίπτωση του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων, και η διαχρονική εξέλιξη των μεγεθών του προϋπολογισμού και των Ισολογισμών του κατά την περίοδο (covid-19) 2019-2022.

Ο σημαντικότερος περιορισμός της παρούσας εργασίας εντοπίζεται στο γεγονός ότι μελετά την περίπτωση ενός μόνο Πανεπιστημιακού Περιφερειακού Νοσοκομείου καθώς και το ότι η έρευνα καλύπτει ένα σχετικά μικρό χρονικό διάστημα. Ακόμη υπήρξε δυσκολία και στη συλλογή δεδομένων καθώς έπρεπε να συγκεντρωθούν πληροφορίες από διαφορετικά τμήματα του Νοσοκομείου, όπως και από το οικονομικό τμήμα έπρεπε να γίνει αρκετή επεξεργασία των εσόδων και των εξόδων διότι δεν κατηγοριοποιούνται με ευδιάκριτο τρόπο.

Τα στάδια της μεθοδολογίας που ακολουθήθηκε έχουν ως εξής: Αρχικά έγινε ανασκόπηση της βιβλιογραφίας και μελέτη των σχετικών άρθρων. Ακολούθησε η αποτύπωση της νομοθετικού και οργανωσιακού πλαισίου που διέπει τα δημόσια νοσοκομεία. Για το ερευνητικό μέρος χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία της «μελέτης περίπτωσης» του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων. Αρχικά παρουσιάστηκαν οι διαδικασίες και οι φόρμες που χρησιμοποιούνται για να καταρτιστεί και να παρακολουθηθεί ο Προϋπολογισμός μέσω του πληροφοριακού του συστήματος. Στη συνέχεια από τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων (2019-2022) τα σχετικά κονδύλια και οι πληροφορίες έτυχαν κατάλληλης επεξεργασίας ώστε να δημιουργηθούν κατάλληλα διαγράμματα και οι πίνακες των

βασικών αριθμοδεικτών. Ακολούθησε η ανάλυση των οικονομικών δεικτών για την εξαγωγή των συμπερασμάτων.

Στο πρώτο κεφάλαιο περιγράφεται το θεσμικό πλαίσιο και η οργανωτική δομή της διασύνδεσης των Νοσοκομείων με τις Υ.Πε και το Υπουργείο Υγείας. Το δεύτερο κεφάλαιο αναφέρεται στην έννοια του Προϋπολογισμού , την σημασία του καθώς και τις διοικητικές διαδικασίες που γίνονται για την κατάρτιση και παρακολούθησή του. Στο τρίτο κεφάλαιο αναλύεται η μεθοδολογία της έρευνας. Το τέταρτο κεφάλαιο περιέχει την μελέτη περίπτωσης του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου. Τέλος το πέμπτο αποτελείται από τα συμπεράσματα και τις προτάσεις.

Κεφάλαιο 1^ο: Θεσμικό Πλαίσιο και Οργανωτική Δομή των Δημόσιων Νοσοκομείων

1.1 Ιστορική αναδρομή

Η Ελλάδα καθιέρωσε με νόμο ένα σύστημα υγείας το 1983, γνωστό ως «Εθνικό Σύστημα Υγείας». Σύμφωνα με το «Νόμο 1397/1983», στόχος του συστήματος είναι η διασφάλιση καθολικής και ισότιμης πρόσβασης στις υπηρεσίες υγείας (Θεοδώρου, Σαρρής, & Σούλης, 2001). Τα συστήματα υγείας αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο των κρατικών θεσμών και κρίσιμη πτυχή της κοινωνικής πολιτικής κάθε χώρας (Wolper, 2001). Ο τρόπος με το οποίο οργανώνονται, δομούνται και λειτουργούν τα συστήματα υγείας είναι αποτέλεσμα μακροπρόθεσμων διαδικασιών ανάπτυξης και εξέλιξης (Τούντας, 2001).

Αυτή η ενότητα θα επιχειρήσει να παρουσιάσει τα κύρια στοιχεία του νομοθετικού πλαισίου το οποίο αφορά την λειτουργία του Ελληνικού συστήματος υγείας και ειδικότερα την οργάνωση των δημόσιων νοσοκομείων.

Σύμφωνα με τον Ν. 1397/1983, η υγειονομική περίθαλψη χωρίζεται σε πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια και τριτοβάθμια ενώ οι υπηρεσίες υγείας παρέχονται από δημόσιους φορείς ή ιδιωτικούς. Η χώρα χωρίζεται σε υγειονομικές περιφέρειες, καθεμία από τις οποίες έχει ένα περιφερειακό συμβούλιο υγείας (ΠΕΣΥ) στην έδρα της. Επίσης, Ακόμη αναφέρεται ότι τα δημόσια νοσοκομεία λειτουργούν ως ΝΠΔΔ. Όλα τα νοσοκομεία, όποια μορφή και αν είναι ο φορέας λειτουργίας τους, υπάγονται στο Υπουργείο Υγείας. Επιπλέον, οι βασικές κατευθυντήριες γραμμές του ΕΣΥ για τα νοσοκομεία περιλαμβάνουν τη διάταξη ότι τα συμβούλια των νοσοκομείων θα έχουν τη συνολική ευθύνη για τη διαχείριση, οργάνωση και λειτουργία των νοσοκομείων, των κέντρων υγείας και των περιφερειακών τους κλινικών (Ν.1397/1983 ΦΕΚ Α' 143/7.10.1983 «Εθνικό Σύστημα Υγείας» Άρθρα 1,2,3,5,7,8,9).

Για τον εκσυγχρονισμό του Εθνικού Συστήματος Υγείας ψηφίστηκε ο Ν. 2519/97. Ο νόμος αυτός αναγνωρίζει την ανάγκη για ένα Ενιαίο Λογιστικό Σχέδιο προσαρμοσμένο στα νοσοκομεία εντός του Ε.Σ.Υ. Επιπλέον, περιλαμβάνει διατάξεις για την εκτέλεση «κλειστών συνολικών προϋπολογισμών» (άρθρο 29, §2), καθώς και η χρήση

«διπλογραφικού συστήματος» σύμφωνα με το «άρθρο 29» εδάφιο 3 του «Ν.2519/97». Η υποχρεωτική εφαρμογή του σε όλα τα Ν.Π.Δ.Δ., συμπεριλαμβανομένων των Δημόσιων Νοσοκομείων, Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης κ.λπ., θεσπίζεται από την 1η Ιανουαρίου 2000, με την ψήφιση του «Νομοθετικού Διατάγματος 205/1998 (Φ.Ε.Κ. 163Α/1998)» (Π.Δ./19920).

Αργότερα με το Π.Δ 146/2003, θεσπίστηκε το περιεχόμενο και η έναρξη του Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου για τα Δημόσια Νοσοκομεία και όλες τις Μονάδες Δημόσιας Υγείας (Μ.Δ.Υ) για την εφαρμογή τόσο της Γενικής όσο και της Αναλυτικής Λογιστικής. Το διάταγμα αυτό όχι μόνο αναγνωρίζει τις ιδιαιτερότητες των Δημόσιων Νοσοκομείων αλλά ενθαρρύνει τη μετάβαση από το απλό στο διπλογραφικό σύστημα.

1.2 Νόμοι που αφορούν την οικονομική λειτουργία των μονάδων υγείας ως «Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) »

Αυτή η ενότητα επιχειρεί να περιγράψει συνοπτικά τα κύρια σημεία του νομοθετικού πλαισίου σχετικά με την λειτουργία των μονάδων υγείας ως οικονομικές οντότητες.

1.2.1 «Ν.2362/1995 (ΦΕΚ 247/Α/27.11.1995) Περί Δημοσίου Λογιστικού, ελέγχου των δαπανών του Κράτους και άλλες διατάξεις»

Περιλαμβάνει θέματα κρατικού προϋπολογισμού, λογαριασμών και ισολογισμών. Πιο αναλυτικά, θεσπίζει ρυθμίσεις σχετικά με τη διαχείριση των δημοσίων εσόδων και δαπανών και τη λογιστική του κράτους. Ορίζονται οι αντίστοιχες αρμοδιότητες του Υπουργού Οικονομικών και της Εθνικής Υπηρεσίας Ελέγχου. Επιπλέον, καθορίζονται η έννοια και το περιεχόμενο του προϋπολογισμού, οι διαδικασίες κατάρτισης και έγκρισης του προϋπολογισμού και άλλες διατάξεις για τη λειτουργία του δημόσιου λογιστικού. Προβλέπει επίσης τη θέσπιση δημόσιου λογιστικού συστήματος με στόχο την εφαρμογή διπλογραφικού συστήματος λογιστικής (Γρηγοράκος, 2009).

Η δημιουργία Υπηρεσιών Δημοσιονομικού Ελέγχου επιτάσσεται με τον «Ν.2362/1995» οποίος αφορά όλα τα Ν.Π.Δ.Δ, όπως είναι τα νοσοκομεία. Οι υπηρεσίες αυτές είναι ανεξάρτητες από τους φορείς και υπάγονται στη δικαιοδοσία του Υπουργείου Οικονομικών. Συνδέονται οργανικά με το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους και επιφορτίζονται με την επίβλεψη των δαπανών των φορέων.

1.2.2 «Προεδρικό Διάταγμα 146/2003 »

Η εισαγωγή του «Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου» πραγματοποιείται με το «Π.Δ.146/2003». Αποτελεί ένα κρίσιμο βήμα για την εποπτεία των οικονομικών δεδομένων της χώρας. Καθορίζει το διπλογραφικό σύστημα Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής για τις Μονάδες Δημόσιας Υγείας.

Το «Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο», όπως περιγράφεται στο «Π.Δ.146/2003», είναι οργανωμένο σε πέντε διακριτά μέρη. Το πρώτο μέρος εκθέτει τις θεμελιώδεις αρχές του Σχεδίου. Αυτές οι αρχές περιλαμβάνουν την «αρχή της αυτονομίας», η οποία εξουσιοδοτεί τα τμήματα να λαμβάνουν αποφάσεις ανεξάρτητα, την «αρχή της κατ' είδος συγκεντρώσεως των αποθεμάτων, εξόδων και εσόδων» την «αρχή καταρτίσεως του λογαριασμού της Γενικής Εκμετάλλευσης με λογιστικές εγγραφές», τις «Γενικές αρχές τήρησης λογαριασμών », και τις «Γενικές αρχές μηχανογραφικής τήρησης βιβλίων και αρχείων».

Το διάταγμα 146/2003 σκιαγραφεί συγκεκριμένες κατευθυντήριες γραμμές για την οργανωτική δομή του Λογιστικού Σχεδίου και την αρίθμηση των λογαριασμών (Δ.Π. 146/2003).

1.2.3 «Ν.3329/2005 (ΦΕΚ 81/Α/4-4-2005) με την ονομασία Διαρθρωτικές αλλαγές στο σύστημα υγείας και άλλες διατάξεις»

Προβλέπει στην αναδιάρθρωση της περιφερειακής διοίκησης που είναι αρμόδια για τις υγειονομικές υπηρεσίες. Στην πραγματικότητα, το σύστημα υγείας έχει αλλάξει ονομασία από ΕΣΥ σε ΕΣΥΚΑ, που σημαίνει Εθνικό Σύστημα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, όπως σημείωσε ο Καραπούλιος το 2005.

Η περιφέρεια χωρίζεται σε 17 διακριτές υγειονομικές περιφέρειες, με την κατάργηση του ΠΕΣΥΠ και την επακόλουθη εισαγωγή της ΔΥΠΕ, η οποία αποτελεί τη διοίκηση κάθε υγειονομικής περιφέρειας. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις Υγειονομικές Περιφέρειες απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 1. Υγειονομικές Περιφέρειες

17-Υγειονομικές Περιφέρειες (Ν. 3329/2005)	
• Α΄ Υ.Πε Αττικής • Β΄ Υ.Πε Αττικής • Γ΄ Υ.Πε Αττικής • Α΄ Υ.Πε Μακεδονίας • Β΄ Υ.Πε Μακεδονίας • Α΄ Υ.Πε Νοτίου Αιγαίου • Β΄ Υ.Πε Νοτίου Αιγαίου • Υ.Πε Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης • Υ.Πε Δυτικής Μακεδονίας	• Υ.Πε Ηπείρου • Υ.Πε Θεσσαλίας • Υ.Πε Ιονίων Νήσων • Υ.Πε Δυτικής Ελλάδας • Υ.Πε Στερεάς Ελλάδας • Υ.Πε Πελοποννήσου • Υ.Πε Βορείου Αιγαίου • Υ.Πε Κρήτης

Πηγή: «Ν.3329/2005»

«Στον νόμο καθορίζονται ο σκοπός της Δ.Υ.ΠΕ, τα όργανα διοίκησης και οι αρμοδιότητες τους (άρθρο 2 και 3). Επιπρόσθετα, με το άρθρο 4 προσδιορίζεται η οργάνωση και στελέχωση της Διοίκησης Υγειονομικής Περιφέρειας (Δ.Υ.ΠΕ.), ενώ επίσης προβλέπονται οι διαθέσιμοι πόροι της Δ.Υ.ΠΕ και οι πηγές χρηματοδότησης τους» (Αντωνοπούλου, 2008).

«Σε ότι αφορά τα Νοσοκομεία, στον Ν. 3329/2005, καθορίζονται τα όργανα διοίκησης τους και περιγράφονται οι αρμοδιότητες τους. Επίσης, στον Ν. 3329/2005 γίνεται αναφορά στην σύσταση των Επιστημονικών Συμβουλίων, και ορίζεται η σύσταση εννεαμελούς Επιστημονικού Συμβουλίου σε κάθε νοσοκομείο του Ε.Σ.Υ.Κ.Α». (Καραπούλιος, 2005).

«Επιπρόσθετα, προβλέπει πως η Γενική Γραμματεία Δημόσιας Υγείας έχει την επίβλεψη και την καθοδήγηση δημιουργίας νέων οργανισμών ή επέκτασης των υφιστάμενων οργανισμών και υπηρεσιών στη δημόσια υγεία» (Ν.3329/2005).

1.2.4 «Ν. 3871/2010 (ΦΕΚ Α 141/17.08.2010) με την ονομασία Δημοσιονομική Διαχείριση και Ευθύνη»

Η διαχείριση των δημόσιων οικονομικών στο πλαίσιο της Γενικής Κυβέρνησης ακολουθεί ένα σύνολο αρχών που θεσπίζονται με το Ν. 2362/95. Αυτή η νομοθεσία αποσκοπεί στη μεταρρύθμιση του Δημοσιονομικού Συστήματος με την εφαρμογή μέτρων όπως η δημοσιονομική εξυγίανση, ο εξορθολογισμός, η σκόπιμη ανακατανομή και η προσεκτική παρακολούθηση των δημοσίων δαπανών. Απώτερος στόχος της είναι η επίτευξη αποτελεσματικότερης διαχείρισης των δημόσιων πόρων.

Η προώθηση των απαραίτητων τροποποιήσεων του «Ν. 2362/95», που αφορά το Δημόσιο Λογιστικό, είναι υψίστης σημασίας, με ιδιαίτερη έμφαση στις αρχές και τις διαδικασίες που διέπουν την ανάπτυξη, ψήφιση, εφαρμογή και παρακολούθηση του ετήσιου προϋπολογισμού της Γ. Κυβέρνησης. Ο στόχος αυτών των τροποποιήσεων είναι να αποτραπεί η διατήρηση των τρεχουσών παρατυπιών. Η αρχή της υπεύθυνης δημοσιονομικής μεταρρύθμισης θεσπίζεται με τον «Ν. 3871/2010», ο οποίος πρέπει να κατευθύνει τη διαχείριση των δημοσίων οικονομικών στο πλαίσιο της Γενικής Κυβέρνησης. Ο νόμος ορίζει επίσης ότι η διαχείριση της περιουσίας πρέπει να γίνεται με προσοχή και με στόχο τη διασφάλιση της δημοσιονομικής σταθερότητας.

Διευρύνονται πλέον τα καθήκοντα του Γενικού Λογιστηρίου του κράτους, το οποίο αντικαθιστά τις διατάξεις που αναφέρονται στον «Ν. 2362/95». Παράλληλα με την κατάρτιση των ετήσιων και συμπληρωματικών προϋπολογισμών, το Γενικό Λογιστήριο επιβλέπει πλέον την εκτέλεση των ετήσιων Προϋπολογισμών της Γενικής Κυβέρνησης. Επιπρόσθετα, έχει ως αποστολή τη δημιουργία του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Στρατηγικής και τη σύνταξη μηνιαίων, τριμηνιαίων και εξαμηνιαίων εκθέσεων για την εκτέλεση των ετήσιων Προϋπολογισμών των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, όπως περιγράφεται στο Ν.3871/2010. Στις αρμοδιότητές του περιλαμβάνονται και οι οικονομικές καταστάσεις, όπως η Έκθεση Απολογισμού και ο Ισολογισμός.

Αυτή νομοθετική πράξη στοχεύει στη βελτίωση της παρακολούθησης και της χρηματοοικονομικής αξιολόγησης των δραστηριοτήτων του δημόσιου τομέα, κάτι που μέχρι τότε ήταν ανέφικτο με την πρώην θεσμική δομή. Ένας από τους πρωταρχικούς στόχους αυτού του νόμου ήταν η δημιουργία ενός αξιόπιστου μέσου αξιολόγησης και εποπτείας της δημόσιας διοίκησης, εξ ου και η δημιουργία εξωτερικής εποπτείας μέσω του Ελεγκτικού Συνεδρίου (Κάρκαλης, 2005)

1.2.5 «Ν.4270/2014 (ΦΕΚ 143/Α/28-6-2014) με την ονομασία “Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) - δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»

Προβλέπει την ενσωμάτωση της Κοινοτικής Οδηγίας 2011/85/ΕΕ (L 306/45), η οποία σκιαγραφεί τα κριτήρια για τη δομή και την εκτέλεση των προϋπολογισμών για τα κράτη μέλη της «Ευρωπαϊκής Ένωσης». Ο «Ν.4270/2014» θεσπίζει το απαραίτητο θεσμικό πλαίσιο για την εποπτεία όλων των υποτμημάτων της Γενικής Κυβέρνησης. Περιλαμβάνει τη συγκρότηση του Ελληνικού Δημοσιονομικού Συμβουλίου, σαν μια ανεξάρτητη διοικητική αρχή. Τα καθήκοντα του Συμβουλίου περιλαμβάνουν την επανεξέταση και την έγκριση μακροοικονομικών προβλέψεων που εκπονούνται από το Υπουργείο Οικονομικών. Επιπλέον, θα διενεργεί αξιολογήσεις παλαιότερων δημοσιονομικών αποφάσεων, θα παράσχει συστάσεις για τη διόρθωση συστημικών μεροληψιών και θα διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις εθνικές δημοσιονομικές κατευθυντήριες γραμμές. Όλα αυτά γίνονται με στόχο την επίτευξη του μεσοπρόθεσμου δημοσιονομικού στόχου (Ν.4270/2014).

Ο νόμος 4270/2014 περιγράφει την απαραίτητη εναρμόνιση και τη συμμόρφωση με τις παγκόσμιες δεσμεύσεις και τους προϋπολογισμούς της χώρας. Προσδιορίζει επίσης τους επιμέρους τομείς που περιλαμβάνουν τη Γενική Κυβέρνηση, συμπεριλαμβανομένων της Κεντρικής Κυβέρνησης, των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) και των Οργανισμών Κοινωνικής Ασφάλισης (ΟΚΑ). Επιπρόσθετα, σκιαγραφεί τα καθήκοντα διαφόρων φορέων που είναι αρμόδιοι για τα δημόσια οικονομικά, όπως η Βουλή, ο Υπουργός Οικονομικών και το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, σύμφωνα με τον Ν.4270/2014.

Ο «Ν.4270/2014» καθορίζει τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες των Προϊσταμένων Οικονομικών Υπηρεσιών. Σηματοδοτεί την πρώτη φορά που οι υποχρεώσεις τους προσδιορίζονται σε ξεχωριστό άρθρο, υπογραμμίζοντας τη σημασία του ρόλου τους στην προώθηση της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης. Επιπλέον, ο νόμος ορίζει ότι οι Προϊστάμενοι Οικονομικών Υπηρεσιών υποχρεούνται να απορρίπτουν εντολές που έρχονται σε αντίθεση με τις αρμοδιότητές τους και να ενημερώνουν τον προϊστάμενό τους εάν ανακαλύψουν σύγκρουση συμφερόντων. Η μη τήρηση αυτών των υποχρεώσεων μπορεί να επιφέρει πειθαρχικές κυρώσεις. Ο νόμος ορίζει επίσης ότι ο επικεφαλής των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών είναι αστικά υπεύθυνος για την

αποζημίωση του κράτους σε περίπτωση ζημίας που προκύπτει από απάτη ή βαριά αμέλεια.

Οι διαδικασίες έγκρισης του προϋπολογισμού των κρατικών φορέων, εξαιρουμένων των ΟΤΑ (Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης), ορίζονται στο «άρθρο 63 του Ν. 4270/2014». Το άρθρο αυτό ορίζει ότι οι αναλυτικοί προϋπολογισμοί των φορέων αυτών πρέπει να «υιοθετηθούν» από το αρμόδιο διοικητικό όργανο και να εγκριθούν από τον εποπτεύοντα Υπουργό πριν από την 31η Δεκεμβρίου του προηγούμενου οικονομικού έτους. Οι προϋπολογισμοί αυτοί πρέπει να συμφωνούν με τους συνοπτικούς προϋπολογισμούς που περιγράφονται στο «άρθρο 54» και να τηρούν τους δεσμευτικούς στόχους, τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα και τα όρια δαπανών που ορίζονται από το ισχύον Μ.Π.Δ.Σ. και εγκυκλίους που εκδίδονται σύμφωνα με τις «παραγράφους 2 και 3 του άρθρου 54 Ν.4270/2014». Πριν από την έγκριση του προϋπολογισμού, ο φορέας της Γενικής Κυβέρνησης μπορεί να χρησιμοποιεί έως και 40% του κονδυλίου του προϋπολογισμού του προηγούμενου οικονομικού έτους ανά κωδικό εξόδου για τρεις (3) μήνες κατ' ανώτατο όριο. Εάν ο προϋπολογισμός δεν εγκριθεί πριν από την έναρξη της χρήσης, το εποπτεύον Υπουργείο θα ενημερώσει το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους για τον λόγο της μη έγκρισης «Ν. 4270/2014».

Ο Νόμος 4270/2014 είναι ένας τεχνικός ορισμός των ορίων της κρατικής δράσης και των επιμέρους μηχανισμών κατά την ανάπτυξη και την εφαρμογή δημοσιονομικών πολιτικών. Το Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής τονίζεται έντονα και ο νόμος στοχεύει στην επιβολή πειθαρχίας κατά την τήρηση των κατευθυντήριων γραμμών του. Τονίζει τη σημασία της σύνεσης και της λιτότητας στη διαχείριση των πόρων και περιγράφει τις συνέπειες της μη συμμόρφωσης με τους δημοσιονομικούς κανονισμούς. Προβλέπει επίσης κατευθυντήριες γραμμές τόσο για τον εσωτερικό όσο και για τον εξωτερικό έλεγχο, σύμφωνα με την «Κοινοτική Οδηγία 2011/85/ΕΕ (Ν.4270/2014)».

1.2.6 «Ν.4337/2015 (ΦΕΚ 129/Α/17-10-2015) Μέτρα για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων»

Τροποποιούνται τα «άρθρα του Ν.4270/2014 Αρχές Δημοσιονομικής Διαχείρισης και Εποπτείας - Δημόσιο Λογιστικό και Λοιπές Διατάξεις» για την ενίσχυση της διαδικασίας δημιουργίας και εποπτείας του προϋπολογισμού. Το επίκεντρο είναι η

ενίσχυση της εποπτείας των ελέγχων των δημοσίων δαπανών όπως περιγράφεται στο «Ν.4337/2015»

Ο «Ν.4337/2015» εισήγαγε μια σειρά τροποποιήσεων με σκοπό την ενίσχυση της ευθύνης των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών των «Φορέων γενικής Κυβέρνησης». Οι αλλαγές αυτές αποσκοπούν στη διευκόλυνση της καλύτερης διαχείρισης των διαθέσιμων κονδυλίων σε επίπεδο Γενικής Κυβέρνησης, με απώτερο στόχο τη βελτίωση της συνολικής αποτελεσματικότητας (Ν.4337/2015).

Το σχέδιο είναι να ενισχυθούν οι υπάρχουσες υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου και να εκσυγχρονιστούν τα πληροφοριακά συστήματα και οι διαδικασίες, όλα αυτά με την εφαρμογή της ηλεκτρονικής κυκλοφορίας εγγράφων. Μετασχηματισμό υφίσταται και η Υπηρεσία Δημοσιονομικού Ελέγχου, η οποία μετονομάζεται σε ΔΥΕΕ (Υπηρεσίες Δημοσιονομικής Εποπτείας και Ελέγχου) και ορίζονται νέες αρμοδιότητες. Επιπλέον, ασκείται ώθηση στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες των οντοτήτων να αναλάβουν πλήρως την ευθύνη εκτέλεσης των δαπανών. Επιπρόσθετα, ενισχύεται το πλαίσιο εποπτείας και ελέγχου όλων των φορέων της γενικής κυβέρνησης (Ν.4337/2015).

1.2.7 «Ν.4412/2016 (147 Α'/08.08.2016) Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)»

Η εν λόγω νομοθεσία είναι μια τροποποιημένη έκδοση του ελληνικού δικαίου που έχει προσαρμοστεί ώστε να ευθυγραμμίζεται με τις οδηγίες που περιγράφονται στην Οδηγία «2014/24/ΕΕ» του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, η οποία θεσπίστηκε στις 26 Φεβρουαρίου 2014. Η νομοθεσία αφορά διαδικασίες που εμπλέκονται στην οριστικοποίηση των δημοσίων συμβάσεων και προσδιορίζεται ως «Ν.4412/2016».

Ο «Ν.4412/2016» θεσπίζει τη θεσμική δομή που διέπει την όλη διαδικασία σχεδιασμού, ανάθεσης, ολοκλήρωσης και υλοποίησης των δημοσίων συμβάσεων. Αυτό περιλαμβάνει συμβάσεις που σχετίζονται με έργα, μελέτες, παροχή επιστημονικών και τεχνικών υπηρεσιών, καθώς και την παροχή προμηθειών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι αποτελεί το πρωταρχικό νομικό σημείο αναφοράς για όλες αυτές τις δραστηριότητες. Στόχος αυτής της νομοθεσίας είναι η δημιουργία μιας ευέλικτης θεσμικής δομής για τις δημόσιες συμβάσεις, με στόχους: α) την ενθάρρυνση της συμμετοχής των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, β) την ενίσχυση της καινοτομίας, την

υποστήριξη φιλικών προς το περιβάλλον και κοινωνικά υπεύθυνων συμφωνιών και γ.) καταπολέμηση της διαφθοράς. Ο πρωταρχικός στόχος αυτού του νόμου είναι η επίτευξη βέλτιστων αποτελεσμάτων κατά την εφαρμογή των τελευταίων ευρωπαϊκών οδηγιών (Σαρμάς, 2006).

Επιβάλλει τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων για διαγωνισμούς με προϋπολογισμό άνω των 60.000,00 €. Το ΕΣΗΔΗΣ «Εθνικό Ηλεκτρονικό Σύστημα Δημοσίων Συμβάσεων» ορίζεται ως η κεντρική ηλεκτρονική πύλη για το σύνολο των διαγωνισμών του δημόσιου τομέα, συμπεριλαμβανομένων των οργανισμών Υγείας, που θα διεξαχθούν ηλεκτρονικά (Ν.4412/2016).

Μία από τις θεμελιώδεις πτυχές του νόμου είναι το περιεκτικό πεδίο εφαρμογής του, το οποίο καθιστά αναγκαία τη συγχώνευση όλων των συμβατικών συμφωνιών που δημιουργούνται από τον Δημόσιο Τομέα.

Η προώθηση τεχνικών με σκοπό την «κεντρικοποίηση» των προμηθειών εντός του δημόσιου τομέα υποστηρίζεται επί του παρόντος «Ν.4412/2016».

Με τη θέσπιση συνεπών και σαφών διαδικασιών για τις δημόσιες συμβάσεις, στόχος είναι να γίνει η αποτελεσματικότερη χρήση των δημοσιονομικών πόρων, ενώ παράλληλα στοχεύει σε ευρύτερα κοινωνικά, πολιτικά και περιβαλλοντικά πλεονεκτήματα.

Κατά τον σχεδιασμό και την εκτέλεση των συμβάσεων, είναι ζωτικής σημασίας οι αναθέτουσες αρχές να εξαλείφουν κάθε μεροληψία και να τηρούν πρακτικές που διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση και αποδοτικότητα των διαθέσιμων δημόσιων οικονομικών πόρων (Ράικος, Βλάχου, & Σαββίδη, 2018).

1.2.8 «Π.Δ. 80/2016 (ΦΕΚ Α΄ 145/5.8.2016) Ανάλυση υποχρεώσεων από τους διατάκτες»

Οι ρυθμίσεις που περιγράφονται στο «Π.Δ. 80/2016» ενδιαφέρουν όλους τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης. Γίνεται αναφορά στον «τύπο και στο περιεχόμενο της ανάλυσης υποχρέωσης και στις διαδικασίες για την έκδοση της απόφασης ανάλυσης υποχρέωσης». Επιπρόσθετα, περιλαμβάνονται διατάξεις που αφορούν τις «αναλήψεις δαπανών δημοσίων επενδύσεων, τις τμηματικές πληρωμές και τις πολυετείς

υποχρεώσεις, τις διαδικασίες ελέγχου της πορείας πιστώσεων και του τρόπου τήρησης του Μητρώου Δεσμεύσεων».

1.2.9 «Ν.4446/2016 (ΦΕΚ 240/22.12.2016) Πτωχευτικός Κώδικας, Διοικητική Δικαιοσύνη, Τέλη-Παράβολα, Οικειοθελής αποκάλυψη φορολογητέας ύλης παρελθόντων ετών, Ηλεκτρονικές συναλλαγές, Τροποποιήσεις του ν. 4270/2014 και λοιπές διατάξεις»

Οι διατάξεις του παρόντος νόμου αφορούν τροποποιήσεις του «Ν.4270/2014», οι οποίες σκιαγραφούν τις θεμελιώδεις αρχές της δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας.

Οι τροποποιήσεις αυτές αφορούν ειδικότερα τις κατευθυντήριες γραμμές του «Ν. 4446/2016». ότι οι οικονομικές υπηρεσίες εντός των δημόσιων νοσοκομείων πρέπει να ελέγχουν τις δαπάνες.

Πρωταρχικός στόχος αυτών των κανονισμών είναι ο εκσυγχρονισμός της τρέχουσας δημοσιονομικής δομής, διασφαλίζοντας ότι η διαδικασία είναι πιο αποτελεσματική διατηρώντας την εντός του ίδιου οργανισμού/φορέα. Αυτή η προσέγγιση μειώνει τις καθυστερήσεις στις πληρωμές για δαπάνες που πραγματοποιούνται από φορείς της Γενικής Κυβέρνησης, καταλήγοντας τελικά σε μια πιο ομαλή διαδικασία πληρωμής.

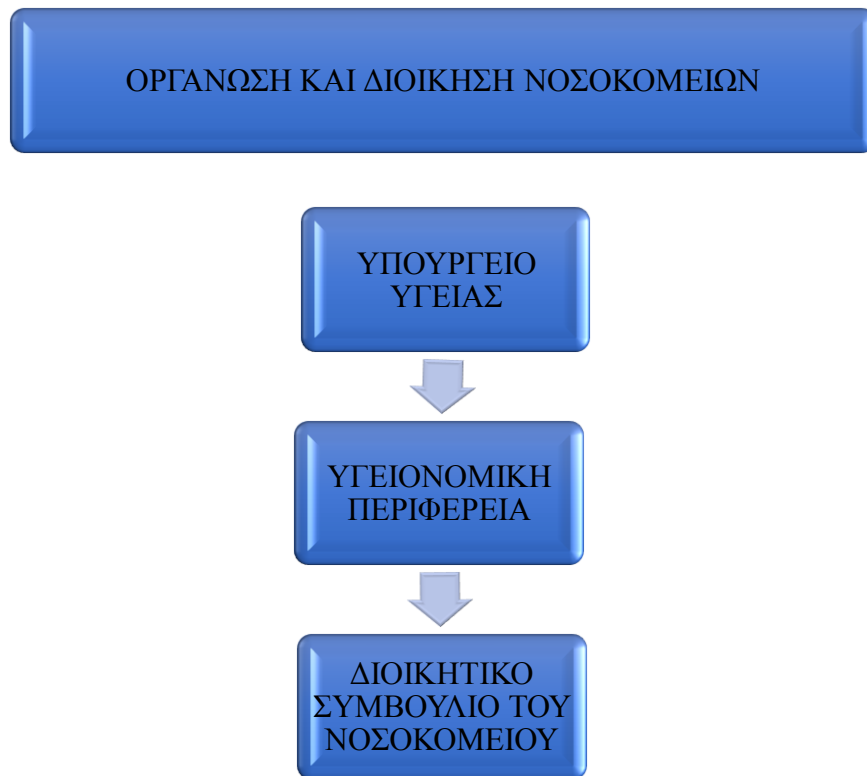
Επιπλέον, υπάρχει μια προώθηση σχετικών νομοθετικών κατευθυντήριων γραμμών. Αυτές οι κατευθυντήριες γραμμές αποτελούνται από τροποποιήσεις και προσαρμογές στην τρέχουσα ρυθμιστική και νομοθετική δομή που διέπει τις αρχές της δημοσιονομικής διαχείρισης, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου, της εκκαθάρισης και της πληρωμής των δημοσίων δαπανών που περιγράφονται στον «Ν.4446/2016».

Ο νόμος ορίζει τα αντίστοιχα διοικητικά όργανα που είναι αρμόδια για την «εκκαθάριση, την «ενταλματοποίηση» και «έλεγχο των δαπανών», καθώς και τη συμφωνία και τη διατήρηση των απαιτούμενων οικονομικών αρχείων. Περαιτέρω, ο νόμος αποδίδει «ευθύνη» σε αυτούς τους φορείς σε περίπτωση μη σωστής διεκπεραίωσης (Ν.4446/2016).

1.3 Τρόπος Διασύνδεσης Νοσοκομείων με το Υ.Υ και τις Υ.Πε.

Η παρακάτω ενότητα παρέχει μια συνοπτική επισκόπηση της διαχείρισης και της σύνδεσης των Υγειονομικών Περιφερειών στο Υπουργείο Υγείας. Περιγράφει τα

καθήκοντα της διοίκησης του Υπουργείου Υγείας και προσδιορίζει τις αρμοδιότητες που σχετίζονται με τη λειτουργία των δημόσιων νοσοκομείων. Το Υπουργείο Υγείας ενεργεί ως διαμεσολαβητής μεταξύ της Διοικήσεων Υπουργείου Υγείας και Νοσοκομείου. Ένα απλοποιημένο διάγραμμα απεικονίζει τη σύνδεση μεταξύ των διοικήσεων του Νοσοκομείου, της Υγειονομικής Περιφέρειας και του Υπουργείου Υγείας.



Διάγραμμα 1. «Διασύνδεση των Νοσοκομείων με το Υ.Υ και την Υ.Πε»

Πηγή: Υπουργείο Υγείας

1.3.1 Η διάκριση των Υγειονομικών Περιφερειών στην Ελλάδα

Όπως αναφέρθηκε προηγουμένως, η διοίκηση της Υγειονομικής Περιφέρειας εποπτεύει και διαχειρίζεται τα Δημόσια Νοσοκομεία. Η περιοχή κατατάσσεται σε επτά (7) υγειονομικές ζώνες, όπως ορίζει ο «Ν.4771/2021», οι οποίες έχουν ως εξής:

- 1^η Υγειονομική Περιφέρεια Αττικής
- 2^η Υγειονομική Περιφέρεια Πειραιώς και Αιγαίου
- 3^η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας
- 4^η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας και Θράκης

5^η Υγειονομική Περιφέρεια Θεσσαλίας και Στερεάς Ελλάδας

6^η Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου
και Δυτικής Ελλάδας

7^η Υγειονομική Περιφέρεια Κρήτης

Στην έδρα κάθε Υγειονομικής Περιφέρειας προβλέπεται η σύσταση Ν.Π.Δ.Δ. που φέρει την ονομασία «Διοίκηση Υγειονομικής Περιφέρειας Δ.Υ.ΠΕ» και επακολουθεί το όνομα της οικείας Περιφέρειας (Ν. 4771/2021).

1.3.2 Η Διοίκηση της Υγειονομικής Περιφέρειας

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4771/2021, κάθε Δ.Υ.ΠΕ υπόκειται στην εποπτεία και διαχείριση του Υπουργού Υγείας. «Κάθε Δ.Υ.ΠΕ έχει τον δικό της προϋπολογισμό, πρωτόκολλο, αρχείο, σφραγίδα και αριθμό φορολογικού μητρώου (Α.Φ.Μ.)».

Η Δ.Υ.ΠΕ ή η Διεύθυνση Υγειονομικής Περιφέρειας έχει την ευθύνη της επίβλεψης, διαχείρισης και ρύθμισης της λειτουργίας όλων των ιδρυμάτων υγείας που βρίσκονται εντός των ορίων της αντίστοιχης Υγειονομικής Περιφέρειας, όπως ορίζει ο «Ν.3329/2005».

Ακόμη έχει ευθύνη να παρέχει εισηγήσεις, ενέργειες και ιδέες στον Υπουργό Υγείας. Στόχος των προτάσεων αυτών είναι η αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης για τους κατοίκους που υπηρετεί η Δ.Υ.ΠΕ, όπως ορίζεται στο Ν. 3329/2005.

Επιπλέον, η Δ.Υ.ΠΕ έχει επιφορτιστεί με την επίβλεψη της εφαρμογής των κανονισμών υγειονομικής περίθαλψης από τις διοικήσεις των «Φορέων Υπηρεσιών Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης».

Η διοίκηση της Υγειονομικής Περιφέρειας αποτελείται από τρία βασικά στελέχη: τον Υγειονομικό Περιφερειάρχη, καθώς και δύο (2) Αναπληρωτές Περιφερειάρχες.

Ο διορισμός του Διοικητή εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια του Υπουργού Υγείας, με προσδοκία πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης καθ' όλη τη διετή θητεία τους. Ο Υπουργός Υγείας έχει την αρμοδιότητα να ανανεώσει τη θητεία τους εάν το επιλέξουν. Οι δύο Αναπληρωτές Διευθυντές της Υγειονομικής Περιφέρειας

απασχολούνται επίσης με πλήρη και αποκλειστική απασχόληση και για διετή θητεία σύμφωνα με το «Ν. 3329/2005».

1.3.3 Καθήκοντα Διοικητή Υγειονομικής Περιφέρειας

Το πρωταρχικό καθήκον του Διοικητή είναι να επιβλέπει την ανάπτυξη, τον προγραμματισμό, τη δομή και τη ρύθμιση της εφαρμογής των πολιτικών υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης.

Όχι μόνο είναι επιφορτισμένος με την ενημέρωση του χάρτη υγείας για την αντίστοιχη περιοχή κάθε μήνα, αλλά είναι επίσης υπεύθυνος για τη δημιουργία του ετήσιου επιχειρησιακού σχεδίου δράσης για την παροχή υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης στην ίδια περιοχή.

Επιπλέον, εισηγείται στον Υπουργό Υγείας προτάσεις σχετικά με τη συγκρότηση, συρρίκνωση, εξυγίανση, ή μετεγκατάσταση μονάδων ή τμημάτων Φ.Π.Υ.Κ.Α. της αντίστοιχης περιφέρειας. Εγκρίνει επίσης την ανέγερση, επέκταση, αναδιοργάνωση και αναδιανομή κτιρίων ιδρυμάτων υγείας και άλλων συναφών υποδομών εντός της περιφέρειας, όπως περιγράφεται στο «Ν. 3329/2005».

Ο Διοικητής της Δ.Υ.ΠΕ επιφορτίζεται με διάφορες αρμοδιότητες, όπως η κατάρτιση του ετήσιου Προϋπολογισμού για την αντίστοιχη Περιφέρεια. Αυτός ο προϋπολογισμός βασίζεται στους προϋπολογισμούς των διαφόρων υπηρεσιών που υπάγονται στην αρμοδιότητά του. Επιπλέον, ο Διοικητής είναι υπεύθυνος για τη συγκρότηση ομάδων εργασίας ή επιτροπών, οι οποίες είναι επιφορτισμένες με τη διενέργεια αναλύσεων και την παροχή συστάσεων. Περαιτέρω, επιφορτίζονται με τη διασφάλιση της ανάλογης εκτέλεσης των Προϋπολογισμών, καθώς και την παρακολούθηση της οικονομικής δραστηριότητας όλων των φορέων της οικείας Περιφέρειας, όπως ορίζεται στο Ν. 3329/2005.

1.3.4 Οργάνωση Δ.Υ.Πε και Διάρθρωση των Υπηρεσιών

Η δομή του προσωπικού της Δ.Υ.ΠΕ αποτελείται από διάφορα γραφεία, το καθένα με τις αντίστοιχες Διευθύνσεις. Ακολουθεί μια αναπαράσταση της οργανωτικής ιεραρχίας της 6ης Υγειονομικής Διεύθυνσης, η οποία αντικατοπτρίζει τη δομή και τη στελέχωση των υπόλοιπων Υγειονομικών Περιφερειών



Διάγραμμα 2. Οργανόγραμμα 6ης Δ.Υ.ΠΕ

(ΠΗΓΗ: <https://www.dypede.gr/>)

1.3.5 Η «Διεύθυνση Οικονομικής Οργάνωσης και Υποστήριξης»

Η συγκεκριμένη ενότητα αφορά τόσο τη «Διεύθυνση Οικονομικής Οργάνωσης» και Υποστήριξης, όσο και τη Διοίκηση των γραφείων της Υγειονομικής Περιφέρειας, τα οποία σχετίζονται κατά κύριο λόγο με οικονομικές λειτουργίες.

Η «Διεύθυνση Οικονομικής Οργάνωσης και Υποστήριξης» φέρει την ευθύνη της εποπτείας και της αρωγής των οικονομικών λειτουργιών της Δ.Υ.ΠΕ., καθώς και των εποπτευόμενων Φορέων. Αυτό περιλαμβάνει τη διαχείριση τόσο των τμημάτων Οικονομικής Διαχείρισης όσο και των τμημάτων Προμηθειών, όπως ορίζει ο Ν. 3329/2005.

Το τμήμα Οικονομικής Διαχείρισης έχει συγκεκριμένο σύνολο αρμοδιοτήτων που περιλαμβάνει τη δημιουργία του Προϋπολογισμού, του Απολογισμού και του Ισολογισμού για τη Δ.Υ.ΠΕ. Επιπλέον, το τμήμα αυτό είναι υπεύθυνο για την παροχή οικονομικής βοήθειας στις άλλες Διευθύνσεις του οργανισμού.

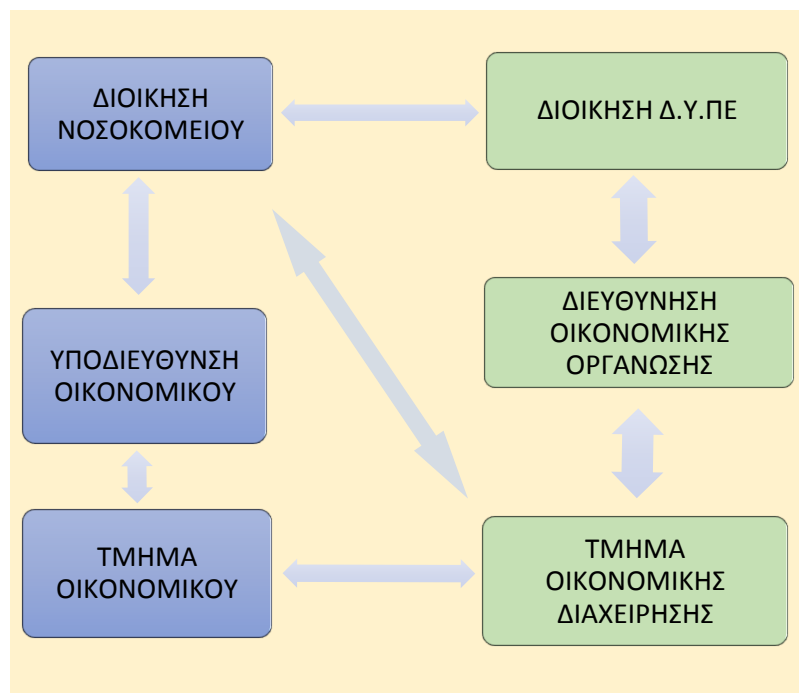
Στα καθήκοντα του τμήματος περιλαμβάνονται η διαχείριση και η πληρωμή τυπικών και συμπληρωματικών αμοιβών για το προσωπικό της Δ.Υ.ΠΕ, η διεκπεραίωση όλων των ειδών χρηματοοικονομικών συναλλαγών, η ορθή τήρηση συγκεκριμένων λογιστικών αρχείων και πληροφοριών και η πληρωμή και συμφωνία λειτουργικών και διάφορων δαπανών που σχετίζονται. στη Δ.Υ.ΠΕ, όπως ορίζει ο Ν. 3329/2005.

Τα καθήκοντα της Διεύθυνσης Οικονομικής Διαχείρισης περιλαμβάνουν την επίβλεψη και διαχείριση της δημιουργίας και τροποποίησης προϋπολογισμών από φορείς της Υγειονομικής Περιφέρειας, καθώς και την επίβλεψη της δημιουργίας Απολογισμών και Ισολογισμών. Είναι επίσης ευθύνη τους να επιβάλλουν τη χρήση του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος και της αναλυτικής λογιστικής σε κάθε φορέα.

Μεταξύ των καθηκόντων που ανατίθενται στους επαγγελματίες στους «Φορείς Υπηρεσιών Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης» (Φ.Π.Υ.Υ.Κ.Α.) (Ν. 3329/2005) είναι η αξιολόγηση των πρακτικών διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων.

Το έργο της συγκέντρωσης όλων των Ενιαίων Προγραμμάτων Προμηθειών Δ.Υ.ΠΕ και των αντίστοιχων Φορέων εμπίπτει στην αρμοδιότητα του τμήματος Προμηθειών. Το τμήμα αυτό έχει την ευθύνη αξιολόγησης, ρύθμισης και τελικής έγκρισης αυτών των προγραμμάτων, σύμφωνα με τον Ν. 3329/2005.

Από τα στοιχεία που παρασχέθηκαν, προκύπτει ότι η σχέση οικονομικής διαχείρισης μεταξύ Δ.Υ.Πε και Νοσοκομείου εδραιώνεται μέσω της επικοινωνίας μεταξύ του οικονομικού τμήματος του Νοσοκομείου και της Διεύθυνσης Οικονομικής Οργάνωσης και Υποστήριξης της Δ.Υ.Πε. Η αλληλεξάρτηση μεταξύ των δύο οντοτήτων και η ροή επικοινωνίας μεταξύ των αντίστοιχων τμημάτων τους απεικονίζονται στο συνοδευτικό γράφημα.



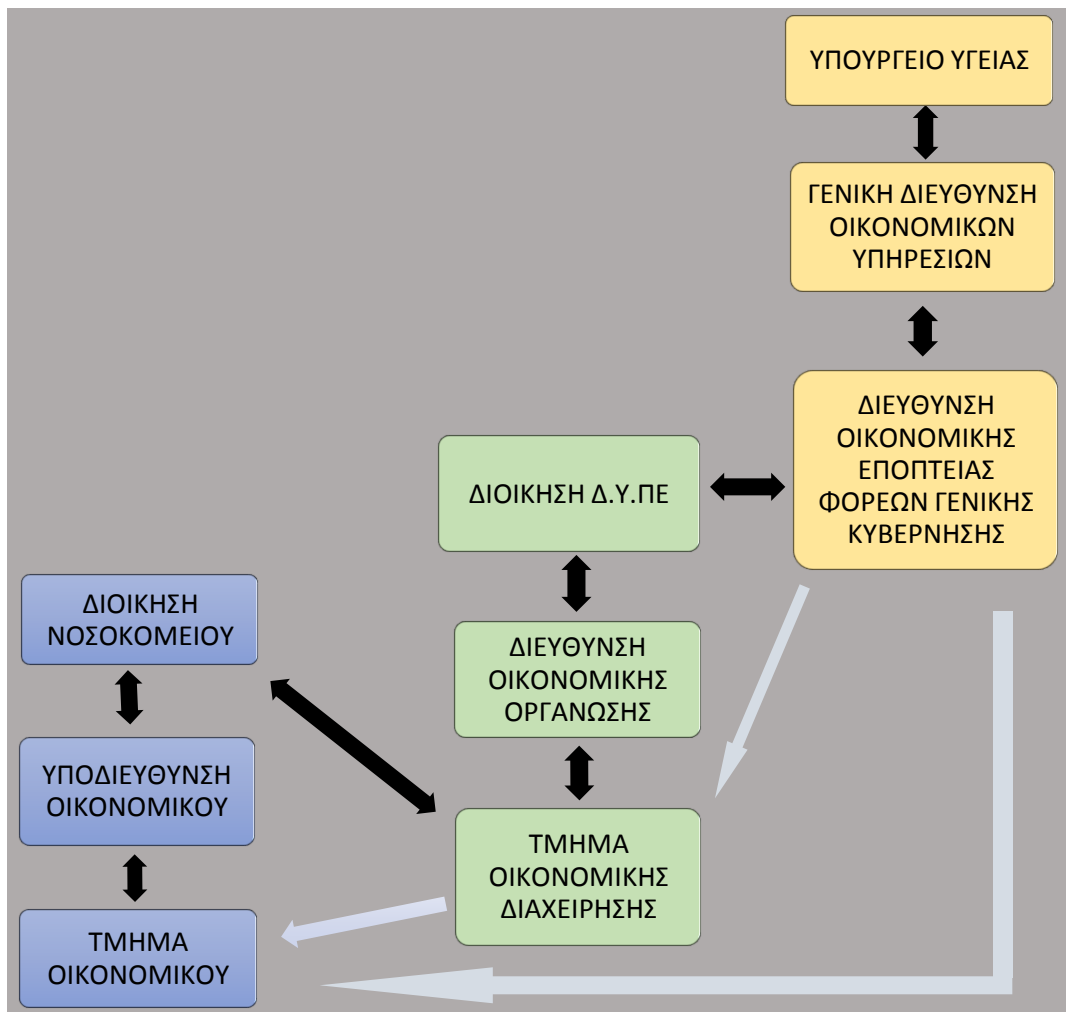
Διάγραμμα 3. Οικονομική Διασύνδεση του Νοσοκομείου - Υ.Πε

Πηγή: «Οργανογράμματα Υ.Πε, Νοσοκομείου και σχετικές διατάξεις»

1.4 Διασύνδεση των Νοσοκομείων με το Υπουργείο Υγείας

Το Υπουργείο Υγείας συνδέεται κατά κύριο λόγο με τα νοσοκομεία μέσω των Διοικήσεων των Υγειονομικών Περιφερειών, οι οποίες λειτουργούν υπό την εποπτεία του Υπουργείου (Π.Δ. 121/2017). Η δομή του Υπουργείου Υγείας, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία των νοσοκομείων, περιγράφεται στις ακόλουθες ενότητες. Στόχος είναι να δοθεί μια επισκόπηση αυτών των Διευθύνσεων και των λειτουργιών τους, προκειμένου να διευκρινιστούν οι διαδικασίες που απαιτούνται για την προετοιμασία, την έγκριση και την εκτέλεση των σχετικών οικονομικών καταστάσεων του Νοσοκομείου, όπως περιγράφεται αναλυτικά στο επόμενο κεφάλαιο. Η διασύνδεση τμημάτων και Διευθύνσεων απεικονίζεται στο παρακάτω διάγραμμα, το οποίο παρουσιάζει το οργανόγραμμα και τις αντίστοιχες αρμοδιότητές τους. Αν και αυτό το γράφημα παρέχει μια απλή αναπαράσταση της σύνδεσης του Νοσοκομείου, του Υπουργείου Υγείας και της Υ.Πε, το πραγματικό νομοθετικό πλαίσιο για κάθε πτυχή της οικονομικής διαχείρισης είναι πιο περίπλοκο.

Το διάγραμμα που εμφανίζεται παρακάτω απεικονίζει με μαύρα βέλη τις αλληλένδετες διαδικασίες που περιλαμβάνουν αμφίδρομες πληροφορίες, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας οικονομικών καταστάσεων, του σχεδιασμού, της τροποποίησης και άλλων σχετικών δραστηριοτήτων. Από την άλλη πλευρά, τα γκρι βέλη υποδηλώνουν διαδικασίες που σχετίζονται με ενημερώσεις, εγκρίσεις, επιστροφές εγκεκριμένων φορμών και οδηγίες, μεταξύ άλλων. Η αναπαράσταση απεικονίζει πρωτίστως την ιεραρχία του τμήματος και τα κανάλια επικοινωνίας όπως περιγράφονται στις σχετικές πολιτικές και τις αντίστοιχες αρμοδιότητες. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο σχεδιασμός, η προετοιμασία, η έγκριση και η υλοποίηση οικονομικών καταστάσεων, όπως ο προϋπολογισμός του Νοσοκομείου, υπόκεινται σε νομοθετικές διαδικασίες που δεν μπορούν να αποτυπωθούν σε ένα απλό διάγραμμα.



Διάγραμμα 4. Οικονομική Διασύνδεση Νοσοκομείου - Υ.Πε. -Υ.Υ.

Πηγή: « Οργανογράμματα Υ.Υ., Υ.Πε, Νοσοκομείων και σχετικές διατάξεις»

1.4.1 Υπουργείο Υγείας Διάρθρωση-Οργάνωση Υπηρεσιών και Διευθύνσεων

Το Υπουργείο Υγείας αποτελείται από διάφορες Υπηρεσίες και Διευθύνσεις οι οποίες αναφέρονται παρακάτω:

- Ιδιαίτερα Γραφεία και Γραφείο Υπηρεσιακού Γραμματέα
- Υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στον Υπουργό
- Υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στον Υπηρεσιακό Γραμματέα
- Γενική Γραμματεία Υπηρεσιών Υγείας
- Γενική Γραμματεία Δημόσιας Υγείας
- Γενική Γραμματεία Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας

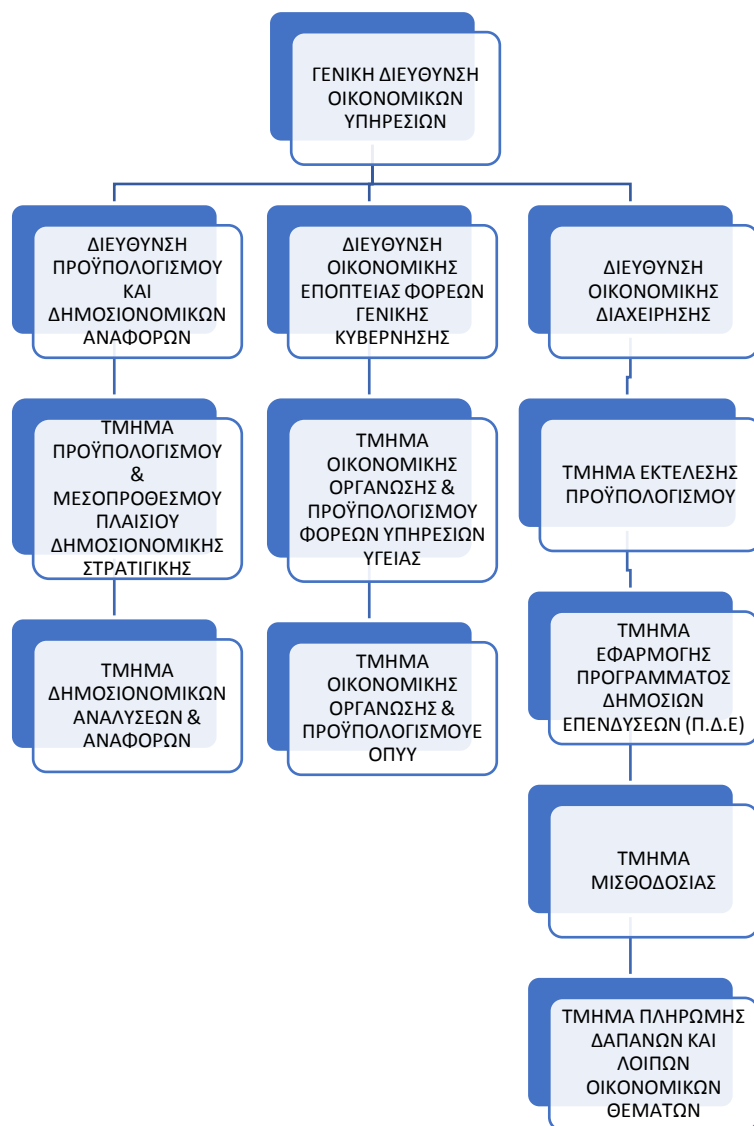
Επιπρόσθετα, η διάρθρωση των Διευθύνσεων που υπάγονται στο Υπουργείο Υγείας έχουν ως εξής:

- Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών και Τεχνικής Υποστήριξης
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- Γενική Διεύθυνση Υπηρεσιών Υγείας
- Γενική Διεύθυνση Δημόσιας Υγείας και Ποιότητας Ζωής

Στην ενότητα που ακολουθεί επισημαίνεται η «Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών», με ιδιαίτερη προσοχή στη «Διεύθυνση Οικονομικής Εποπτείας Φορέων Γενικής Κυβέρνησης». Το τμήμα αυτό είναι αρμόδιο για την επίβλεψη της οικονομικής λειτουργίας τόσο των Δημόσιων Νοσοκομείων όσο και των Διοικήσεων των Υγειονομικών Περιφερειών.

1.4.2 Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών

Βασικός στρατηγικός στόχος της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών είναι η επίβλεψη του συντονισμού, διαχείρισης, σχεδιασμού και παρακολούθησης όλων των θεμάτων και δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τις οικονομικές λειτουργίες του Υπουργείου. Επιπλέον, η Γενική Διεύθυνση είναι αρμόδια να μεριμνά για την πιστή τήρηση και την κατάλληλη εποπτεία όλων των διαδικασιών που αφορούν τον προϋπολογισμό, τον οικονομικό προγραμματισμό και τη λογιστική για όλες τις δραστηριότητες του Υπουργείου, όπως αναφέρεται στο Π.Δ. 121/2017.



Διάγραμμα 5. «Οργανόγραμμα Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών»

(Πηγή: <https://www.moh.gov.gr/>)

Όπως φαίνεται και στο αντίστοιχο οργανόγραμμα η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, συγκροτείται από τις ακόλουθες τρεις Διευθύνσεις:

- Διεύθυνση Προϋπολογισμού και Δημοσιονομικών Αναφορών
- Διεύθυνση Οικονομικής Εποπτείας Φορέων Γενικής Κυβέρνησης
- Διεύθυνση Οικονομικής Διαχείρισης.

1.4.3 Διεύθυνση Οικονομικής Εποπτείας Φορέων Γενικής Κυβέρνησης

Σκοπός της «Διεύθυνσης Οικονομικής Εποπτείας των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης» είναι ο έλεγχος και ρύθμιση των οικονομικών δραστηριοτήτων των Φορέων που τελούν υπό την εποπτεία του Υπουργείου. Στις αρμοδιότητες της Διεύθυνσης περιλαμβάνεται η παρακολούθηση των οικονομικών γεγονότων και η τήρηση των κατευθυντήριων γραμμών που ορίζονται από το Υπουργείο Οικονομικών και το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους (Γ.Λ.Κ.) που αφορούν τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης (Π.Δ. 121/2017).

Η «Διεύθυνση Οικονομικής Εποπτείας Φορέων Γενικής Κυβέρνησης», όπως αναφέρεται στο «Π.Δ. 121/2017», αποτελείται από δύο διακριτά τμήματα. Το πρώτο είναι το «Τμήμα Οικονομικής Οργάνωσης και Προϋπολογισμού Φορέων Υπηρεσιών Υγείας», ενώ το δεύτερο είναι το «Τμήμα Οικονομικής Οργάνωσης και Προϋπολογισμού του Εθνικού Οργανισμού Παροχής Υπηρεσιών Υγείας» (Ε.Ο.Π.Υ.Υ.).

Το αρχικό τμήμα είναι αρμόδιο για την έκδοση των απαραίτητων οδηγιών προς τους εποπτευόμενους φορείς σχετικά με την κατάρτιση των προϋπολογισμών τους, όπως αναφέρεται στο Μ.Π.Δ.Σ. Από την άποψη αυτή, αξιολογεί την εγκυρότητα και την αξιοπιστία των προτεινόμενων σχεδίων για να διασφαλίσει ότι ευθυγραμμίζονται με τους στόχους του Μ.Π.Δ.Σ. Το τμήμα έχει επίσης τη δυνατότητα να αξιολογήσει εάν οι στόχοι είναι συνεπείς με τη δημοσιονομική πολιτική και τους στόχους που καθορίζονται μέσω των προτεινόμενων προϋπολογισμών. Επιπρόσθετα, μεριμνά για την έγκαιρη επεξεργασία και κωδικοποίηση των σχεδίων προϋπολογισμών των εποπτευόμενων φορέων σύμφωνα με τις Εγκυκλίους και τις Οδηγίες που εκδίδονται από το Υπουργείο Οικονομικών και το Γ.Λ.Κ. Το τμήμα εγκρίνει και τροποποιεί προϋπολογισμούς για να διασφαλίσει ότι ευθυγραμμίζονται με τους στόχους του Μ.Π.Δ.Σ., όπως αναφέρονται στο «Π.Δ. 121/2017».

Έχει επιφορτιστεί με διάφορες ευθύνες, οι οποίες περιλαμβάνουν την επίβλεψη την μελέτη, την επεξεργασία και τη θέσπιση γενικών κανόνων που σχετίζονται με τους κανονισμούς διαχείρισης. Επιπλέον, είναι υπεύθυνη για την οργάνωση και λειτουργία της λογιστικής στους εποπτευόμενους Φορείς του Τμήματος και παρέχουν σαφείς οδηγίες και καθοδήγηση για τη διασφάλιση της ορθής εφαρμογής των πολιτικών που περιγράφονται στο Π.Δ. 121/2017. Είναι επίσης υπεύθυνοι για την εποπτεία της οικονομικής διαχείρισης αυτών των Φορέων για τη διασφάλιση της εφαρμογής

αποτελεσματικών και αποδοτικών συστημάτων και διαδικασιών. Αυτό περιλαμβάνει την παρακολούθηση μηνιαίων και τριμηνιαίων στόχων προϋπολογισμού για τις εποπτευόμενες οντότητες.

Το τμήμα επιβλέπει την εκτέλεση των προϋπολογισμών για τους φορείς που εποπτεύονται. Επιπρόσθετα, είναι υπόλογη για την παρακολούθηση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων των φορέων αυτών. Αυτό περιλαμβάνει τακτική παρακολούθηση των οικονομικών αποτελεσμάτων σε τριμηνιαία ή μηνιαία βάση. Το τμήμα είναι επίσης υπεύθυνο για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το «Μητρώο Δεσμεύσεων» και τη διευκόλυνση των προτάσεων επιχορήγησης για τους εποπτευόμενους φορείς. Η διαδικασία προκαταβολής ξεκινά κατόπιν αιτήματος της Διεύθυνσης Προϋπολογισμού και Οικονομικών Αναφορών.

1.4.4 Το Σύστημα Επιχειρηματικής Ευφυΐας του ΕΣΥ

Η διαδικτυακή πύλη «ESY.net» είναι ένα πληροφοριακό σύστημα που διευκολύνει τη διασύνδεση και τη διαχείριση του συστήματος υγείας. Η πλατφόρμα αυτή καθιερώθηκε ως ένα πρώτο βήμα για την αποτελεσματική και αποδοτική διοίκηση της κεντρικής υπηρεσίας του Υπουργείου Υγείας, των Δ.Υ.ΠΕ και των διοικήσεων των μονάδων υγείας. Κάθε μήνα, τα νοσοκομεία όλης της χώρας συμπληρώνουν πληροφορίες στο ESY.net. Αυτό το σύγχρονο εργαλείο ηλεκτρονικής διακυβέρνησης επιτρέπει την εξαγωγή δεικτών απόδοσης που βοηθούν στην αξιολόγηση της λειτουργίας των μονάδων υγείας του Ε.Σ.Υ. Επιπλέον, συμβάλλει στην ανάπτυξη πολιτικών υγειονομικής περίθαλψης και στρατηγικών παραγωγής (Πολύζος, 2011).

Η εφαρμογή «ESY.net» αναβαθμίστηκε το 2011 και σήμερα λειτουργεί ως «Σύστημα Διαχείρισης και Επιχειρηματικής Ευφυΐας». Το αναβαθμισμένο σύστημα έχει πλέον τη δυνατότητα διαλειτουργικότητας με τα συστήματα «ERP» (λογιστικής) όλων των Νοσοκομείων. Επιπλέον, η εφαρμογή διαθέτει μια αυτοματοποιημένη διαδικασία συλλογής δεδομένων, η οποία καθίσταται δυνατή μέσω της αναβάθμισης και αυτοματοποίησης της αλληλεπίδρασής της με τα πληροφοριακά συστήματα των νοσοκομείων αυτών (Κουμπούρος, 2015).

Το σύστημα BI για επιχειρηματική ευφυΐα επιτρέπει τη δημιουργία αναφορών, συγκριτικών δεδομένων και σχετικών δεικτών που αφορούν όλα τα δεδομένα που είναι καταχωρημένα στη βάση δεδομένων της εφαρμογής. Σε εξειδικευμένο προσωπικό του

Υπουργείου Υγείας των Δ.Υ.Πε και των Νοσοκομείων παρέχεται το προνόμιο να έχει πρόσβαση και να κάνει χρήση των δυνατοτήτων του συστήματος BI.

Το σύστημα BI-Health επιτρέπει την καλύτερη επικοινωνία και την απρόσκοπτη ανταλλαγή πληροφοριών, οδηγώντας σε βελτιωμένους μηχανισμούς διαχείρισης. Η δημιουργία και η εφαρμογή του αποσκοπούν στη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης, παρέχοντας παράλληλα ένα μέσο αξιολόγησης των οικονομικών δεδομένων των ιδρυμάτων υγείας.

Η ενσωμάτωση της Επιχειρηματικής Ευφυΐας στο Εθνικό Σύστημα Υγείας έχει αποδειχθεί καθοριστική για την προώθηση του οργανωτικού, λειτουργικού και οικονομικού εκσυγχρονισμού του. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι επιτρέπει την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων και διευκολύνει την πιο ολοκληρωμένη παρακολούθηση των λειτουργικών και οικονομικών μεταβλητών (Κουμπούρος, 2015).

1.5 Οικονομική διοίκηση και διαχείριση των Νοσοκομείων

Ο κλάδος της υγείας στην Ελλάδα διακρίνεται σε τρεις κύριους τομείς: Πρωτοβάθμια, Δευτεροβάθμια και Τριτοβάθμια περίθαλψη.

Ο όρος «πρωτοβάθμια περίθαλψη» περιλαμβάνει μια σειρά υπηρεσιών αφιερωμένων στην ανίχνευση και την πρόληψη ασθενειών, όλα αυτά αποφεύγοντας τη νοσηλεία του ασθενούς. Τόσο ο δημόσιος τομέας (όπως Κέντρα Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία, Εξωτερικά Ιατρεία Νοσοκομείων και TOMY) όσο και ο ιδιωτικός τομέας (συμπεριλαμβανομένων διαγνωστικών κέντρων, εξωτερικών ιατρείων που ανήκουν σε ιδιωτικές κλινικές, μικροβιολογικά εργαστήρια και ιδιωτικές κλινικές) προσφέρουν αυτές τις υπηρεσίες. Από την άλλη, η «δευτεροβάθμια περίθαλψη» αναφέρεται στη φροντίδα που παρέχεται σε ασθενείς που χρειάζονται νοσηλεία σε νοσοκομεία ή κλινικές. Ενώ δημόσιοι φορείς (όπως τα δημόσια νοσοκομεία και μερικές ανεξάρτητες κλινικές που επιδοτούνται από το κράτος) προσφέρουν αυτές τις υπηρεσίες, είναι επίσης διαθέσιμες μέσω ιδιωτικών φορέων, συμπεριλαμβανομένων των Ιδιωτικών Νοσοκομείων και Κλινικών.

Συμπερασματικά, η Τριτοβάθμια Φροντίδα προορίζεται για Πανεπιστημιακά και Γενικά Νοσοκομεία που διαθέτουν άφθονο δυναμικό, πλήρη ιατροτεχνικό εξοπλισμό και ικανό προσωπικό. Αυτά τα νοσοκομεία συνεργάζονται επίσης για την πρόοδο της έρευνας

στον τομέα της Ιατρικής και της τεχνολογίας. Τα νοσοκομεία εξυπηρετούν έναν διπλό σκοπό, όχι μόνο να παρέχουν υπηρεσίες που σχετίζονται με την υγεία, αλλά και να προάγουν την υγεία και να διαδίδουν τη γνώση για τις εξελίξεις στην ιατρική (Κοντιάδης & Σουλιώτης, 2005).

Εκτός από την κύρια λειτουργία τους για την παροχή υγειονομικής περίθαλψης, τα νοσοκομεία προσφέρουν εκπαίδευση και πόρους για τη βελτίωση της συνολικής υγείας. Οι αποτελεσματικές λειτουργίες των νοσοκομείων εξαρτώνται σημαντικά από το προσωπικό και τη διοίκηση. Στόχος της Διοίκησης του Νοσοκομείου είναι να διανέμει τους πόρους της υγειονομικής περίθαλψης με τρόπο που να ωφελεί τη συνολική υγεία της κοινότητας και να χειρίζεται αυτούς τους πόρους με στόχο τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας (Τούντας, 2001).

Το κράτος ιδρύει τα νοσοκομεία ως μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς με πρωταρχικό σκοπό την παροχή ποιοτικής υγειονομικής περίθαλψης και υπηρεσιών υγείας στον πληθυσμό. Σύμφωνα με το «Νόμο 3329/2005», τα Νοσοκομεία θεωρούνται νομικά πρόσωπα που λειτουργούν τόσο στο δημόσιο όσο και στο ιδιωτικό δίκαιο. Το Υπουργείο Υγείας είναι υπεύθυνο για την επίβλεψη αυτών των ιδρυμάτων, ανεξάρτητα από τη σύνδεσή τους με κάποιον συγκεκριμένο οργανισμό. Τα Νοσοκομεία κατηγοριοποιούνται σε διάφορες ομάδες και συγκεκριμένα:

- Ιδιωτικά και δημόσια, ανάλογα με τον φορέα στον οποίο ανήκουν.
- Σε μικρά – μεσαία και μεγάλα, ανάλογα με το μέγεθος τους, δηλαδή τον αριθμό των κλινών που διαθέτουν.
- Γενικά και ειδικά, με βάση τις ειδικότητες που διαθέτουν.

Τα γενικά νοσοκομεία διαθέτουν αρκετούς θαλάμους αφιερωμένους σε διαφορετικές ιατρικές ειδικότητες, ενώ τα ειδικά νοσοκομεία διαθέτουν μόνο τμήματα πρωτοβάθμιας περίθαλψης που εξυπηρετούν μία μόνο ειδικότητα. Τα γενικά νοσοκομεία ταξινομούνται περαιτέρω σε περιφερειακά και νομαρχιακά νοσοκομεία. Τα περιφερειακά νοσοκομεία καλύπτουν τις ανάγκες υγείας μιας συγκεκριμένης περιοχής, παρέχουν εκπαίδευση σε όλες ή τις περισσότερες ιατρικές ειδικότητες και προωθούν την ιατρική έρευνα μέσω διαφόρων προγραμμάτων. Ομοίως, τα επαρχιακά νοσοκομεία λειτουργούν σε κάθε νομό, εξυπηρετώντας κυρίως τις ανάγκες υγειονομικής

περίθαλψης των κατοίκων του νομού, προσφέροντας ιατρική εκπαίδευση και συμβάλλοντας στην ιατρική έρευνα.

Κάθε νοσοκομείο έχει έναν συγκεκριμένο προϋπολογισμό, ένα σύνολο πρωτοκόλλων, επίσημη σφραγίδα, σύστημα τήρησης αρχείων και αριθμό φορολογικού μητρώου μοναδικό για τον εαυτό του. Οι αποφάσεις για ίδρυση, συγχώνευση, διάλυση ή μετατροπή δημόσιων νοσοκομείων εγκρίνονται με τα προεδρικά διατάγματα που αναφέρονται στον «Ν. 2889/01 - Άρθρο 5».

1.5.1 Διάρθρωση και οργάνωση Νοσοκομείου

Το πλαίσιο του Νοσοκομείου περιλαμβάνει τέσσερα θεμελιώδη τμήματα την ιατρική, νοσηλευτική, χρηματοοικονομική και τεχνική υπηρεσία (Γούλα, 2007).

Η οργάνωση κάθε υπηρεσίας είναι διακριτή και έχει τη δική της ιεραρχική δομή, που αποτελείται από διάφορα τμήματα. Παρά τις διαφορές τους, όλες οι υπηρεσίες είναι ισότιμες ιεραρχικά μεταξύ τους και υπάγονται επίσης στη συνολική διοίκηση του Νοσοκομείου (Δίκαιος, Κουντούζης, Πολύζος, Σιγάλας, & Χλέτσος, 1999).

Ο απώτερος στόχος αυτών των υπηρεσιών είναι η συνεργασία μεταξύ τους προκειμένου να επιτευχθεί το βέλτιστο αποτέλεσμα όσον αφορά την παροχή υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης, η οποία περιλαμβάνει την ακριβή διάγνωση ασθενών και τη χορήγηση έγκαιρων και αποτελεσματικών θεραπειών. Η σύνθεση του Νοσοκομείου έχει ως εξής (Γούλα, 2007):

1. Υπηρεσίες

- a. Ιατρική
- b. Νοσηλευτική
- c. Διοικητική-Οικονομική

2. Τμήμα Πληροφορικής

3. Γραφείο Υποστήριξης του Πολίτη

Η κύρια εστίαση της εργασίας θα είναι η διοικητική-οικονομική υπηρεσία και δεν θα εμβαθύνει στις άλλες υπηρεσίες και τα αντίστοιχα τμήματα τους.

1.5.2 Διάρθρωση της Διοικητικής – Οικονομικής Υπηρεσίας

Η Διοικητική – Οικονομική Υπηρεσία είναι Διεύθυνση και αποτελείται από τρεις (3)

Υποδιευθύνσεις ως ακολούθως:

- Υποδιεύθυνση Διοικητικού
- Υποδιεύθυνση Οικονομικού
- Υποδιεύθυνση Τεχνικού

Κάθε Υποδιεύθυνση συμπεριλαμβάνει τα ακόλουθα Τμήματα ως εξής:

Πίνακας 2. «Διάρθρωση Τμημάτων Υποδιευθύνσεων της Διοικητικής-Οικονομικής Υπηρεσίας»

Υποδιεύθυνση Διοικητικού	Υποδιεύθυνση Οικονομικού	Υποδιεύθυνση Τεχνικού
1. Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού 2. Γραμματείας 3. Γραμματείας Εξωτερικών Ιατρείων & Επειγόντων Περιστατικών & ΚΕΦΙΑ 4. Κίνησης Ασθενών	5. Οικονομικού 6. Προμηθειών 7. Επιστάσις- Ιματισμού	8. Βιοϊατρικής Τεχνολογίας 9. Τεχνικού

Πηγή: «Π.Γ.Ν.Ι»

1.5.3 Αρμοδιότητες της Υποδιεύθυνσης Οικονομικού

Η οικονομική υποδιεύθυνση είναι κατά κύριο λόγο υπεύθυνη για μια σειρά από καθήκοντα αυτά περιλαμβάνουν:

- Τη δημιουργία ενός οικονομικού σχεδίου, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και της παρακολούθησης του προϋπολογισμού, είναι μια

ουσιαστική πτυχή του οικονομικού σχεδιασμού. Επιπλέον, η διατήρηση τακτικών αναφορών σε μηνιαία και ετήσια βάση είναι ζωτικής σημασίας για την παρακολούθηση της οικονομικής προόδου και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων.

- Το καθήκον της επίβλεψης όλων των λογιστικών εργασιών και της διασφάλισης της τήρησης της φορολογικής νομοθεσίας .
- Η διαχείριση των οικονομικών του νοσοκομείου περιλαμβάνει μια πληθώρα εργασιών, συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της εποπτείας των νομισματικών πόρων, της διαχείρισης οικονομικών συναλλαγών με ασφαλιστικές εταιρείες, τράπεζες και προμηθευτές, καθώς και τη διεκπεραίωση πληρωμών, είσπραξη και έκδοση επιταγών . Επιπλέον, είναι ευθύνη του νοσοκομείου να διασφαλίζει την είσπραξη τυχόν ληξιπρόθεσμων οφειλών και να περιγράφει τις λεπτομέρειες της πιστωτικής πολιτικής που ακολουθεί το Νοσοκομείο.
- Τα καθήκοντα διαχείρισης δαπανών για ιατρικές διαδικασίες και επίβλεψης της δημιουργίας και της συντήρησης των προϋπολογισμών των τμημάτων.
- Η διαχείριση των επιπέδων αποθέματος τόσο για αναλώσιμα όσο και για φαρμακευτικά προϊόντα είναι μια κρίσιμη πτυχή για τη διασφάλιση αποτελεσματικού ελέγχου σχετικά με τη χρήση και την προσφορά.
- Σε μηνιαία βάση, το Νοσοκομείο δημοσιεύει εκθέσεις που αναλύουν τα οικονομικά του στοιχεία. Το έργο της προετοιμασίας εκθέσεων σχετικά με την κατάσταση λειτουργίας του νοσοκομείου είναι υψίστης σημασίας. Αυτές οι αναφορές παρέχουν ζωτικής σημασίας πληροφορίες για την απόδοση του νοσοκομείου και είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση ότι όλες οι πτυχές των λειτουργιών του νοσοκομείου λειτουργούν ομαλά.
- Τη δημιουργία οικονομικών αναλύσεων που χρησιμοποιούνται για επενδυτικούς σκοπούς.
- Την υποχρέωση επίβλεψης της απογραφής τόσο των αναλώσιμων όσο και των μη αναλώσιμων υλικών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
- Τη δημιουργία ενοποιημένου Προγράμματος Προμηθειών και , επίβλεψη και λειτουργία των αποθηκών του Νοσοκομείου ως προς την ποσότητα των υγειονομικών, τεχνικών, γενικών και άλλων υλικών.
- Διενέργεια απογραφών σε ετήσια βάση και τεκμηρίωση των αποδείξεων και των λογαριασμών που αφορούν όλα τα υλικά, αναλώσιμα και μη.

Κεφάλαιο 2^ο: Οι Προϋπολογισμοί στα Δημόσια Νοσοκομεία

2.1 Η έννοια του Προϋπολογισμού

Η έννοια του προϋπολογισμού είναι εφαρμόσιμη σε ένα ευρύ φάσμα ανθρώπινων δραστηριοτήτων, από νοικοκυριά έως επιχειρήσεις, ακόμη και σε μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες και χώρες. Ένα απλό νοικοκυριό, για παράδειγμα, πρέπει πρώτα να αξιολογήσει τα έσοδα και τα έξοδά του για μια δεδομένη περίοδο. Μετά από αυτό, τα μέλη του νοικοκυριού πρέπει να εκτιμήσουν την εισροή και εκροή μετρητών και να διαμορφώσουν μια στρατηγική για την κατανομή πόρων με βάση τις προτεραιότητες και τις ανάγκες τους.

Με παρόμοιο τρόπο, οι επιχειρήσεις λειτουργούν ακολουθώντας ένα συγκεκριμένο σύνολο κατευθυντήριων γραμμών. Η διοίκηση μιας εταιρείας καθορίζει μια στρατηγική δημιουργώντας ένα ακριβές σύνολο στόχων για τον συντονισμό των ενεργειών της. Για την επίτευξη αυτών των στόχων, αναπτύσσεται ένα σχέδιο δράσης για μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Ο προϋπολογισμός είναι μια αριθμητική αναπαράσταση αυτού του σχεδίου δράσης, το οποίο εξορθολογίζει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Με άλλα λόγια, ο προϋπολογισμός παρέχει σαφήνεια στους στόχους και τις αποφάσεις της διοίκησης, καθώς περιγράφει πώς θα κατανεμηθούν οι πόροι της εταιρείας μέσα σε ένα καθορισμένο χρονοδιάγραμμα και ποια αποτελέσματα αναμένονται. Ο προϋπολογισμός συνήθως περιλαμβάνει μια βραχυπρόθεσμη περίοδο που περιορίζεται σε ένα έτος ή λιγότερο (Τσακλάγκανος, 2007).

Υπάρχουν διάφοροι ορισμοί για τον όρο «προϋπολογισμός». Η UNESCO τον ορίζει ως ένα πρόγραμμα που κατανέμει πόρους όταν είναι δυσεύρετοι. Οι προϋπολογισμοί διατίθενται σε διάφορες μορφές ανάλογα με την οικονομική οντότητα που τους χρησιμοποιεί, είτε πρόκειται για άτομα, νοικοκυριά, επιχειρήσεις, ή την κυβέρνηση. Εναλλακτικά, ένας προϋπολογισμός μπορεί να θεωρηθεί ως ένα σχέδιο που περιγράφει πώς θα αποκτηθούν και θα χρησιμοποιηθούν οικονομικοί και άλλοι πόροι κατά τη διάρκεια μιας συγκεκριμένης περιόδου. Είναι μια ποσοτική και χρηματική αναπαράσταση των επιχειρηματικών σχεδίων (Garrison & Noreen, 2005), η οποία

επιτρέπει τη μέτρηση της απόδοσης μιας επιχείρησης/οργανισμού και διευκολύνει τη βελτίωση τους. «Δεν είναι τυχαίο ότι οι προϋπολογισμοί συχνά αντιμετωπίζονται ως πυξίδα για τον επιχειρηματικό σχεδιασμό». (Μανουσόπουλος, 2015)

Η απεικόνιση ενός οικονομικού σχεδίου ή πορεία δράσης για μια επιχείρηση αναφέρεται συνήθως ως προϋπολογισμός. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει τη μετατροπή στρατηγικών στόχων σε ποσοτικοποιημένες δαπάνες σε ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (Narayanan, 2015). Αυτή η προσέγγιση δεν αποσαφηνίζει μόνο βραχυπρόθεσμους στόχους αλλά και μακροπρόθεσμους. Με την τεκμηρίωση πιθανών κινδύνων και κερδών, μια επιχείρηση μπορεί να αξιολογήσει καλύτερα την οικονομική της κατάσταση και τις μελλοντικές της προοπτικές. Ως αποτέλεσμα, όταν είναι απαραίτητη μια αλλαγή κατεύθυνσης, μπορεί να δικαιολογηθεί με οικονομικούς όρους και να αντιμετωπιστεί πιο γρήγορα. Παρά την έντονη κριτική των προϋπολογισμών, εξακολουθούν να χρησιμοποιούνται λόγω της ικανότητας τους να ενσωματώνουν επιχειρηματικούς στόχους, στρατηγική και κινδύνους.

Επίσης, ο προϋπολογισμός είναι ένα από τα πιο βασικά εργαλεία για τον έλεγχο των δραστηριοτήτων μιας εταιρείας/οργανισμού. Είναι ένα μέσο παρακίνησης στελεχών και εργαζομένων να ελαττώσουν το κόστος και να αυξήσουν την κερδοφορία του οργανισμού επειδή έχουν βαθιά κατανόηση της στρατηγικής και των στόχων του οργανισμού. Επομένως, ο προϋπολογισμός είναι κατάλληλος για επιχειρήσεις που στοχεύουν στο κέρδος. Φυσικά εφαρμόζεται και σε μη κερδοσκοπικές επιχειρήσεις ή στο δημόσιο τομέα, όπως υπουργεία, νοσοκομεία κ.λπ. (Κοττώρης, 2011).

Ενώ ο προϋπολογισμός γίνεται συνήθως από μεγάλες εταιρείες, είναι πολύ σημαντικό ως εργαλείο λήψης αποφάσεων. Για παράδειγμα, πολλές μικρές επιχειρήσεις θα μπορούσαν να είχαν αποτραπεί από την πτώχευση ή να μην είχαν δημιουργηθεί εάν υπήρχαν οργανωμένα αρχεία επιχειρηματικών στρατηγικών και προϋπολογισμών. Φυσικά, η μορφή του προϋπολογισμού για τις μικρές επιχειρήσεις θα πρέπει να είναι λιγότερο επαγγελματική, αλλά είναι εξίσου χρήσιμη (Τσακλάγκανος, 2007).

Αξίζει όμως να σημειωθεί ότι υπάρχουν και αστοχίες στη διαδικασία εκτέλεσης του προϋπολογισμού, οι οποίες συνήθως προκαλούνται από στρατηγικά λάθη ή κακή λήψη αποφάσεων. Ένας άλλος έμμεσος τρόπος με τον οποίο αποτυγχάνουν οι

προϋπολογισμοί είναι η εσφαλμένη εφαρμογή, η οποία μπορεί να προκαλέσει προβλήματα με τις διαπροσωπικές σχέσεις ή την επιχειρηματική αποτελεσματικότητα..

Όταν ο προϋπολογισμός χρησιμοποιείται από τη διοίκηση ως μέσο επίβλεψης των εργαζομένων, τείνει να δημιουργεί αισθήματα δυσπιστίας και αδικαιολόγητης πίεσης. Αντί να υιοθετηθεί αυτή την προσέγγιση, θα ήταν πιο ωφέλιμο να χρησιμοποιείται ο προϋπολογισμός ως κίνητρο για να βοηθούν οι εργαζόμενοι και ο οργανισμός να επιτύχουν του αντίστοιχους στόχους τους. Επιπλέον, είναι σημαντικό να τονιστεί η ανάγκη ευελιξίας κατά την εκτέλεση του προϋπολογισμού. Όπως αναφέρθηκε προηγουμένως, ο προϋπολογισμός είναι ένα εργαλείο που χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για να επιταχύνει την υλοποίηση του οράματος της εταιρείας.

Οι θεμελιώδεις λειτουργίες του προϋπολογισμού μπορούν να περιγραφούν ως εξής:

1. Η πράξη του προϋπολογισμού απαιτεί προσεκτικό σχεδιασμό. Ένας προϋπολογισμός δίνει τη δυνατότητα σε στελέχη των επιχειρήσεων και οργανισμών να εξετάσουν τη θέση τους σε σχέση με τα προβλεπόμενα μελλοντικά επιτεύγματα της εταιρείας. Η διασφάλιση ότι τα στελέχη έχουν πλήρη κατανόηση της συνολικής στρατηγικής της εταιρείας και του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος ενισχύει την ικανότητα τους να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις. Αυτό με τη σειρά του, διευρύνει το εύρος των ενεργειών τους εντός του οργανισμού.
2. Βοηθάει στην απόκτηση εικόνας για την επικείμενη πορεία μιας επιχείρησης από την ανάλυση στοιχείων. Αυτή η γνώση είναι αναπόσπαστη για τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με μελλοντικές προσπάθειες που θα αναλάβει η εταιρεία. Στις μεγάλες εταιρείες, οι απαιτήσεις των επιμέρους τμημάτων για τη χρήση των πόρων μπορεί να είναι αντικρουόμενες μεταξύ τους. Ο σχηματισμός ενός ενοποιημένου προϋπολογισμού χρησιμεύει για να φωτίσει την πιθανή υπέρβαση ή έλλειψη πόρων και διασφαλίζει την κατάλληλη κατανομή τους.
3. Η διαδικασία προετοιμασίας ενός προϋπολογισμού έχει αποδειχθεί ότι βελτιώνει την επικοινωνία και τη συνεργασία μεταξύ των διαφόρων τμημάτων ενός οργανισμού. Αυτό συμβαίνει επειδή η διαδικασία κατάρτισης προϋπολογισμού απαιτεί την ανταλλαγή πληροφοριών σχετικά με τις δραστηριότητες κάθε τμήματος για την επίτευξη των συνολικών στόχων. Όταν

τα τμήματα βρίσκονται σε διαφορετικές περιοχές και στοχεύουν σε διαφορετικές αγορές μέσω θυγατρικών καταστημάτων, ο προϋπολογισμός χρησιμεύει ως εργαλείο για τη διάδοση των προκαθορισμένων στόχων και την αποφυγή πιθανών παρεξηγήσεων ή αποκλίσεων από την αρχική στρατηγική. Τελικά, η ανταλλαγή πληροφοριών συμβάλλει στην ενίσχυση του συντονισμού και της συνεργασίας μεταξύ των τμημάτων, οδηγώντας στην επίτευξη κοινών στόχων.

4. Η ευθυγράμμιση των στόχων μεταξύ των στελεχών και της επιχείρησης ενισχύεται από την κατάρτιση του προϋπολογισμού. Αυτή η επαναλαμβανόμενη διαδικασία επιτρέπει την ευκολότερη αναγνώριση των επιμέρους στόχων.
5. Ο προϋπολογισμός είναι ένα εργαλείο που επιτρέπει σε μια εταιρεία να τακτοποιεί τους πόρους της σύμφωνα με τις προτεραιότητες της. Μέσω της παροχής αναλυτικού σχεδίου δράσης, ο προϋπολογισμός δίνει εντολή στη διοίκηση να λάβει συγκεκριμένα μέτρα που θα διευκολύνουν την επίτευξη των στόχων της. Για να εξασφαλισθεί η καταλληλότητα αυτών των μέτρων, ελέγχονται και τροποποιούνται όταν είναι απαραίτητο, για να δημιουργηθεί ένας τελικός προϋπολογισμός.

2.2 Δομή Προϋπολογισμού

Ο προϋπολογισμός αποτελείται από περιεκτικούς και συνοπτικούς πίνακες που εμφανίζουν όλα τα έσοδα και τις δαπάνες του Δημόσιου Λογιστικού. Οι πίνακες αυτοί περιλαμβάνουν περιγραφή των κωδικών που χρησιμοποιήθηκαν, το ποσό των πιστώσεων για το τρέχον έτος, τη λογιστική κίνηση των κωδικών από το προηγούμενο έτος και τις προβλεπόμενες πιστώσεις που απαιτούνται για το επόμενο έτος. Η δημιουργία αυτών των πινάκων ακολουθεί ακριβείς οδηγίες που δίνονται από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους (ΓΛΚ). Αυτή η μέθοδος επιτρέπει στα ιδρύματα υπό εποπτεία να παρακολουθούν τις πιστώσεις ανά κωδικό εσόδων και εξόδων μακροπρόθεσμα έτσι ώστε να εκτιμούν τις ανάγκες για το επόμενο έτος.

Σύμφωνα με το ΝΔ 496/74 άρθρα 3 κ 4, «στον προϋπολογισμό προσδιορίζονται τα έσοδα και καθορίζονται τα όρια εξόδων - πιστώσεων του νοσοκομείου για κάθε οικονομικό έτος. Τα έσοδα και τα έξοδα εμφανίζονται σε συγκεκριμένους κωδικούς αριθμούς (ΚΑ) κατά το εφαρμοζόμενο δεκαδικό κωδικό σύστημα. Έτσι, ταξινομούνται σε ομάδες και κατηγορίες αναλόγως της αιτίας και της φύσης τους. Η ταξινόμηση

βοηθάει α) στην εύκολη κατάρτιση των Εθνικών Λογαριασμών β) στη σύγκριση των μεγεθών και των προϋπολογισμών διαχρονικά γ) στην απεικόνιση της δραστηριότητας του νοσοκομείου κατά τομείς».

Σύμφωνα με τον ίδιο νόμο, ως έσοδο ορίζεται το συνολικό ποσό που βεβαιώθηκε και εισπράχθηκε για το έτος, ανεξάρτητα από την προέλευσή του. Αυτό σημαίνει ότι στον υπολογισμό περιλαμβάνονται και τυχόν ποσά που ανακτήθηκαν από προηγούμενα έτη. Η κύρια μέθοδος καταγραφής κάθε εσόδου είναι μέσω γραμματίου είσπραξης . Χωρίζονται σε πέντε βασικές κατηγορίες: κρατικές επιχορηγήσεις, ίδια έσοδα, λοιπά έσοδα, αντικριζόμενοι λογαριασμοί και ταμειακό υπόλοιπο.

Τα έξοδα αφορούν όλες τις πληρωμές που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης κατά την οποία εκτελείται ο προϋπολογισμός, ανεξάρτητα από το πότε δημιουργήθηκαν οι αντίστοιχες υποχρεώσεις. Η διαχείρισή τους είναι ζωτικής σημασίας για τη βιωσιμότητα των Νοσοκομείων και μπορεί να χωριστούν σε διάφορες κατηγορίες. Δαπάνες μισθοδοσίας, που παρακολουθούνται και εκκαθαρίζονται από το ΥΥΚΑ και το Υπουργείο Οικονομικών, με εξαίρεση τους επικουρικούς ιατρούς και το λοιπό επικουρικό προσωπικό και τα επιδόματα πανεπιστημιακών ιατρών. Τα λειτουργικά έξοδα περιλαμβάνουν πρώτες ύλες όπως φάρμακα, υγειονομικά υλικά και πρόσθετα τροφίμων, καθώς και αναλώσιμα όπως αντιδραστήρια, ρούχα και καύσιμα και γενικά λειτουργικά έξοδα όπως φωτισμός και παροχή νερού. Περιλαμβάνονται επίσης δαπάνες για επενδύσεις και λοιπές δαπάνες, όπως έξοδα καθαριότητας και αμοιβές για ελεύθερους επαγγελματίες που παρέχουν συγκεκριμένες υπηρεσίες. Επιπλέον, τα έξοδα περιλαμβάνουν και τους αντικριζόμενους λογαριασμούς.

Γενικά, ο Π/Υ για το Δημόσιο Λογιστικό αποτελεί διοικητική πράξη και η ταμειακή διαχείριση του Νοσοκομείου απεικονίζεται με την υλοποίηση του κατά την διάρκεια του έτους. Για τη Γενική Λογιστική αποτελεί εργαλείο για την ορθή πρόβλεψη των λειτουργιών του Νοσοκομείου και τον έλεγχο σε σχέση με το βαθμό επίτευξης των αρχικών στόχων της διοίκησης.

2.3 Ο Ρόλος του Προϋπολογισμού

Στο σημερινό κλίμα οικονομικής αστάθειας, όπου οι πληροφορίες σχετικά με την κατάσταση της οικονομίας βρίσκονται σε συνεχή ροή, η σημασία του προϋπολογισμού έχει αυξηθεί σημαντικά.

Το 2009, η Ελλάδα πέρασε μια σοβαρή οικονομική κρίση, που χαρακτηρίστηκε από σημαντικά δημοσιονομικά ελλείμματα, ιλιγγιώδη δημόσια χρέη και πτώση της ανταγωνιστικής της θέσης στις παγκόσμιες αγορές. Η Ελληνική κυβέρνηση ζήτησε βοήθεια από την Ευρωπαϊκή Ένωση, για να μπορέσει να ανταπεξέλθει σε αυτή τη δύσκολη στιγμή. Για την αντιμετώπιση του ζητήματος, χρειάστηκε να εφαρμόσει μια σειρά μέτρων, όπως η υιοθέτηση αυστηρών εισοδηματικών πολιτικών, η επιβολή υψηλότερων άμεσων και έμμεσων φόρων, η προώθηση μεγαλύτερης ευελιξίας στην αγορά εργασίας, η μείωση του κόστους και η ενοποίηση ή εξάλειψη μη βασικών δημόσιων Ιδρυμάτων. Να σημειωθεί ότι τα μέτρα αυτά θεσπίστηκαν για τη σταθεροποίηση της οικονομίας και την αποκατάσταση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας της Ελλάδας.

Ο τομέας της υγείας επηρεάστηκε αναπόφευκτα από την οικονομική κρίση. Μετά την εφαρμογή των Μνημονίων οι δημόσιες δαπάνες για τα Νοσοκομεία μειώθηκαν πάνω από 11% . Παρά το γεγονός ότι η συνολική κίνηση παρέμενε στάσιμη, υπήρξε άμεση ανάγκη για διοικητικές ενέργειες εστιασμένες στη βελτιωμένη κατανομή και αξιοποίηση των πόρων υγειονομικής περίθαλψης. Επιπλέον, καθώς οι πληρωμές από τα κονδύλια του ΕΟΠΥ προς τα δημόσια Νοσοκομεία παρουσίασαν σταθερή άνοδο, κατέστη αναγκαίο να καταβληθούν προσπάθειες για τη διασφάλιση της συνεχούς προσβασιμότητας, ιδιαίτερα για τις περιθωριοποιημένες ομάδες.

Ο ρόλος της υγειονομικής περίθαλψης στη δημοσιονομική εξυγίανση ήταν σημαντικός, καθώς εκτιμάται ότι μέχρι το 2013 έχουν πραγματοποιηθεί περικοπές δαπανών που αντιστοιχούν περίπου σε 5 δισεκατομμύρια ή 2,5% του ΑΕΠ. Αναλυτικότερα το 2011, οι συνολικές δαπάνες για την υγεία μειώθηκαν κατά 18,9%, ή 4,4 δισ. ευρώ ενώ το ΑΕΠ μειώθηκε κατά 9,8%, ή 22,6 δισ. ευρώ. Το επόμενο έτος, οι δαπάνες για την υγεία μειώθηκαν πάνω από 2 δισ. ευρώ, που ισοδυναμούσε με 1% του ΑΕΠ, ενώ το 2013, οι δαπάνες για την υγεία υπολογίστηκαν στο 8,65% του ΑΕΠ, χαμηλότερο από το μέσο ποσοστό της Ευρωπαϊκής Ένωσης , 9,8. Την ίδια χρονιά οι δημόσιες δαπάνες υγείας ως ποσοστό του ΑΕΠ ήταν περίπου 5,5%, έναντι 7,8% της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Αυτή η τάση μείωσης των δαπανών για την υγεία και το 2014 με ρυθμό 4,6% ενώ έφτασε το 5,1% με 5,2% την επόμενη διετία 2016-2017.

Από τις παραπάνω πληροφορίες προκύπτει ότι πριν από την οικονομική κρίση τα Νοσοκομεία δεν αντιμετώπιζαν οικονομικές δυσκολίες και ως εκ τούτου δεν

χρειαζόταν εξειδικευμένη διαχείριση των προϋπολογισμών τους. Ωστόσο λόγω των σημερινών οικονομικών συνθηκών τόσο τα Νοσοκομεία όσο και οι διοικήσεις έπρεπε να προσαρμοστούν κατάλληλα για να αντιμετωπίσουν αυτές τις σημαντικές προκλήσεις. Οι παραπάνω καταστάσεις που ισχύουν μέχρι σήμερα οδήγησαν στην ανάγκη:

Για βελτιωμένη κατανομή και αξιοποίηση των οικονομικών πόρων.

Η διατήρηση ενός «υγιή» προϋπολογισμού μπορεί να αποδειχθεί πρόκληση. Η βιωσιμότητα κάθε ιδρύματος υγειονομικής περίθαλψης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τον έλεγχο και τον εξορθολογισμό των λειτουργικών διαδικασιών του.

2.4 Είδη Προϋπολογισμού

Οι Προϋπολογισμοί μπορούν να κατηγοριοποιηθούν με βάση τέσσερα διαφορετικά κριτήρια:

- Τη διάρκεια που καλύπτουν.
- Τη μέθοδο με την οποία γίνεται η κατάρτιση τους.
- Τη φιλοσοφία πίσω από τον καθορισμό των ποσών
- Το είδος τους

Το θέμα που εξετάζεται αφορά προϋπολογισμούς με βάση τη διάρκεια δηλαδή ως βραχυπρόθεσμους ή μακροπρόθεσμους. Τα Νοσοκομεία δημιουργούν βραχυπρόθεσμους ή λειτουργικούς που συνήθως καλύπτουν διάρκεια ενός έτους. Αυτοί οι προϋπολογισμοί χωρίζονται περαιτέρω σε τρίμηνα, μήνες, δεκαπενθήμερα για σκοπού ανάλυσης. Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, εάν κριθεί απαραίτητο, μπορούν να τροποποιηθούν. Οι προϋπολογισμοί που έχουν σχεδιαστεί μακροχρόνια διαστήματα συνήθως εκτείνονται για τρία έως δέκα χρόνια. Δημιουργούνται με σκοπό να ευθυγραμμιστούν με τη φιλοσοφία ή τους στρατηγικούς στόχους της επιχείρησης/οργανισμού.

2.5 Κατάρτιση Προϋπολογισμού

Ο Υπουργός Οικονομικών είναι αρμόδιος για την επίβλεψη και τον συντονισμό της διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών εντός της κεντρικής Διοίκησης, καθώς και την εποπτεία των οικονομικών λειτουργιών των Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης. Αυτό περιλαμβάνει το καθήκον της παρακολούθησης της δημιουργίας των ετήσιων

προϋπολογισμών για όλα τα τμήματα/φορείς που ανήκουν στην Γενική Κυβέρνηση. Ο Υπουργός οφείλει επίσης να παρουσιάσει στη Βουλή προς έγκριση το προσχέδιο που αφορά τον ετήσιο Κρατικό Προϋπολογισμό καθώς και την περίληψη των Προϋπολογισμών των υπόλοιπων υποτομέων της Γενικής Κυβέρνησης.

Η διαμόρφωση των προϋπολογισμών των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΦΓΚ) στους οποίους εντάσσονται τα Νοσοκομεία, ελέγχεται από θεμελιώδεις αρχές «άρθρα 49, 51 και 62 του Ν.4270/2014, Α 143». Οι αρχές αυτές υπαγορεύουν ότι τα δημοσιονομικά γεγονότα που περιλαμβάνονται στον προϋπολογισμό κάθε φορέα (ΦΓΚ) σε ένα οικονομικό έτος, που αρχίζει την 1η Ιανουαρίου και ολοκληρώνεται την 31η Δεκεμβρίου του ίδιου έτους «Αρχή της Ετήσιας Διάρκειας». Επιπλέον όλα τα έσοδα και οι δαπάνες πρέπει να περιλαμβάνονται σε έναν ενιαίο προϋπολογισμό «Αρχή της Ενότητας και της Καθολικότητας». Επιπλέον τα έσοδα και τα έξοδα μπορούν να πραγματοποιηθούν μόνο εάν αντιστοιχούν σε κωδικούς/ λογαριασμούς (ΚΑΕ) του προϋπολογισμού. Τέλος καμία δαπάνη δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί εάν υπερβαίνει τις εγκεκριμένες πιστώσεις.

Η αρχή της ειδίκευσης του προϋπολογισμού και των πιστώσεων υπαγορεύει ότι τα έσοδα και οι δαπάνες του προϋπολογισμού καθορίζονται σύμφωνα με ένα προκαθορισμένο σύστημα ταξινόμησης. Οι πιστώσεις πρέπει να διατίθενται αποκλειστικά για την εκπλήρωση του σκοπού τους όπως ορίζεται στον προϋπολογισμό, εκτός αν η ανακατανομή των πιστώσεων επιτρέπεται βάση των κατευθυντήριων γραμμών του «Ν.4270/2014».

Ο στόχος αυτών των αρχών είναι να επιτευχθεί μια ακριβής και ξεκάθαρη απεικόνιση τόσο των εσόδων όσο και των δαπανών, η εύκολη εξαγωγή συμπερασμάτων σχετικά με την οικονομική κατάσταση των Φορέων και η πιο αποτελεσματική παρακολούθηση του τρόπου με το οποίο χρησιμοποιούνται οι πόροι.

Επειδή η κατάρτιση του Π/Υ όμως είναι μία σχετικά χρονοβόρα διαδικασία και για να διασφαλισθεί η εύρυθμη λειτουργία των Νοσοκομείων κάθε 01/01/XXX περνάει αυτόματα στο πληροφοριακό σύστημα το 40% του τελικού Π/Υ της προηγούμενης χρονιάς σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 63 του Ν.4270/2014 (Α 143).

2.5.1 Ανάλυση Πάγιων Καθοριζόμενων Δαπανών

Η οικονομική υπηρεσία στη συνέχεια είναι υποχρεωμένη να συντάξει προς το Δ.Σ του Νοσοκομείου τον λεγόμενο πίνακα Ανάλυσης Πάγιων Καθοριζόμενων Δαπανών για το τρέχον οικονομικό έτος. Με αυτόν τον πίνακα δίνεται η άδεια στην Οικονομική Υπηρεσία να χρησιμοποιήσει τα πιστωμένα αρχικά ποσά για την ομαλή λειτουργία του εκάστοτε Νοσοκομείου.

Παρακάτω δίνεται ο πίνακας όπως διαμορφώθηκε για την έναρξη του ΠΓΝΙ το έτος 2022

Πίνακας 3. Πάγιων Καθοριζόμενων Δαπανών Οικ/ού έτους 2022

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝ ΠΟΣΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΟΙΚ. ΕΤΟΥΣ 2021 ΜΕΧΡΙ 31-12- 2021	ΠΟΣΟ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 40% ΤΟΥ Π/Υ 2021 ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ Α' ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2022
419Α	Αμοιβές λοιπών, που εκτελούν ειδικές υπηρεσίες με την ιδιότητα ελευθέρων επαγγελματιών	740.597,00	296.238,80
519Α	Λοιπές περιπτώσεις παροχής εξόδων νοσηλείας	3.500,00	1.400,00
532Α	Έξοδα κηδείας υπαλλήλων και συνταξιούχων	6.000,00	2.400,00
534Α	Έξοδα κηδείας μελών οικογενειών υπαλλήλων και συνταξιούχων	1.000,00	400,00
711Α	Οδοιπορικά έξοδα μετακίνησης για εκτέλεση υπηρεσίας στο εσωτερικό υπαλλήλων	7.000,00	2.800,00
719Α	Λοιπές πληρωμές για μετακίνηση υπαλλήλων	5.000,00	2.000,00
721Α	Ημερήσια αποζημίωση μετακίνησης για εκτέλεση υπηρεσίας στο εσωτερικό υπαλλήλων	8.000,00	3.200,00
813Α	Μισθώματα κτιρίων και έξοδα κοινοχρήστων	53.500,00	21.400,00
817Α	Μισθώματα μηχανικού εξοπλισμού	4.000,00	1.600,00

824A	Μεταφορές αγαθών και φορτοεκφορτωτικών	22.000,00	8.800,00
832A	Τηλεφωνικά, τηλεγραφικά και τηλετυπικά τέλη εσωτερικού	100.000,00	40.000,00
841A	Ύδρευση και άρδευση	230.000,00	92.000,00
842A	Φωτισμός και κίνηση	1.403.400,00	561.360,00
844A	Δαπάνες εκκενώσεως βόθρων	7.000,00	2.800,00
846A	Δαπάνες αποκομιδής ιατρικών αποβλήτων	465.000,00	186.000,00
851A	Διαφημίσεις & δημοσιεύσεις	3.000,00	1.200,00
881A	Συντήρηση και επισκευή μεταφορικών μέσων ξηράς	5.000,00	2.000,00
892A	Ασφάλιστρα και φύλακτρα ακινήτων, μεταφορικών μέσων, μηχανικού εξοπλισμού, επίπλων, χρεωγράφων, ενεχύρων κ.λ.π.	2.500,00	1.000,00
911A	Φόροι	112.140,00	44.856,00
912A	Τέλη	2.000,00	800,00
1259A	Προμήθεια βιβλίων, περιοδικών, εφημερίδων και λοιπών εκδόσεων	300,00	120,00
1431A	Προμήθεια ειδών συντήρησης και επισκευής μεταφορικών μέσων ξηράς	3.500,00	1.400,00
1439A	Λοιπές προμήθειες ειδών συντήρησης και επισκευής μηχανικού και λοιπού εξοπλισμού	556.000,00	222.400,00
1511A	Προμήθεια τροφίμων, ποτών, καπνού	815.000,00	326.000,00
1519A	Προμήθεια λοιπών ειδών διατροφής	100.000,00	40.000,00
1611A	Προμήθεια υγρών καυσίμων και λιπαντικών	3.837.867,41	1.535.146,96

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

2.5.2 Όρια δαπανών Προϋπολογισμού

Οι Φορείς Γενικής Κυβέρνησης προετοιμάζουν τους προϋπολογισμούς τους σύμφωνα με το στόχο για δημοσιονομικό αποτέλεσμα που θέτει το Υπουργείο Οικονομικών σε συνεργασία με το Υπουργείο Υγείας και τα όρια (περιορισμούς) όπως απεικονίζονται στους παρακάτω πίνακες.

Πίνακας 4. Όρια Προϋπολογισμού 2022 ΠΓΝ Ιωαννίνων

ΑΡΧΙΚΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓ ΙΣΜΟΣ 2022 ΝΟΣΟΚΟΜΕΙ ΩΝ 6ης Υ.ΠΕ.	ΕΣΟΔΑ					ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΟΡΙΩΝ 2021			
	ΕΠΙΧΟΡΗ ΓΗΣΗ ΤΑΚΤΙΚΟ Υ Π/Υ (ΚΑΕ 0112)	ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΟΠΥΥ (ΚΑΕ 3110+3120+3130)	ΙΔΙΑ ΕΣΟΔΑ		ΕΠΙΣΤΡΟ ΦΗ CLAW BACK (ΚΑΕ 5693)				
ΝΟΣΟΚΟΜΕΙ Α 6ης ΥΠΕ									
Π.Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	18.000.356	28.217.502	2.676.028		9.535.130	58.429.016			
ΕΞΟΔΑ									
ΦΑΡΜΑΚ Ο (ΚΑΕ 1312) (Χ)	ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΔΑΠΑΝΩ Ν	ΥΓΕΙΟΝΟ ΜΙΚΟ ΥΛΙΚΟ (ΚΑΕ 1311+1741)	ΟΡΘΟΠ ΕΔΙΚΟ ΥΛΙΚΟ (ΚΑΕ 1313)	ΑΝΤΙΑΡ ΣΤΗΡΙΑ (ΚΑΕ 1329+1359)	ΜΙΣΘΟΔΟΣ ΙΑ (ΚΑΕ 0200+0418+0 500+0600)	ΜΙΣΘΟΔ ΟΣΙΑ COVID-19	ΥΠΗΡΕΣΙ ΕΣ	ΛΟΙΠΕΣ ΚΑΤΗΓΟ ΡΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΙΩΝ ΕΞΟΔΩΝ 2021 (Χ) + (Υ)
24.300.000	41.048.809	12.300.000	1.986.416	5.027.131	6.320.647	2.014.432	8.753.797	4.646.386	65.348.809

Πηγή: Υπουργείο Υγείας

Πίνακας 5. Όρια Προϋπολογισμού 2021 ΠΓΝ Ιωαννίνων

ΑΡΧΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛ ΟΓΙΣΜΟΣ 2021 ΝΟΣΟΚΟΜ ΕΙΩΝ 6ης Υ.ΠΕ.	ΕΣΟΔΑ								
	ΕΠΙΧΟΡΗΓ ΗΣΗ ΤΑΚΤΙΚΟΥ Π/Υ (ΚΑΕ 0112)	ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙ Σ ΕΟΠΥΥ (ΚΑΕ 3110+3120+3 130)	ΙΔΙΑ ΕΣΟΔΑ	ΕΠΙΣΤΡΟΦ Η CLAW BACK (ΚΑΕ 5693)	ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΟΡΙΩΝ 2020				
ΝΟΣΟΚΟΜΕΙ Α 6ης ΥΠΕ									
Π.Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	21.256.860	18.522.030	6.960.709	9.516.668	56.256.267				
ΕΞΟΔΑ									
ΦΑΡΜΑΚΟ (ΚΑΕ 1312) (Χ)	ΣΥΝΟΛΟ ΛΟΙΠΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ (ΚΕΣΥΠΕ) (Υ)	ΥΓΕΙΟΝΟΜ ΙΚΟ ΥΛΙΚΟ (ΚΑΕ 1311+1741)	ΟΡΘΟΠΕΔΙ ΚΟ ΥΛΙΚΟ (ΚΑΕ 1313)	ΑΝΤΙΔΡΑΣΤ ΗΡΙΑ (ΚΑΕ 1329+1359)	ΜΙΣΘΟΔΟΣ ΙΑ (ΚΑΕ 0200+0418 +0500+060 0)	ΜΙΣΘΟΔΟΣ ΙΑ COVID- 19	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	ΛΟΙΠΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕ Σ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΙΩΝ ΕΞΟΔΩΝ 2020 (Χ) + (Υ)
24.214.780	34.264.735	10.300.000	1.986.416	4.777.131	3.569.075	1.231.930	8.753.797	3.646.386	46.079.332

Πηγή: Υπουργείο Υγείας

Μετά τη δημοσιοποίηση των ορίων οι οικονομικές υπηρεσίες των Νοσοκομείων αρχίζουν την κατανομή των ποσών ανά κατηγορία σε όλους τους ΚΑΕ και την προετοιμασία της φόρμας Π/Υ μαζί με τους αντίστοιχους πίνακες.

Η εικόνα Νο.1 που ακολουθεί δείχνει το βασικό φύλλο προϋπολογισμού το οποίο οι οικονομικές υπηρεσίες των Νοσοκομείων καλούνται να ενημερώνουν σε καθημερινή βάση σύμφωνα με τις οδηγίες των εκάστοτε Υ.Πε.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1					Συμπληρώνεται από το Νοσοκομείο ΜΚΦ το όνομα της Μονάδας						ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2022
2	Αριθμός Κώδικα			ΚΑΤΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ	ΚΕΝΟ	ΚΕΝΟ	ΚΕΝΟ		ΚΕΝΟ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2021 (ΑΡΧΙΚΟΣ & ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ)
3				ΕΣΟΔΑ							
4				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι							
5				A. ΤΑΚΤΙΚΑ							
6	0000			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	24.628.086,00						46.205.456,98
7		0100			24.448.086,00						46.025.456,98
8			0110	Επιχορηγήσεις για δαπάνες διοίκησης και λειτουργίας.	24.448.086,00						46.025.456,98
9			0111	Επιχορηγίες για δαπάνες Μισθοδοσίας προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
10			0112	Επιχορηγίες για δαπάνες λειτουργίας	18.000.356,00	0,00	0,00	0,00		0,00	39.362.126,78
11			0113	Επιχορηγίες για Μισθοδοσία προσωπικού και δαπάνες λειτουργίας (εφόσον δεν παρέχονται χωριστά).	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
12			0115	Επιχορηγήσεις για δαπάνες αποζημίωσης εφημεριών	4.600.000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	4.739.800,00
13			0116	Επιχορηγήσεις για αποζημίωση υπερωριακής εργασίας, αμοιβή εργασίας κατά τις εξαιρετικές ημέρες και νυχτερινές ώρες.	1.847.730,00	0,00	0,00	0,00		0,00	1.923.530,20
14			0117	Επιχορηγήσεις για δαπάνες αποζημίωσης εφημεριών παρελθόντων ετών	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
15			0118	Επιχορηγήσεις για αποζημίωση υπερωριακής εργασίας, αμοιβή εργασίας κατά τις εξαιρετικές ημέρες και νυχτερινές ώρες παρελθόντων ετών.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
16			0119	Επιχορηγίες για λοιπές δαπάνες Διοίκησης και λειτουργίας.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
17		0120		Επιχορηγίες για δαπ. Κοινωνικής Ασφάλισης	0,00						0,00
18			0121	Επιχορηγήσεις για την κάλυψη δαπανών Υγειονομικής Περιθαλψης γενικά	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
19			0122	Επιχορηγήσεις για την κάλυψη δαπανών παροχών συντάξεων, βοηθημάτων και μεριμμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
20			0129	Επιχορηγήσεις για λοιπές δαπάνες κοινωνικής ασφάλισης.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
21		0130		Επιχορηγίες για άσκηση κοινωνικής πρόνοιας.	0,00						0,00
22			0131	Επιχορηγήσεις για τη λειτουργία σχολών κοινωνικής πρόνοιας	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
23			0132	Επιχορηγήσεις για τη λειτουργία κατασκηνώσεων	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
24			0133	Επιχορηγήσεις για τη λειτουργία συσσιτίων.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
25			0134	Επιχορηγήσεις για την παροχή πρώτων κοιν. βοηθειών.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
26			0139	Επιχορηγίες για λοιπές δαπάνες άσκησης κοιν. Πρόνοιας.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
27		0140		Επιχορηγίες για εκπαιδευτικούς σκοπούς	0,00						0,00
28			0141	Επιχορηγίες για εκπαιδευτικές εκδρομές.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
29			0142	Επιχορηγίες για δαπάνες επιμόρφωσης υπαλλήλων ΝΠΔΔ	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
30			0143	Επιχορηγίες για υποτροφίες και συναφείς με αυτές δαπάνες	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
31			0149	Επιχορηγήσεις για λοιπούς εκπαιδευτικούς σκοπούς.	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
32				Σε μεταφορά	24.448.086,00						46.025.456,98
33				Από μεταφορά	24.448.086,00						46.025.456,98

Εικόνα 1. Φόρμα Excel Προϋπολογισμού

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

2.6 Πλεονεκτήματα-Μειονεκτήματα Προϋπολογισμού

Ο προϋπολογισμός μπορεί να προσφέρει πολλά οφέλη είτε να λειτουργήσει και αρνητικά σε ορισμένες περιπτώσεις.

Οφέλη:

1. Αποτελεί ένα τρόπο παρακίνησης στελεχών και υπαλλήλων να εργαστούν προς ένα κοινό όραμα το οποίο θα ωφελήσει την επιχείρηση/οργανισμό. Οι στόχοι των στελεχών συχνά ευθυγραμμίζονται με αυτούς της επιχείρησης/οργανισμού.
2. Μέσω του Προϋπολογισμού γίνεται γνωστός ο στόχος της επιχείρησης/οργανισμού σε όλο το προσωπικό.
3. Η ύπαρξη προϋπολογισμού επιβάλλει τη διαμόρφωση των μελλοντικών στρατηγικών. Εάν δεν υπήρχε, τα στελέχη πιθανότατα θα επικεντρώνονταν αποκλειστικά στην αντιμετώπιση των άμεσων απαιτήσεων της επιχείρησης/οργανισμού.
4. Βοηθάει στη σωστότερη κατανομή των πόρων με βάση την αποδοτικότητα των τμημάτων διασφαλίζοντας ότι οι τομείς της επιχείρησης που υπερέχουν λαμβάνουν μεγαλύτερο μερίδιο πόρων.
5. Εντοπίζονται πιθανά ζητήματα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον.
6. Βοηθάει στο συντονισμό όλων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ο οποίος επιτυγχάνεται με την εκπλήρωση των στόχων κάθε αντίστοιχου τμήματος.
7. Αποτελεί για τη διοίκηση του οργανισμού 'υπενθύμιση' και βοηθάει στη διατήρηση της σωστής κατεύθυνσης και εστίασης προς τους στόχους και τις φιλοδοξίες που έχουν θέσει.
8. Βοηθά στην οργάνωση και στην δομή μιας επιχείρησης.
9. Διασφαλίζει ότι το σύνολο των προσπαθειών του οργανισμού συγκλίνει προς την ίδια κατεύθυνση.

Ο προϋπολογισμός, παρά το γεγονός ότι είναι μια ευρέως αποδεκτή πρακτική, έχει δεχτεί κριτική από πολλές πλευρές. Οι επικριτές έχουν τονίσει μερικές βασικές ανησυχίες, οι οποίες μπορούν να συνοψιστούν ως εξής:

1. Η ταχύτητα με την οποία αλλάζουν τα επιχειρηματικά περιβάλλοντα σημαίνει ότι οι προϋπολογισμοί θα είναι αναπόφευκτα ξεπερασμένοι μόλις

δημιουργηθούν, με αποτέλεσμα τη μειωμένη αξία για την προβλεπόμενη περίοδο .

2. Η προετοιμασία αυτού απαιτεί σημαντικό χρόνο από στα στελέχη της επιχείρησης/οργανισμού με αποτέλεσμα να χαθεί χρόνος από βασικές καθημερινές εργασίες για να ολοκληρώσουν επαρκώς αυτή τη διαδικασία.
3. Η εστίαση του είναι η μείωση του κόστους, η οποία δυστυχώς παραμελεί τη δημιουργία αξίας για την επιχείρηση/οργανισμό. Αυτό μπορεί να δώσει λάθος κίνητρα στα στελέχη να λαμβάνουν αποφάσεις αποκλειστικά με βάση το κόστος, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη άλλοι παράγοντες που μπορεί να συμβάλουν στη συνολική επιτυχία του οργανισμού.
4. Συνήθως είναι ευθύνη της διοίκησης να δημιουργήσει τον προϋπολογισμό, με αποτέλεσμα να μην λαμβάνεται υπόψη η γνώμη του υπόλοιπου προσωπικού.
5. Δεν είναι ασυνήθιστο να κατευθύνεται συγκεκριμένα προς μία κατεύθυνση η οποία εξυπηρετεί ένα συγκεκριμένο συμφέρον.
6. Συνήθως, τα προγράμματα Προϋπολογισμού από προηγούμενες περιόδους, επαναλαμβάνονται, με ελάχιστες τροποποιήσεις ανά διαστήματα.
7. Η εκτέλεση του Προϋπολογισμού έχει τη δυνατότητα να εμποδίσει τη δημιουργικότητα και την πρωτοβουλία όσων δεν βρίσκονται υψηλά ιστάμενες θέσεις, ενώ έχει επίσης αντίκτυπο στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.
8. Τα οφέλη ενός προϋπολογισμού αντισταθμίζονται από το κόστος που σχετίζεται με την δημιουργία του.
9. Η εφαρμογή μη ρεαλιστικών και υπερβολικά απαιτητικών οικονομικών στόχων μπορεί να οδηγήσει σε ένα αίσθημα ηττοπάθειας, απογοήτευσης και παραίτησης μεταξύ των μελών του προσωπικού.

Από τη φύση του, το πρόγραμμα του προϋπολογισμού στηρίζεται σε εκτιμήσεις.

Κεφάλαιο 3^ο: Μεθοδολογία

3.1 Γενικά

Για τα θεωρητικά κεφάλαια της εργασίας, η μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε βασίζεται τόσο στην ελληνική όσο και στη διεθνή βιβλιογραφία, καθώς και σε πηγές που βρίσκονται στο διαδίκτυο. Οι πληροφορίες που παρουσιάζονται προέρχονται από διάφορα βιβλία, άρθρα, μελέτες και αναλύσεις, καθώς και από νομοθετικές πηγές. Προκειμένου να διερευνηθεί διεξοδικά το νομοθετικό πλαίσιο, εξετάστηκαν πρωτογενείς πηγές όπως νόμοι, διατάγματα και υπουργικές οδηγίες. Επιπρόσθετα, σχετικές πληροφορίες αντλήθηκαν από τις επίσημες ιστοσελίδες του Π.Γ.Ν. Ιωαννίνων, της 6ης Υγειονομικής Περιφέρειας, και του Υπουργείου Υγείας.

Για το ερευνητικό μέρος επιλέχθηκε η «μελέτη περίπτωσης» του Γενικού Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου Ιωαννίνων και σύγκριση Προϋπολογισμού-Απολογισμού με τη χρήση χρηματοοικονομικών δεικτών σε βάθος τετραετίας (2019-2022) έγινε η διεξαγωγή των συμπερασμάτων.

Ως μεθοδολογία η μελέτη περίπτωσης γίνεται ολόένα και περισσότερο διαδεδομένη στη διεξαγωγή ερευνών. Η πληθώρα βιβλιογραφίας και αρθρογραφίας δίνει στον ερευνητή πολλές δυνατότητες. Ως ερευνητική στρατηγική χρησιμοποιείται σε πλήθος ερευνητικών πεδίων όπως η οικονομία, η κοινωνιολογία και η εκπαίδευση. Στην αξιολόγηση προγραμμάτων εμφανίζεται κυρίως από τη δεκαετία του 1970 και μετά. (Γιώργος Μαγγόπουλος 2014).

Η μελέτη περίπτωσης διακρίνεται σε τρία βασικά είδη: α) την επεξηγηματική μελέτη περίπτωσης η οποία βασίζεται στη δημιουργία θεωρίας, β) την περιγραφική μελέτη η οποία μέσω της αφήγησης παρουσιάζει ένα σχέδιο ή περιγράφει μια ιστορία και τέλος γ) την διερευνητική μελέτη η οποία λειτουργεί πιλοτικά για άλλες μελέτες. Πιο συγκεκριμένα συμβάλει στην παραγωγή υποθέσεων ή τη διατύπωση ερευνητικών ερωτημάτων όπως η παρούσα εργασία (Yin 2009).

Ο ερευνητής καλείται αρχικά να αποφασίσει τις ερωτήσεις που θα θέσει καθώς και τα «θέματα» που θα εξετάσει. Στη συνέχεια γίνεται η συλλογή και καταγραφή των δεδομένων από πηγές που βοηθούν στην κατανόηση εις βάθος της περίπτωσης. Η

συλλογή τους μπορεί να γίνει με διάφορες μεθόδους όπως η παρατήρηση, μελέτη αρχειακού υλικού, και τα ερωτηματολόγια. Τέλος για την ολοκλήρωση της αξιολόγησης υπάρχει ανάγκη για μία στρατηγική ανάλυσης δεδομένων η οποία καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από το σκοπό της μελέτης (Bassey,1999:83).

Η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων συνδέεται συχνά με την ανάλυση των δεικτών. Η πρακτική του ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων, γνωστή και ως χρηματοοικονομική ανάλυση, είναι πράγματι ζωτικής σημασίας συστατικό της οικονομικής διαχείρισης. Η χρήση των οικονομικών καταστάσεων δεν περιορίζεται στην απλή χρήση αριθμητικών δεικτών. Αντίθετα, περιλαμβάνει ένα πολύ ευρύτερο φάσμα λειτουργιών. Ενσωματώνοντας ένα πλήθος τεχνικών (εκτός από την τελευταία), η μελέτη που διεξήχθη από τους (Subramanyam και Wild το 2009) εμβαθύνει σε διάφορες τεχνικές που μπορούν να χρησιμοποιηθούν στη χρηματοοικονομική ανάλυση, όπως η συγκριτική ανάλυση, η οριζόντια ανάλυση, η κάθετη ανάλυση και άλλες παρόμοιες μέθοδοι. Σε αντίθεση με τις παραπάνω μεθόδους, η αριθμητική ανάλυση ασχολείται με τον υπολογισμό και κυρίως την ερμηνεία των δεδομένων. Οι επιλεγμένοι δείκτες έχουν επιλεγεί προσεκτικά για την αξιολόγηση ζωτικών πτυχών του οργανισμού.

Τα στοιχεία, που χρησιμοποιήθηκαν, ελήφθησαν από την οικονομική υπηρεσία του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων (ΠΓΝΙ) και από τους δημοσιευμένους κρατικούς προϋπολογισμούς και απολογισμούς σε ηλεκτρονική μορφή, όπως αυτή κυκλοφορεί από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών.

Για τη διεξαγωγή της «μελέτης περίπτωσης» για το Π.Γ.Ν.Ι, οι οικονομικές καταστάσεις του Νοσοκομείου και άλλα οικονομικά έντυπα αντλήθηκαν μέσω της ιστοσελίδας diangeia.gov.gr. Αυτός ο ιστότοπος δημιουργήθηκε με το νόμο 3861/2010 και λειτουργεί ως η κεντρική πλατφόρμα για τη διάδοση κυβερνητικών και διοικητικών αποφάσεων στο Διαδίκτυο. Επιπρόσθετα, εξετάστηκαν και οι καταστάσεις από τα Έντυπα B.I FORMS, που δημοσιεύουν τα Νοσοκομεία κάθε μήνα. Τέλος, με άδεια της Οικονομικής Υπηρεσίας του Νοσοκομείου, αξιοποιήθηκαν αρχεία Excel και το πληροφοριακό σύστημα Oracle e-business.

Εν συνεχεία δημιουργήθηκαν δυο βάσεις δεδομένων, μία για τα έξοδα και μια για τα έσοδα, και κατηγοριοποιήθηκαν τα δεδομένα ανάλογα με τον χρόνο και Κωδικό

Αριθμό Εσόδου ή Εξόδου. Οι κύριες συγκρίσεις των εσόδων έγιναν μεταξύ των προϋπολογισθέντων ποσών, τα οποία σκιαγραφούν τους προγραμματισμένους στόχους ανά κατηγορία και των εισπραχθέντων εσόδων που αντιπροσωπεύουν τα πραγματοποιηθέντα αποτελέσματα στο υπό εξέταση οικονομικό έτος. Τα βεβαιωθέντα έσοδα δεν αποτελούν ασφαλή δείκτη αποτελεσμάτων καθώς η βεβαίωση ενός εσόδου δεν εξασφαλίζει την είσπραξη του στο ίδιο οικονομικό έτος. Αντίστοιχα στις δαπάνες μελετήθηκαν οι στόχοι των προϋπολογισμένων πιστώσεων συγκριτικά με τις πληρωμές, που διενεργήθηκαν και απεικονίζουν τα αποτελέσματα της δημοσιονομικής πολιτικής στον συγκεκριμένο τομέα.

3.2 Παρουσίαση των αποτελεσμάτων

Η παρουσίαση από τα δεδομένα που συλλέχτηκαν όπως αναφέρθηκε παραπάνω έγινε με τη χρήση πινάκων και διαγραμμάτων. Τα γραφήματα είναι αποτελεσματικά οπτικά εργαλεία που εμφανίζουν δεδομένα με μια ματιά, διευκολύνουν τη σύγκριση και αποκαλύπτουν τάσεις και σχέσεις μέσα στα δεδομένα. Είναι χρήσιμα για τη σύνοψη, την εξήγηση ή την εξερεύνηση ποσοτικών δεδομένων.

3.3 Εξαγωγή συμπερασμάτων

Για την εξαγωγή των συμπερασμάτων της παρούσας μελέτης χρησιμοποιήθηκαν τα αποτελέσματα από τη σύγκριση του Προϋπολογισμού και Απολογισμού μέσω των δεικτών για την τετραετία 2019-2022, δεδομένα από τις δημιουργημένες για την ανάγκη της μελέτης βάσεις δεδομένων.

Κεφάλαιο 4^ο: Μελέτη περίπτωσης Το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ιωαννίνων

4.1 Γενικές πληροφορίες Νοσοκομείου

«Το Π.Γ.Ν.Ι ιδρύθηκε με το Π.Δ 391/86 (ΦΕΚ 174/Α/86) και σήμερα αποτελεί Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου που υπάγεται στις διατάξεις του Ν.Δ 2592/53 περί οργάνωσης της Ιατρικής Αντίληψης (ΦΕΚ 254/Α/53).

Σήμερα το Νοσοκομείο είναι ανεπτυγμένο σε έκταση 68.000 τ.μ. και λειτουργούν όλα σχεδόν τα Τμήματα του Παθολογικού, Χειρουργικού, Ψυχιατρικού και Εργαστηριακού Τομέα της Ιατρικής Υπηρεσίας, εκτός από αυτά του Τομέα Κοινωνικής Ιατρικής, είναι δε ανεπτυγμένες επιπλέον 132 κλίνες (συνολικά 845 κλίνες) για τις οποίες έχει προ πολλού ζητηθεί τροποποίηση του υφιστάμενου Οργανισμού ενώ ο αριθμός εργαζομένων ανέρχεται τους 2.500.

Το Νοσοκομείο παρέχει Υπηρεσίες Υγείας υψηλής ποιότητας, παράγει πλούσιο ερευνητικό και εκπαιδευτικό έργο και διαθέτει άρτιο ιατρικό και τεχνολογικό εξοπλισμό, αποτελώντας έτσι το μεγαλύτερο και πιο πλήρες Νοσοκομείο της Δυτικής Ελλάδας και ένα από τα πιο καινοτομικά και προοδευτικά Νοσοκομεία της χώρας» (<https://uhi.gr/>).

4.2 Πληροφοριακό σύστημα του ΠΓΝΙ

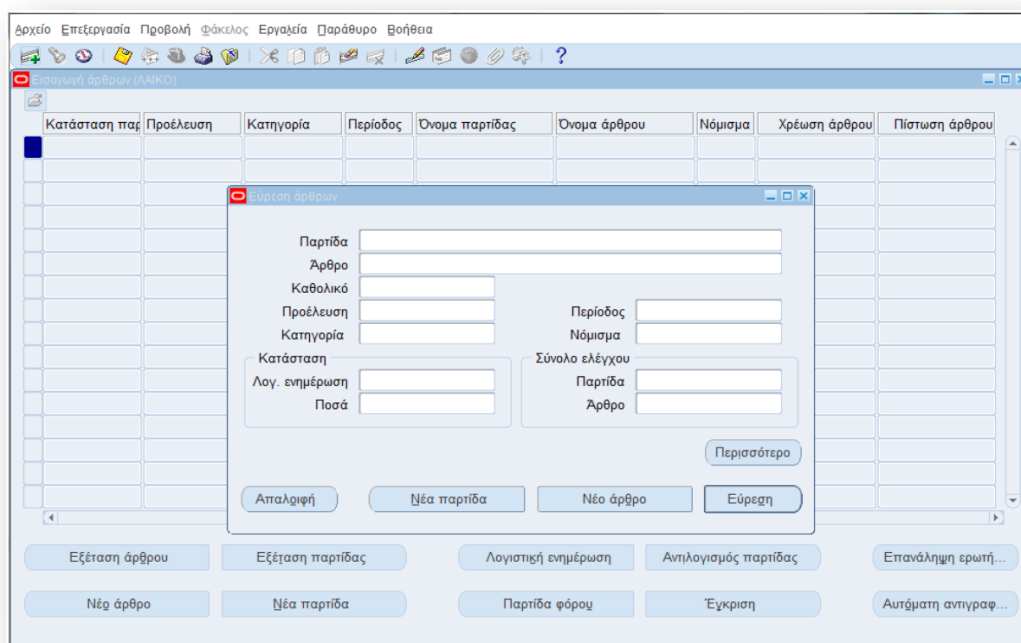
Το Νοσοκομείο από το Σεπτέμβριο του 2021 ξεκίνησε να χρησιμοποιεί ένα νέο και εξελιγμένο πληροφοριακό σύστημα (ORACLE PRD) για την παρακολούθηση και εκτέλεση του Π/Υ. Το νέο PRD έχει δομή παραθυρικού περιβάλλοντος σε αντίθεση με το προηγούμενο. Αυτό δίνει την δυνατότητα στο χρήστη να έχει πρόσβαση σε πολλά

και

διαφορετικά

δεδομένα

ταυτόχρονα.



Εικόνα 2. Oracle PRD

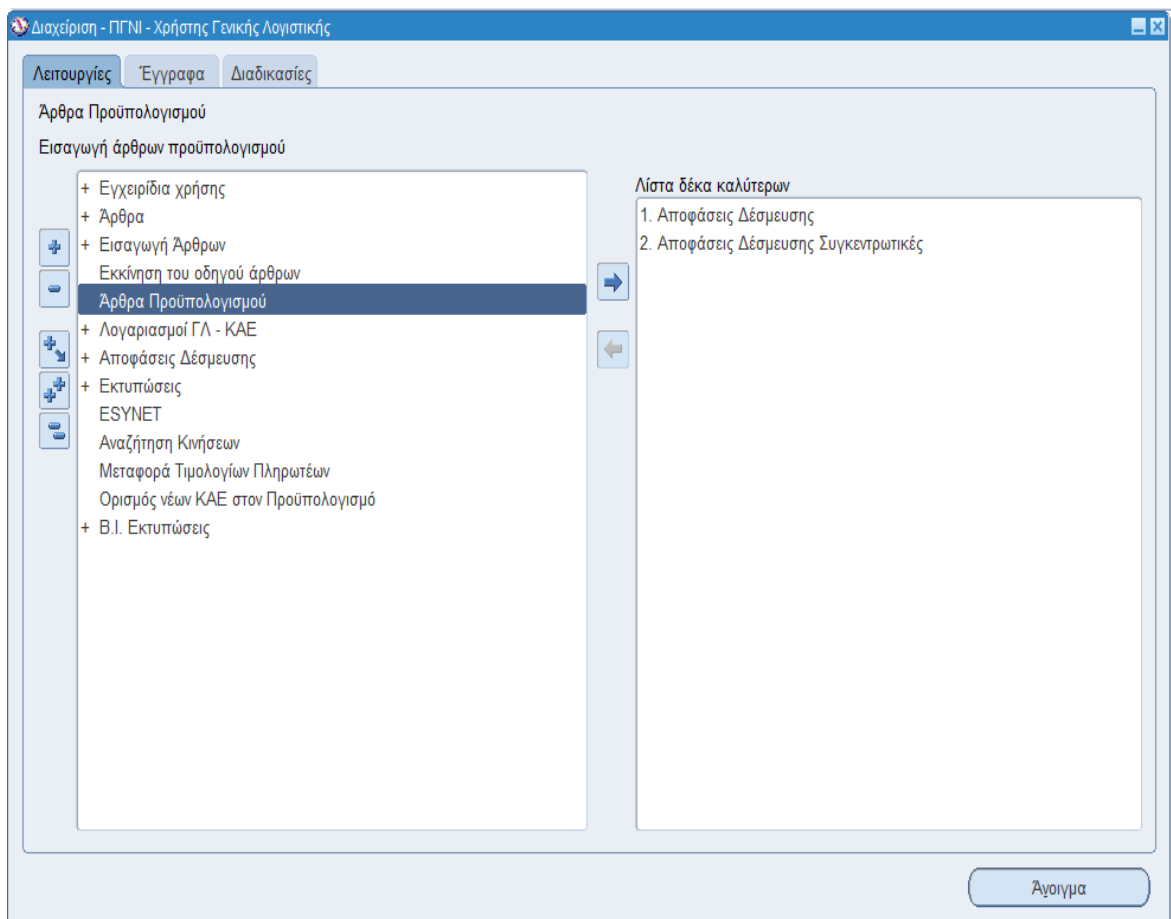
(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

4.3 Δημιουργία άρθρων Π/Υ μέσω PRD

Μετά την κατάρτιση και τον έλεγχο του excel του Π/Υ (εικόνα 3) γίνεται η καταχώρηση του στο σύστημα από την οικονομική υπηρεσία.

Ο χρήστης από την καρτέλα γενικής λογιστικής επιλέγει Άρθρα προϋπολογισμού

→ Δημιουργία νέου άρθρου



Εικόνα 3. Άρθρα Προϋπολογισμού

(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

Στη συνέχεια εμφανίζεται πίνακας στον οποίο καταχωρείται το έτος του προϋπολογισμού και οι λογιστικές περιόδους τις οποίες θα αφορά ο Π/Υ. Ακριβώς από κάτω ο χρήστης καταχωρεί τους λογαριασμούς εσόδων και εξόδων όπως απεικονίζεται παρακάτω.

Εισαγωγή άρθρων προϋπολογισμού (ΠΓΝΙ)

Προϋπολ/σμός: KAE-2021(ΠΓΝΙ) Οργανισμός προϋπολογισμού: KAE (ΠΓΝΙ)

Λογιστικές περιόδους από: Εναρξη-23 Έως: Δεκ-23 Νόμισμα: EUR

Κατάσταση λειτουργίας: Φύλλο εργασίας Κατάσταση λειτουργίας: Μοναδική σειρά Κατάσταση λειτουργίας: Άρθρα

Λογαριασμός

Εύρεση λογαριασμών

Χαμηλή Υψηλή

Λογαριασμός: 00 00

Κωδικός Αριθμός Εξόδου: 41312A 41312A

Κέντρο Κόστους Φορέας

OK Άκυρο Απαλοιφή Βοήθεια

Κανόνες προϋπολογισμού Δημιουργία άρθρων... Εμφάνιση συνόλου

Εικόνα 4. Καταχώρηση λογαριασμών

(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

Αφού επιλεγθεί ο λογαριασμός έχει σειρά η καταχώρηση των ποσών. Στη συγκεκριμένη περίπτωση αν αφορά Αρχικό π/υ τα ποσά καταχωρούνται στη στήλη της έναρξης ενώ αν πρόκειται για τροποποίηση π/υ καταχωρούνται στον μήνα στον οποίο γίνεται. Έπειτα επιλέγει δημιουργία άρθρου και λογιστική ενημέρωση.

Εισαγωγή άρθρων προϋπολογισμού (ΠΓΝΙ)

Προϋπολ/σμός: ΚΑΕ-2021(ΠΓΝΙ) Οργανισμός προϋπολογισμού: ΚΑΕ (ΠΓΝΙ)
 Λογιστικές περίοδοι από: Εναρξη-23 Έως: Δεκ-23 Νόμισμα: EUR

Κατάσταση λειτουργίας: Φύλλο εργασίας Κατάσταση λειτουργίας: Μοναδική σειρά Κατάσταση λειτουργίας: Άρθρα

Λογαριασμός	Εναρξη-23	Ιαν-23	Φεβ-23	Μαρ-23	Απ
41312Α 00 0 01	17.666.919,00	0,00	0,00	0,00	4.947.65

Περιγραφή λογαριασμού
 ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΟΥ Υ|Δ/Ε|Δ/Ε|ΠΓΝΙ

Κανόνες προϋπολογισμού Δημιουργία άρθρων... Εμφάνιση συνόλου

Εικόνα 5. Καταχώρηση ποσών

(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

Τελική εικόνα του άρθρου π/υ που έχει ο χρήστης

Άρθρα (ΠΓΝΙ) - ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2023 Άρθρα προϋπ. Β 102145 3611099

Άρθρο: Προϋπ/σμός EUR 7002
 Περιγραφή: Εισαγωγή άρθρων 3611099:
 Καθολικό: ΠΓΝΙ Κατηγορία: Προϋπ/σμός
 Περίοδος: Εναρξη-23 Ενεργός ημερομηνία: 01.01.2023
 Τύπος υπολοίπου: Προϋπολογισμός Προϋπολογισμός: ΚΑΕ-2021(ΠΓΝΙ)
 Εταιρεία συμφητισμού: Φόρος: Δεν απαιτείται
 Σύνολο ελέγχου: []

Μετατροπή
 Νόμισμα: EUR
 Ημ/νία: 01.01.2023
 Τύπος: User
 Ισοτιμία: 1

Αντιλογισμός
 Ημ/νία:
 Περίοδος:
 Μέθοδος: Εναλλαγή ΧΡ/ΠΙΣ
 Κατάσταση: Μη αντιλογισμένο
 Αχτιλογισμός

Γραμμές Άλλες πληροφορίες

Γραμ.	Λογαριασμός	Χρέωση (EUR)	Πίστωση (EUR)	Περιγραφή
32	00 38669 0 01		26.953.253,60	Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
33	00 39369 0 01		4.371.928,00	Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
34	00 39379 0 01		2.948.343,81	Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
35	00 39429 0 01		25.200,00	Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
36	00 40212Α 0 01	940.000,00		Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
37	00 40219Α 0 01	800.000,00		Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
38	00 40219Β 0 01	153.452,18		Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
39	00 40219Ε 0 01	1.789.636,00		Δημιουργία εισαγωγής άρθρων
		117.597.652,28	137.616.384,79	

Περιγραφή λογαριασμού: Δ/Ε|ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣ|Δ/Ε|ΠΓΝΙ

Λογιστική ενημέρωση Αυτ.ανηγρ.παρτίδας... Έγκριση Εμφ.λεπ.γρμ... Λογαριασμοί T...
 Έλεγχος διαθεσίμων Δέσμευση διαθεσίμων Προβολή αποτελεσμάτων Αλλαγή περιόδου... Αλλαγή νομίσματος...

Εικόνα 6. Τελικό άρθρο π/υ

(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

Στο τελικό άρθρο Π/Υ δίνεται η δυνατότητα στον χρήστη να κάνει τυχόν διορθώσεις πριν από την λογιστικοποίηση του.

Τέλος παρακάτω εμφανίζεται η καρτέλα κίνησης Π/Υ κ.α.ε φαρμάκου και στη συγκεκριμένη περίπτωση του έτους 2023.

Κ. Κόστους 0 **Τύπος** ▼ **Προέλευση** ▼

ΚΑΕ 41312Α **ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΤΡΕΧΟΝΤΟΣ ΕΤΟΥΣ**

Αρχικό	17.666.919,00	Δεσμευμένο	23.408.956,59	Τιμολογημένο	21.004.846,68
Συνολικό	23.614.610,00	Τρέχον	21.489.988,09	Χωρίς Δέσμευση	-23.568,21
Διαθέσιμο	205.653,41	Χορηγηθέν	1.295.330,36	Σύνολο Τιμ.	20.981.278,47
Οφειλές	22.113.626,23	Ανεξόφλητα Εντ.	829.291,55		

Έτος 2023

Αριθμός Από

Έως

Ημ/νία Από

Έως

Αναζήτηση αποφάσεων

Αποφάσεις Δεύμευσης				Ποσό	Ποσό	Ποσό	Ποσό
A/A	Προέλευση	Ημ/νία Απόφασης	ΑΔΑ	Δεύμευσης	Τιμολογημένο	Έκδοσης ΧΕΠ	Εξόφλ. ΧΕΠ
2226/2023	Φαρμακείο	13/07/2023	9ΥΣΓ46906Η-ΤΘ9	251.537,75	203.092,89		
2204/2023	Φαρμακείο	12/07/2023	Ρ0ΠΑ46906Η-ΜΚΝ	3.638,09	3.638,09		
2200/2023	Φαρμακείο	12/07/2023	9Η3Μ46906Η-ΣΣ8	45.159,56	45.159,56		
2198/2023	Φαρμακείο	12/07/2023	Ψ9ΠΓ46906Η-ΨΕΩ	282.841,02	243.388,58		
2194/2023	Φαρμακείο	11/07/2023	ΡΒ5Δ46906Η-ΓΑΔ	508.019,85	467.910,43		
2165/2023	Φαρμακείο	10/07/2023	99Ε746906Η-Ρ4Ο	48.309,33	35.639,08		
2161/2023	Φαρμακείο	07/07/2023	6ΦΩΚ46906Η-ΟΔΠ	95.891,48	77.820,82		
2153/2023	Φαρμακείο	07/07/2023	ΨΚ4Ζ46906Η-82Ρ	64.796,61	60.054,29		
2145/2023	Φαρμακείο	06/07/2023	9Ρ7Ζ46906Η-Ι66	276.971,98	250.442,25		
2126/2023	Φαρμακείο	05/07/2023	96Φ246906Η-ΙΛΥ	184.103,12	168.701,91		
Σύνολα				23.408.956,59	21.004.846,68	2.124.621,91	1.295.330,36

Εικόνα 7. Καρτέλα κίνησης Π/Υ Κ.Α.Ε

(Πηγή: Π.Γ.Ν.Ι Oracle PRD)

Αρχικό: Εμφανίζεται ο αρχικός Π/Υ και το ποσό παραμένει σταθερό έτσι ώστε ο χρήστης να γνωρίζει από που ξεκίνησε ο κ.α.ε για να το συγκρίνει με το ποσό που κατέληξε.

Συνολικό: Δηλώνει την κατάληξη του Π/Υ μαζί με την τελευταία τροποποίηση.

Διαθέσιμο: Τις πιστώσεις που διαθέτει τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή από το Συνολικό

Οφειλές: Τι υποχρεώσεις έχει το Νοσοκομείο σε σχέση με το ποσό που έχει δεσμεύσει.
(Δεσμευμένο – Χορηγηθέν = Οφειλές)

Δεσμευμένο: Οι δεσμεύσεις που έχουν γίνει για την αγορά φαρμάκου. (Συνολικό-Δεσμευμένο = Διαθέσιμο).

Τρέχον: Το ποσό των εκκρεμών δεσμεύσεων που δεν έχουν εξοφληθεί. (Τρέχον = Δεσμευμένο – Χορηγηθέν – Ανεξόφλητα Εντ + Διαθέσιμο)

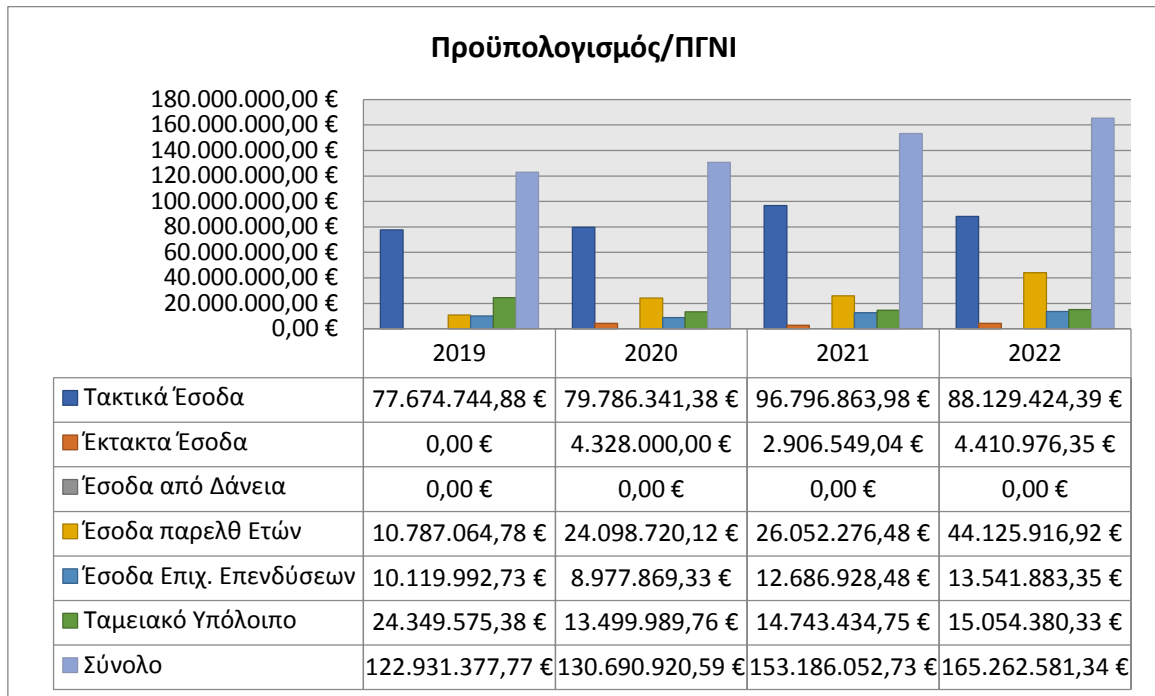
Χορηγηθέν: Τα εξοφλημένα τιμολόγια από τις δεσμεύσεις που έχουν περατωθεί.

Ανεξόφλητα Εντ: Ποσό ανεξόφλητων ενταλμάτων από το τιμολογημένο.

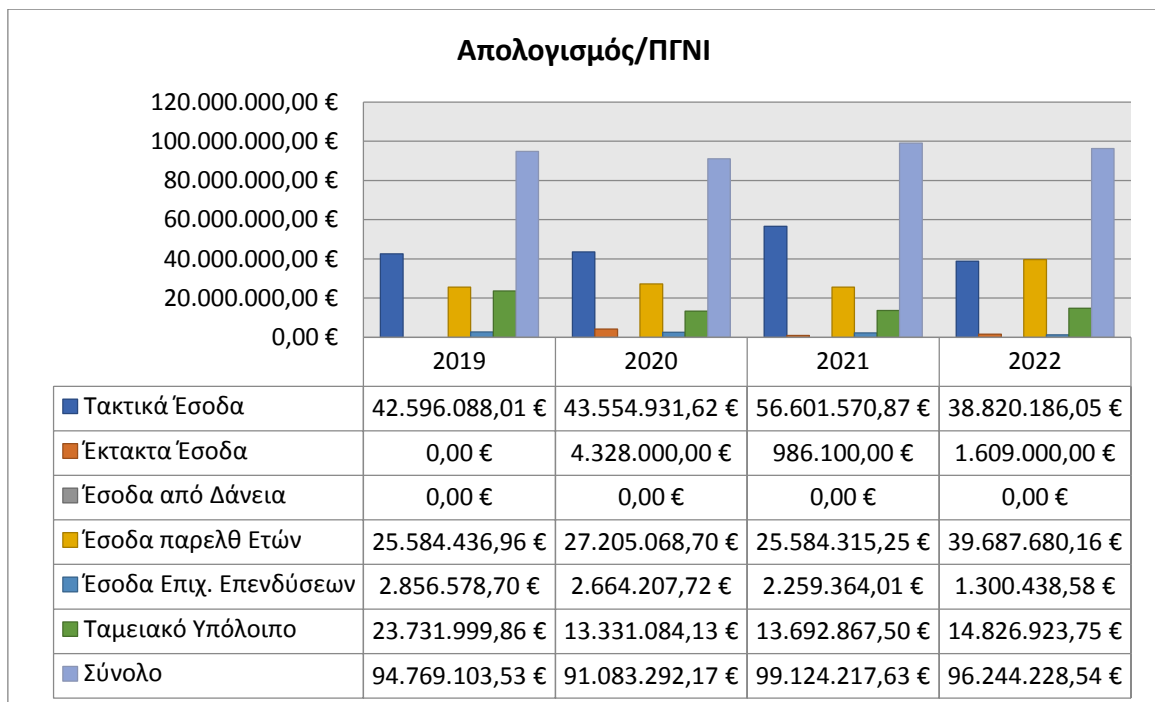
Τιμολογημένο: Τιμολόγια που έχουν καταχωρηθεί από τις δεσμεύσεις.

4.4 Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων

Πίνακας 6. Προϋπολογισμός εσόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)



Πίνακας 7. Απολογισμός εσόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)



Τα τακτικά έσοδα του Νοσοκομείου αντιστοιχούν κατά μέσο όρο στο 60,19% του συνόλου των εσόδων γεγονός που δείχνει ότι στηρίζεται σε μεγάλο ποσοστό σε τακτικά έσοδα.

Το Νοσοκομείο εμφανίζει πολύ μικρή συμμετοχή των έκτακτων εσόδων στα συνολικά έσοδα. Μελετώντας πιο λεπτομερώς τον Προϋπολογισμό παρατηρείται ότι το έτος 2019 δεν υπάρχουν έκτακτα έσοδα ενώ εμφανίζεται ένα μικρό ποσοστό στα επόμενα έτη. Το ποσοστό αυτό οφείλεται στις έκτακτες επιχορηγήσεις για την αντιμετώπιση της πανδημίας Covid-19 που δόθηκαν σε όλα τα Νοσοκομεία.

Επίσης εισπράξεις από δάνεια δείχνει ότι δεν έχει να λαμβάνει έσοδα και στηρίζεται κυρίως σε έσοδα από επιχορηγήσεις και από παροχή υπηρεσιών. Το Νοσοκομείο εμφανίζει αρκετά υψηλά ποσοστά στην κατηγορία έσοδα παρελθόντων ετών, τα οποία αφορούν κυρίως έσοδα από τα ασφαλιστικά ταμεία για την παροχή υπηρεσιών, γεγονός που δείχνει ότι δε λαμβάνονται διασφαλιστικά ή αναγκαστικά μέτρα προκειμένου να εισπραχθούν τα οφειλόμενα ποσά.

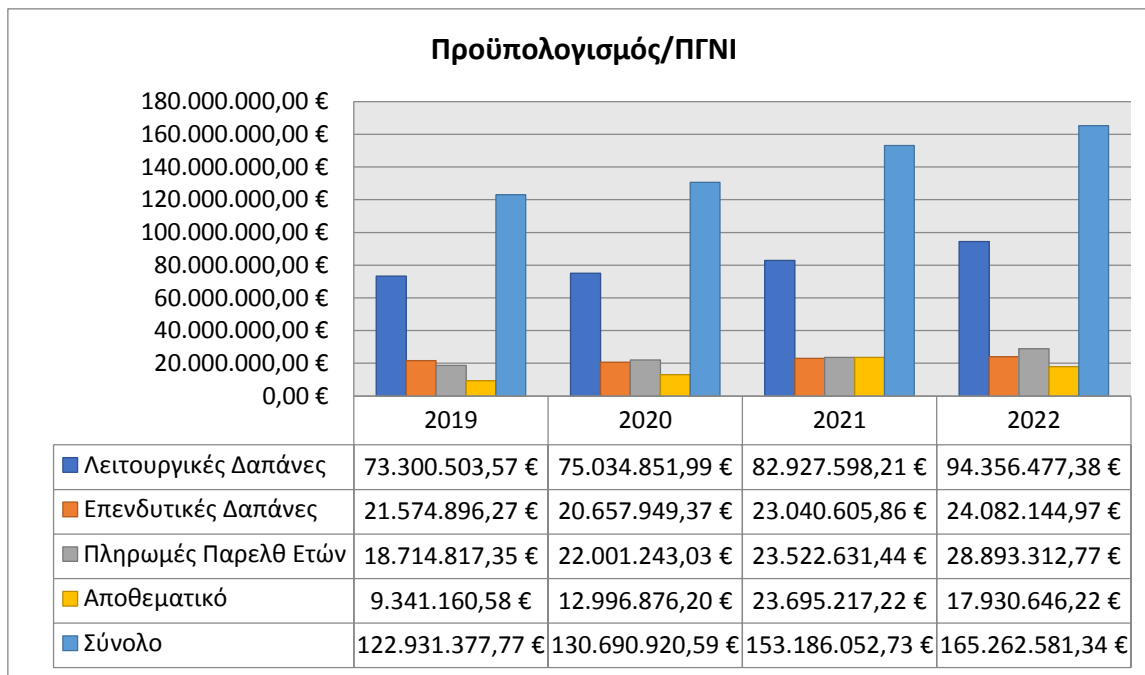
Όσον αφορά τα έσοδα επιχορηγούμενων επενδύσεων το Νοσοκομείο δραστηριοποιείται σε ικανοποιητικό βαθμό.

Τέλος παρατηρείται αρκετά μεγάλο χρηματικό υπόλοιπο. Αυτό έχει διττή ερμηνεία. Δείχνει είτε ορθή οικονομική διαχείριση, είτε απραξία. Στη περίπτωση του Νοσοκομείου ένα μέρος των εσόδων (μετρητά) από τον τακτικό προϋπολογισμό δίνεται λίγο πριν κλείσει το έτος με αποτέλεσμα να μην μπορούν να χρησιμοποιηθούν τα χρήματα αυτά για τις υποχρεώσεις του.

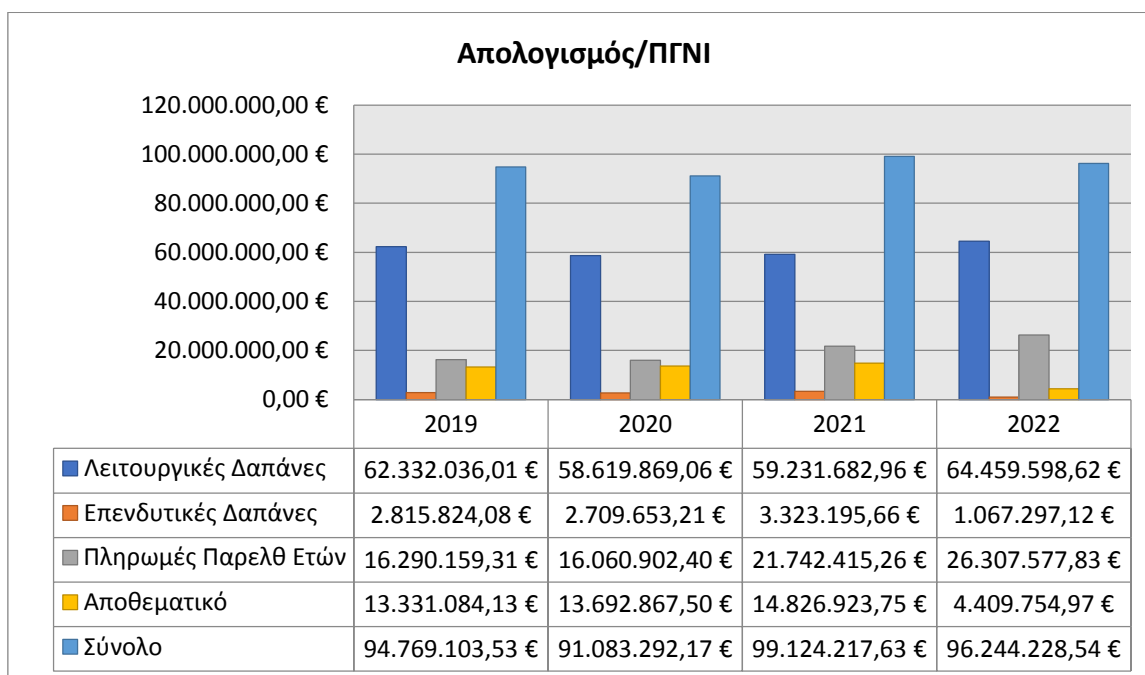
4.5 Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων

Παρακάτω παρατίθενται οι πίνακες εξόδων Προϋπολογισμού και Απολογισμού.

Πίνακας 8. Προϋπολογισμός εξόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)



Πίνακας 9. Απολογισμός εξόδων ΠΓΝΙ (2019,2020,2021,2022)



Περνώντας στα έξοδα παρατηρούμε ότι το Νοσοκομείο παρουσιάζεται αρκετά καταναλωτικό καθώς εμφανίζει μεγάλο ποσοστό στις πιστώσεις για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών. Στη συνέχεια μπορεί να γίνει μια σύγκριση από έτος σε έτος από την οποία παρατηρείται μια σταδιακή αύξηση αυτών, καθώς κύριος λόγος είναι η πανδημία.

Επίσης παρατηρείται ότι εμφανίζει μεγάλο ποσοστό στις επενδυτικές δαπάνες που σημαίνει ότι το Νοσοκομείο δραστηριοποιείται όσον αφορά προγράμματα δημοσίων επενδύσεων και άλλες επιχορηγούμενες επενδύσεις.

Στη συνέχεια παρατηρείται ότι εμφανίζει μεγάλες οφειλές (Πληρωμές Παρελθόντων Ετών), αλλά εδώ πρέπει να ληφθεί υπόψη το μεγάλο ταμειακό υπόλοιπο όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, το οποίο οφείλεται σε μετρητά που λαμβάνει το Νοσοκομείο στο τέλος του έτους με αποτέλεσμα να μην γίνονται εξοφλήσεις.

Το «Αποθεματικό» που εγγράφεται στο σκέλος των εξόδων για λόγους ισοσκελίσης του Π/Υ των νοσοκομείων είναι η διαφορά που προκύπτει αν από το άθροισμα των εσόδων και του ταμειακού υπολοίπου αφαιρεθούν τα έξοδα. Με άλλα λόγια, ως «Αποθεματικό», για λόγους ισοσκελίσης του Π/Υ και μόνο, εγγράφεται το συνολικό ποσό που προκύπτει από την διαφορά: Έσοδα τρεχ + Ταμειακό Υπόλοιπο προηγούμενης χρονιάς - Έξοδα χρήσης. Το εν λόγω ποσό που εγγράφεται ως «Αποθεματικό» ΔΕΝ αποτελεί «μαξιλάρι» πιστώσεων εξόδων (buffer) και ως εκ τούτου ΔΕΝ μπορεί να κατανεμηθεί σε Κ.Α. Εξόδων κατά τη διάρκεια του οικ. έτους και ΔΕΝ αποτελεί μέρος των εξόδων.

Τέλος από την σύγκριση των πινάκων εσόδων – εξόδων στον Προϋπολογισμό φαίνεται με μια πρώτη ματιά ότι οι επιχορηγήσεις για πιστώσεις έχουν αυξηθεί ενώ στην πραγματικότητα (Απολογισμός) η ενίσχυση σε μια δύσκολη περίοδο όπως αυτή της πανδημίας ήταν μικρή σε σχέση με τις ανάγκες του Νοσοκομείου.

4.6 Αριθμοδείκτες με Βάση τον Προϋπολογισμό του ΠΓΝΙ

«Οι αριθμοδείκτες είναι σχέσεις μεταξύ μεγεθών (λογιστικών ή στατιστικών), σχέσεις που έχουν σκοπό να προσδιορίσουν την οικονομική κατάσταση ή την αποδοτικότητα ενός κλάδου ή μιας οικονομικής μονάδας ή τμημάτων μιας οικονομικής μονάδας» (Καραγιλάνης, 2004).

Η χρησιμότητα των οικονομικών αριθμοδεικτών είναι «η διευκόλυνση της επιχειρησιακής δράσης των οικονομικών μονάδων, η δυνατότητα να υπάρχει μέσω των δεικτών αυτών μια άμεση, γρήγορη εικόνα της οικονομικής διάρθρωσης, του βαθμού απόδοσης της επιχείρησης/οργανισμού και της διαχειριστικής του πολιτικής» (Καραγιλάνης, 2004).

Οι κύριες κατηγορίες αριθμοδεικτών είναι:

- Εκείνοι που αναλύουν την κεφαλαιακή διάρθρωση της οικονομικής μονάδας (σχέση ιδίων προς ξένα, πάγιο ενεργητικό προς σύνολο ενεργητικού, κλπ.)
- Εκείνοι που αναλύουν την ρευστότητα της
- Εκείνοι που αναλύουν την αποδοτικότητα της (όπως περιθώριο κερδών, απόδοση κεφαλαίων, κλπ.)
- Οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας, εκείνοι που αναλύουν τη διαχειριστική της πολιτική (όπως κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων, ταχύτητα εισπράξεων, κλπ.)

Οι επενδυτικοί αριθμοδείκτες, που μετρούν τη σχέση των μετοχών μίας οικονομικής μονάδας με τα μερίσματα, τα κέρδη καθώς και με άλλα περιουσιακά της στοιχεία (Καραγιλάνης, 2004).

Τα στοιχεία που συμβάλλουν στη διαμόρφωση των αριθμοδεικτών προέρχονται από τον προϋπολογισμό, τον απολογισμό, τον ισολογισμό, τα αποτελέσματα χρήσης, τη γενική εκμετάλλευση. Οι βασικές αρχές δόμησης των αριθμοδεικτών είναι:

- Ο αριθμοδείκτης εμφανίζεται είτε με τη μορφή ποσοστού είτε με τη μορφή δεκαδικού αριθμού.
- Οι αριθμοδείκτες καλύπτουν όλο το φάσμα της οικονομικής λειτουργίας της οικονομικής μονάδας.
- Υπάρχουν αριθμοδείκτες απλοί και σύνθετοι (Καραγιλάνης, 2004).

Οι αριθμοδείκτες Προϋπολογισμού παρουσιάζουν βασικές πληροφορίες για τη δομή και την πορεία υλοποίησης του Προϋπολογισμού.

4.6.1 Δείκτες Δομής Εσόδων

Πίνακας 10. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2019

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2019	Τελική Διαμόρφωση 2019	Απολογισμός 2019	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	28.131.488,72	31.995.746,88	31.997.317,16	-1.570,28
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	13.112,00	-13.112,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. δραστηριότητα	23.727.627,00	23.713.189,18	2.585.373,39	21.127.815,79
4000	Προσαναζήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	1.437,82	4.902,73	-3.464,91
5000	Λοιπά Έσοδα	15.312.021,00	21.964.371,00	7.995.382,73	13.968.988,27
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	10.425.257,32	10.787.064,78	25.584.436,96	-14.797.372,18
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	5.145.088,73	10.119.992,73	2.856.578,70	7.263.414,03
	ΣΥΝΟΛΟ	82.741.482,77	98.581.802,39	71.037.103,67	27.544.698,72
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2018)	24.349.575,38	24.349.575,38	23.731.999,86	617.575,52
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	107.091.058,15	122.931.377,77	94.769.103,53	28.162.274,24
Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2019	Τελική Διαμόρφωση 2019	Απολογισμός 2019	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	28.131.488,72	31.995.746,88	31.997.317,16	-1.570,28
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	13.112,00	-13.112,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. δραστηριότητα	23.727.627,00	23.713.189,18	2.585.373,39	21.127.815,79
4000	Προσαναζήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	1.437,82	4.902,73	-3.464,91
5000	Λοιπά Έσοδα	15.312.021,00	21.964.371,00	7.995.382,73	13.968.988,27
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	10.425.257,32	10.787.064,78	25.584.436,96	-14.797.372,18
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	5.145.088,73	10.119.992,73	2.856.578,70	7.263.414,03
	ΣΥΝΟΛΟ	82.741.482,77	98.581.802,39	71.037.103,67	27.544.698,72
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2018)	24.349.575,38	24.349.575,38	23.731.999,86	617.575,52
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	107.091.058,15	122.931.377,77	94.769.103,53	28.162.274,24

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝ)

Πίνακας 11. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2019

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2019	Τελική Διαμόρφωση 2019	Απολογισμός 2019	Διαφορά
0000	Πληρωμές για Υπηρεσίες	24.133.246,00	22.545.478,53	19.742.835,44	2.802.643,09
1000	προμήθειες	54.101.016,08	65.756.000,32	48.892.260,05	16.863.740,27
2000	Μεταβίβαση εισοδημάτων	1.800.897,95	2.110.897,95	1.641.138,24	469.759,71
3000	Αντικρίζομενες πληρωμές	8.001.384,00	9.955.920,89	8.133.754,88	1.822.166,01
4000	Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	Κίνηση κεφαλαίων	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Κεφαλαιακές δαπάνες	75.645,72	130.491,82	58.801,86	71.689,96
9000	Επενδύσεις	7.971.023,68	13.091.427,68	2.969.228,93	10.122.198,75
	Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ	96.083.213,43	113.590.217,19	81.438.019,40	32.152.197,79
	Ταμειακό Υπόλοιπο 31/12/2019	11.007.844,72	9.341.160,58	13.331.084,13	-3.989.923,55
	Επιστροφή από ΠΔΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	107.091.058,15	122.931.377,77	94.769.103,53	28.162.274,24

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 12. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2020

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2020	Τελική Διαμόρφωση 2020	Απολογισμός 2020	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	30.495.374,20	33.277.772,38	33.318.838,10	-41.065,72
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. δραστηριότητα	23.741.965,98	23.311.465,98	1.651.237,65	21.660.228,33
4000	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	5.000,00	4.122,22	877,78
5000	Λοιπά Έσοδα	17.259.603,02	23.192.103,02	8.580.733,65	14.611.369,37
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	4.328.000,00	4.328.000,00	0,00
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	13.357.201,02	24.098.720,12	27.205.068,70	-3.106.348,58
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	1.333.240,40	8.977.869,33	2.664.207,72	6.313.661,61
	ΣΥΝΟΛΟ	86.187.384,62	117.190.930,83	77.752.208,04	39.438.722,79
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2019)	13.499.989,76	13.499.989,76	13.331.084,13	168.905,63
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	99.687.374,38	130.690.920,59	91.083.292,17	39.607.628,42

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 13. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2020

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2020	Τελική Διαμόρφωση 2020	Απολογισμός 2020	Διαφορά
0000	Πληρωμές για Υπηρεσίες	21.266.467,64	23.124.017,92	19.794.689,39	3.329.328,53
1000	προμήθειες	55.717.379,52	65.335.527,07	44.450.449,13	20.885.077,94
2000	Μεταβίβαση εισοδημάτων	0,00	325.774,00	0,00	325.774,00
3000	Αντικριζόμενες πληρωμές	9.313.500,00	11.034.209,39	9.135.237,63	1.898.971,76
4000	Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	Κίνηση κεφαλαίων	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Κεφαλαιακές δαπάνες	282.068,48	282.528,48	182.639,59	99.888,89
9000	Επενδύσεις	9.723.358,60	17.591.987,53	3.827.408,93	13.764.578,60
	Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ	96.302.774,24	117.694.044,39	77.390.424,67	40.303.619,72
	Ταμειακό Υπόλοιπο 31/12/2020	3.384.600,14	12.996.876,20	13.692.867,50	-695.991,30
	Επιστροφή από ΠΔΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	99.687.374,38	130.690.920,59	91.083.292,17	39.607.628,42

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 14. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2021

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2021	Τελική Διαμόρφωση 2021	Απολογισμός 2021	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	27.829.590,20	46.205.456,98	46.025.456,98	180.000,00
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. δραστηριότητα	25.264.739,00	25.261.239,00	1.379.593,48	23.881.645,52
4000	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
5000	Λοιπά Έσοδα	19.156.668,00	25.328.168,00	9.194.520,41	16.133.647,59
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	2.906.549,04	986.100,00	1.920.449,04
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	26.052.276,48	26.052.276,48	25.584.315,25	467.961,23
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	12.686.428,48	12.686.928,48	2.259.364,01	10.427.564,47
	ΣΥΝΟΛΟ	110.989.702,16	138.442.617,98	85.431.350,13	53.011.267,85
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2020)	14.743.434,75	14.743.434,75	13.692.867,50	1.050.567,25
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	125.733.136,91	153.186.052,73	99.124.217,63	54.061.835,10

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 15. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2021

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2021	Τελική Διαμόρφωση 2021	Απολογισμός 2021	Διαφορά
0000	Πληρωμές για Υπηρεσίες	22.331.530,00	25.656.503,71	21.562.553,07	4.093.950,64
1000	προμήθειες	65.242.405,83	79.028.152,87	49.627.772,40	29.400.380,47
2000	Μεταβίβαση εισοδημάτων	0,00	0,00	0,00	0,00
3000	Αντικριζόμενες πληρωμές	9.422.600,00	9.932.948,80	8.874.316,97	1.058.631,83
4000	Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	Κίνηση κεφαλαίων	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Κεφαλαιακές δαπάνες	340.066,30	328.916,30	204.552,28	124.364,02
9000	Επενδύσεις	14.462.113,83	14.544.313,83	4.028.099,16	10.516.214,67
	Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ	111.798.715,96	129.490.835,51	84.297.293,88	45.193.541,63
	Ταμειακό Υπόλοιπο 31/12/2021	13.934.420,95	23.695.217,22	14.826.923,75	8.868.293,47
	Επιστροφή από ΠΔΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	125.733.136,91	153.186.052,73	99.124.217,63	54.061.835,10

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 16. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εσόδων 2022

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2022	Τελική Διαμόρφωση 2022	Απολογισμός 2022	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	24.628.086,00	27.558.764,39	27.579.218,01	-20.453,62
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	0,00	0,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. Δραστηριότητα	29.978.530,00	29.978.530,00	1.828.976,74	28.149.553,26
4000	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	0,00	0,00	0,00
5000	Λοιπά Έσοδα	20.292.130,00	30.592.130,00	9.411.991,30	21.180.138,70
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	4.410.976,35	1.609.000,00	2.801.976,35
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	35.939.936,28	44.125.916,92	39.687.680,16	4.438.236,76
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	12.726.195,35	13.541.883,35	1.300.438,58	12.241.444,77
	ΣΥΝΟΛΟ	123.564.877,63	150.208.201,01	81.417.304,79	68.790.896,22
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2021)	15.054.380,33	15.054.380,33	14.826.923,75	227.456,58
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	138.619.257,96	165.262.581,34	96.244.228,54	69.018.352,80

Πηγή: (Οικονομικό τμήμα ΠΓΝΙ)

Πίνακας 17. Προϋπολογισμός-Απολογισμός Εξόδων 2022

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2022	Τελική Διαμόρφωση 2022	Απολογισμός 2022	Διαφορά
0000	1. Πληρωμές για Υπηρεσίες	26.514.905,25	31.044.265,55	25.699.997,81	5.344.267,74
1000	2. προμήθειες	76.065.707,70	90.583.261,61	54.836.275,04	35.746.986,57
2000	3. Μεταβίβαση εισοδημάτων	0,00	0,00	0,00	0,00
3000	4. Αντικριζόμενες πληρωμές	9.842.000,00	10.574.875,29	9.675.146,83	899.728,46
4000	5. Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	6. Κίνηση κεφαλαίων	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	7. Κεφαλαιακές δαπάνες	327.475,05	433.475,05	328.948,61	104.526,44
9000	8. Επενδύσεις	13.505.869,62	14.696.057,62	1.294.105,28	13.401.952,34
	9. Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ	126.255.957,62	147.331.935,12	91.834.473,57	55.497.461,55
	Ταμειακό Υπόλοιπο 31/12/2022	12.363.300,34	17.930.646,22	4.409.754,97	13.520.891,25
	Επιστροφή από ΠΔΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	138.619.257,96	165.262.581,34	96.244.228,54	69.018.352,80

Σύμφωνα από τα παραπάνω δεδομένα προκύπτουν οι πίνακες που ακολουθούν.

Πίνακας 18. Δείκτης Δομής Εσόδων Προϋπολογισμού-Απολογισμού

ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΕΣΟΔΩΝ		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΩΝ Χ 100 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ			
Κατηγορία Εσόδων	ΚΑΕ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΟΫ/ΣΜΟΥ(%)			
		2019	2020	2021	2022
Επιχορηγήσεις από Τ.Π.	0100	25,94	25,33	30,05	16,47
Λοιπές επιχορηγήσεις	0200-0300	0,09	0,14	0,12	0,11
Εσοδα από Προσφορά Υπηρεσιών	3100	19,29	17,29	16,02	17,79
Εσοδα από Εκμίσθωση Κινητής ή Ακίνητης Περιουσίας	3400	0	0,01	0,01	0,03
Πρόσοδοι του ΝΠΔΔ από Κεφάλαια, Κινητές Αξίες και Λοιπές Περιπτώσεις	3500	0	0,15	0,13	0,12
Λοιπά Έσοδα από Επιχειρηματική Δράσης ΝΠΔΔ	3900	0	0,38	0,33	0,24
Προσανξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	4000	0	0	0	0
Λοιπά Έσοδα	5000	17,87	17,75	16,53	18,55
Εκτακτα Έσοδα	6000	0	3,31	1,90	2,59
Εσοδα από παρελθόντα έτη	8000	8,77	18,44	17,01	26,76
Επιχορηγήσεις από Τ.Π. για επενδύσεις	9100-9200	0,04	0	0	0
Επιχορηγήσεις από Π.Δ.Ε. για επενδύσεις	9300-9400	7,80	6,83	8,28	8,21
Λοιπές επιχορηγήσεις και έσοδα για	9500-9800	0,39	0,04	0	0

επενδύσεις					
Ταμειακό Υπόλοιπο τακτικού Π/Υ (προηγούμενου έτους)		18,55	9,45	8,93	8,94
Ταμειακό Υπόλοιπο Π/Υ επενδύσεων (προηγούμενου έτους)		1,26	0,88	0,69	0,19
ΣΥΝΟΛΟ (%)		100	100	100	100
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΕΣΟΔΩΝ		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΩΝ X 100			
		ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ			
Κατηγορία Εσόδων	ΚΑΕ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟ/ΣΜΟΥ(%)			
		2019	2020	2021	2022
Επιχορηγήσεις από Τ.Π.	0100	33,64	36,34	46,81	28,66
Λοιπές επιχορηγήσεις	0200-0300	0	0	0	0
Εσοδα από Προσφορά Υπηρεσιών	3100	1,67	1,14	0,89	1,28
Εσοδα από Εκμίσθωση Κινητής ή Ακίνητης Περιουσίας	3400	0,10	0,01	0,03	0,02
Πρόσοδοι του ΝΠΔΔ από Κεφάλαια, Κινητές Αξίες και Λοιπές Περιπτώσεις	3500	0,49	0,19	0,10	0,11
Λοιπά Έσοδα από Επιχειρηματική Δράσης ΝΠΔΔ	3900	0,47	0,47	0,38	0,49
Προσανξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	4000	0,01	0	0	0
Λοιπά Έσοδα	5000	8,44	9,42	9,28	9,78
Εκτακτα Έσοδα	6000	0	4,75	0,99	1,67

Έσοδα από παρελθόντα έτη	8000	27,00	29,87	25,81	41,24
Επιχορηγήσεις από Τ.Π. για επενδύσεις	9100-9200	0,05	0	0	0
Επιχορηγήσεις από Π.Δ.Ε. για επενδύσεις	9300-9400	2,45	2,86	2,28	1,35
Λοιπές επιχορηγήσεις και έσοδα για επενδύσεις	9500-9800	0,51	0,06	0	0
Ταμειακό Υπόλοιπο τακτικού Π/Υ (προηγούμενου έτους)		23,54	13,63	12,75	15,08
Ταμειακό Υπόλοιπο Π/Υ επενδύσεων (προηγούμενου έτους)		1,63	1,26	1,06	0,32
ΣΥΝΟΛΟ (%)		100	100	100	100

Από τη μελέτη του παραπάνω πίνακα παρατηρούμε ότι η κύρια πηγή εσόδων του Νοσοκομείου είναι από επιχορηγήσεις του τακτικού Προϋπολογισμού του Κράτους (ΚΑΕ 0100) με μέσο όρο 36,36%

Αναλύοντας περισσότερο στα έκτακτα έσοδα (ΚΑΕ 6000) το έτος 2019 δεν υπάρχουν ενώ στα επόμενα έτη εμφανίζεται ένα μικρό ποσοστό και αυτό οφείλεται στην εμφάνιση της πανδημίας Covid-19 όπου τα Νοσοκομεία έλαβαν επιπλέον επιχορηγήσεις για την αντιμετώπιση της.

Μεγάλο ποσοστό παρατηρείται στον δείκτη Π/Υ στον (ΚΑΕ 3100) το οποίο αφορά έσοδα κυρίως ασφαλιστικά ταμεία.

Επίσης παρατηρείται ότι το Νοσοκομείο έχει πολύ μικρή συμμετοχή στα συνολικά έσοδα από προσόδους από ακίνητη περιουσία (ΚΑΕ 3400) γεγονός που αποδεικνύει ότι δεν διαθέτει ακίνητη περιουσία ή δεν εκμεταλλεύεται ορθά και αποδοτικά την υπάρχουσα ακίνητη περιουσία.

Οι (ΚΑΕ 9300-9400) που αφορά επιχορηγήσεις για επενδύσεις, δείχνει την δυνατότητα του Νοσοκομείου να εντάσσει επενδύσεις σε χρηματοδοτικά σχήματα. Εδώ το ποσοστό στον Π/Υ θα λέγαμε ότι είναι αρκετά χαμηλό, με μέσο όρο 2,24%.

Τέλος παρατηρείται μεγάλο ποσοστό στο Ταμειακό Υπόλοιπο τακτικού Π/Υ (προηγούμενου έτους) με μέσο όρο 16,25% το οποίο οφείλεται στο ότι το υπουργείο στέλνει χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος του έτους με αποτέλεσμα το Νοσοκομείο να μην προλαβαίνει να τα χρησιμοποιήσει για την εξόφληση προμηθευτών.

4.6.2 Δείκτες Δομής Εξόδων

Πίνακας 19. Δείκτης Δομής Εξόδων Προϋπολογισμού-Απολογισμού

ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΕΞΟΔΩΝ		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΞΟΔΩΝ X 100 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΞΟΔΑ			
Κατηγορία Εξόδων	ΚΑΕ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΟΫ/ΣΜΟΥ(%)			
		2019	2020	2021	2022
Αμοιβές υπαλλήλων	0100-0200	9,98	11,48	10,33	10,34
Αμοιβές για Ειδικές Υπηρεσίες	0400	2,75	1,45	1,68	1,74
Κοινωνική Πρόνοια - Ασφάλιση κλπ.	0500	1,10	1,60	1,28	1,33
Συντάξεις - Βοηθήματα	0600	0,01	0,04	0,05	0,03
Πληρωμές για μετακίνηση προσωπικού	0700	0,02	0,01	0,01	0,01
Λειτουργικές δαπάνες	0800	4,21	2,81	3,33	4,52
Φόροι, τέλη κ.λπ. αποδόσεις	0900	0,27	0,29	0,07	0,04
Προμήθειες	1000	53,49	49,99	51,59	54,23
Μεταβίβαση εισοδημάτων	2000	1,72	0,25	0	0

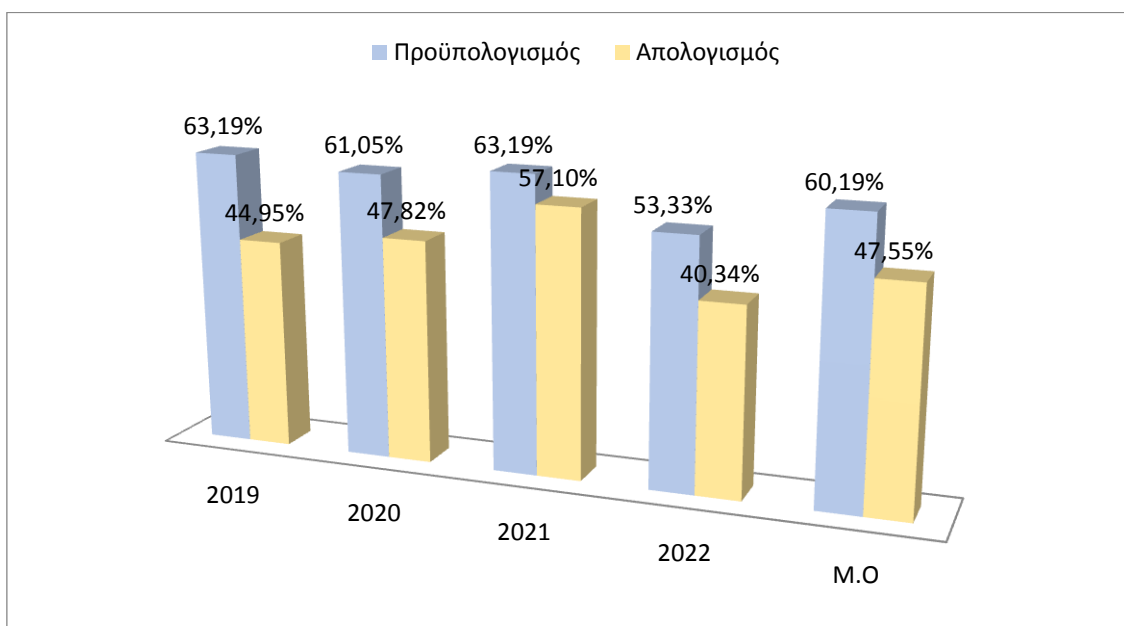
Αντικριζόμενες πληρωμές/Κρατήσεις υπέρ Δημοσίου	3000	8,10	8,44	6,48	6,41
Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	4000	0	0	0	0
Κίνηση κεφαλαίων	6000	0	0	0	0
Κεφαλαιακές δαπάνες	7000	0,11	0,22	0,21	0,26
Επενδύσεις	9000	10,65	13,46	9,49	8,91
Αποθεματικό		7,59	9,96	15,47	12,18
Ταμειακό Υπόλοιπο					
ΣΥΝΟΛΟ (%)		100	100	100	100

ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΕΞΟΔΩΝ		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΞΟΔΩΝ X 100			
		ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΞΟΔΑ			
Κατηγορία Εξόδων	ΚΑΕ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟ/ΣΜΟΥ(%)			
		2019	2020	2021	2022
Αμοιβές υπαλλήλων	0100-0200	11,33	15,20	14,33	16,05
Αμοιβές για Ειδικές Υπηρεσίες	0400	3,24	1,30	1,87	2,41
Κοινωνική Πρόνοια - Ασφάλιση κ.λπ.	0500	1,39	2,15	1,83	2,11
Συντάξεις - Βοηθήματα	0600	0,02	0,05	0,06	0,05
Πληρωμές για μετακίνηση προσωπικού	0700	0,02	0	0,01	0
Λειτουργικές δαπάνες	0800	4,51	2,92	3,53	6,02
Φόροι, τέλη κ.λπ. αποδόσεις	0900	0,34	0,12	0,11	0,05
Προμήθειες	1000	51,59	48,80	50,07	56,98
Μεταβίβαση εισοδημάτων	2000	1,73	0	0	
Αντικριζόμενες πληρωμές/Κρατήσεις υπέρ Δημοσίου	3000	8,58	10,03	8,95	10,05
Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	4000	0	0	0	0
Κίνηση κεφαλαίων	6000	0	0	0	0
Κεφαλαιακές δαπάνες	7000	0,06	0,20	0,21	0,34
Επενδύσεις	9000	3,13	4,20	4,06	1,34
Αποθεματικό		0	0	0	0
Ταμειακό Υπόλοιπο		14,06	15,03	14,97	4,60
ΣΥΝΟΛΟ (%)		100	100	100	100

Από τη μελέτη του παραπάνω πίνακα παρατηρούμε ότι το μεγαλύτερο ποσοστό Μ.Ο 51,86% (ΚΑΕ 1000) σε σχέση με τα συνολικά έξοδα αφορά Προμήθειες (Φάρμακο, Αντιδραστήρια, Υγειονομικό Υλικό κ.λπ.)

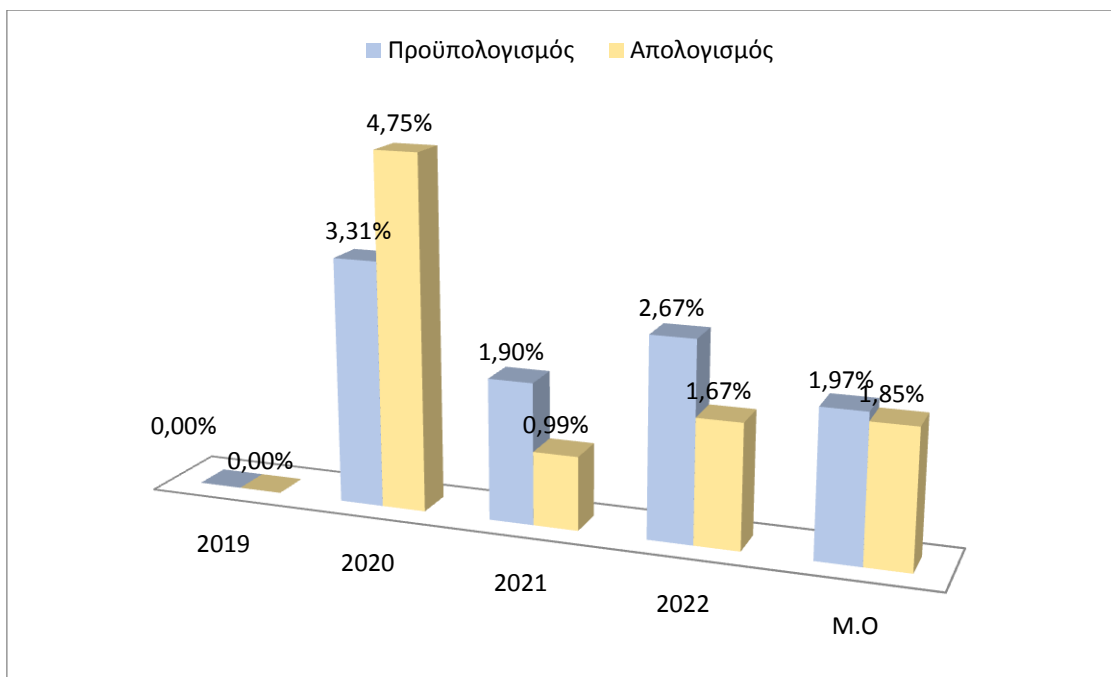
Ακόμη εμφανίζει αυξανόμενο ποσοστό στις αμοιβές υπαλλήλων (ΚΑΕ 0100-0200) καθώς έγιναν πολλές προσλήψεις επικουρικού προσωπικού για να μπορέσει να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της πανδημίας.

4.6.3 Υπόλοιποι Δείκτες



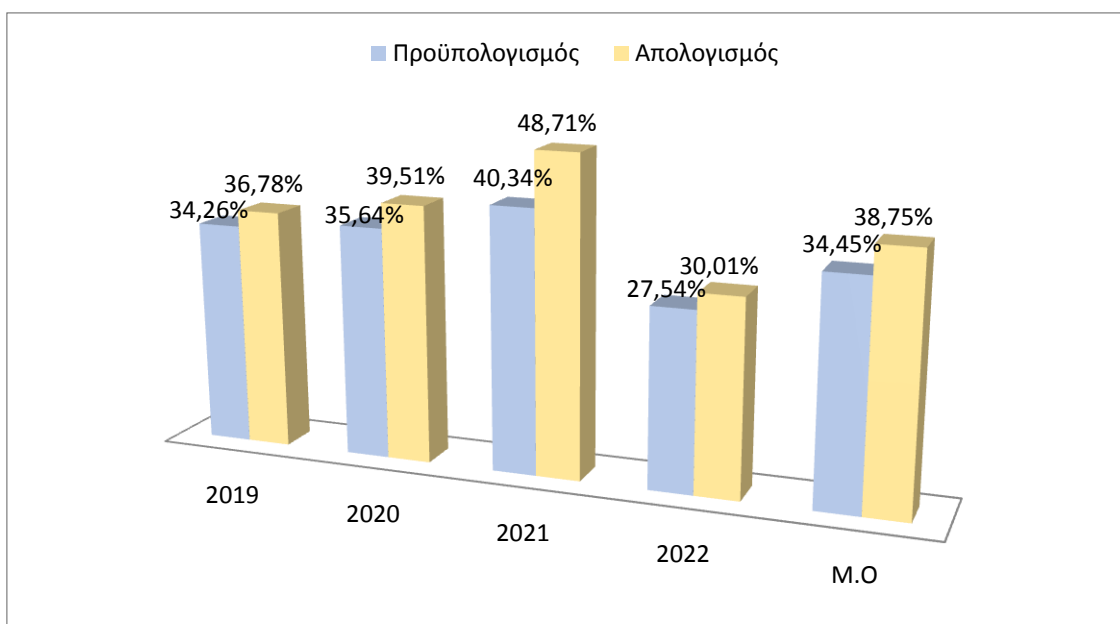
Γράφημα 1. Δείκτης Αυτονομίας

Ο δείκτης αυτονομίας είναι ένα μέτρο που αποκαλύπτει το ποσοστό των τακτικών εσόδων που συμβάλλει στα συνολικά έσοδα του Νοσοκομείου. Είναι προφανές ότι το ποσοστό αυτό είναι σημαντικό και υποδηλώνει μια σταθερή πηγή χρηματοδότησης του Νοσοκομείου μέσω τακτικών εσόδων. Ως αποτέλεσμα, επιτρέπει βελτιωμένο σχεδιασμό και δυνατότητες για καλύτερη οικονομική σταθερότητα.



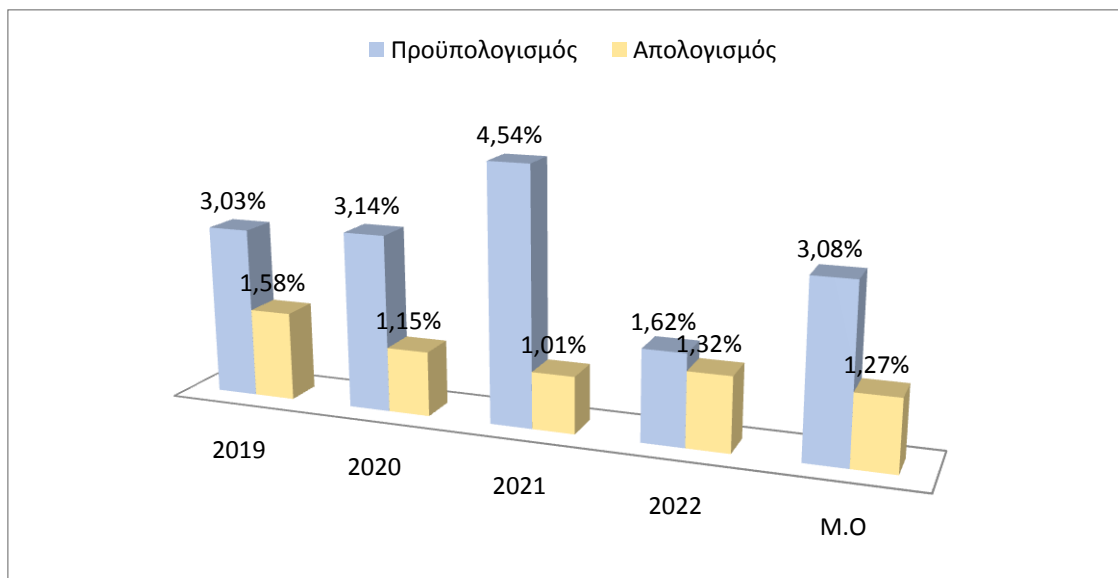
Γράφημα 2. Δείκτης Αστάθειας

Ο δείκτης αστάθειας του Νοσοκομείου παρέχει μια εικόνα για την αναλογία των έκτακτων εσόδων στα συνολικά έσοδα του. Μια υψηλότερη τιμή δείκτη υποδηλώνει μεγαλύτερη ανάγκη για το Νοσοκομείο να είναι προσεκτικό στην εκτέλεση του προγράμματός του, καθώς βασίζεται σε μεγάλο βαθμό σε ανεξέλεγκτες πηγές εισοδήματος. Αξίζει να σημειωθεί ότι δεν υπήρξαν έκτακτα έσοδα στη χρήση 2019 καθώς εμφανίστηκαν με την πανδημία στο έτος 2020 και έπειτα.



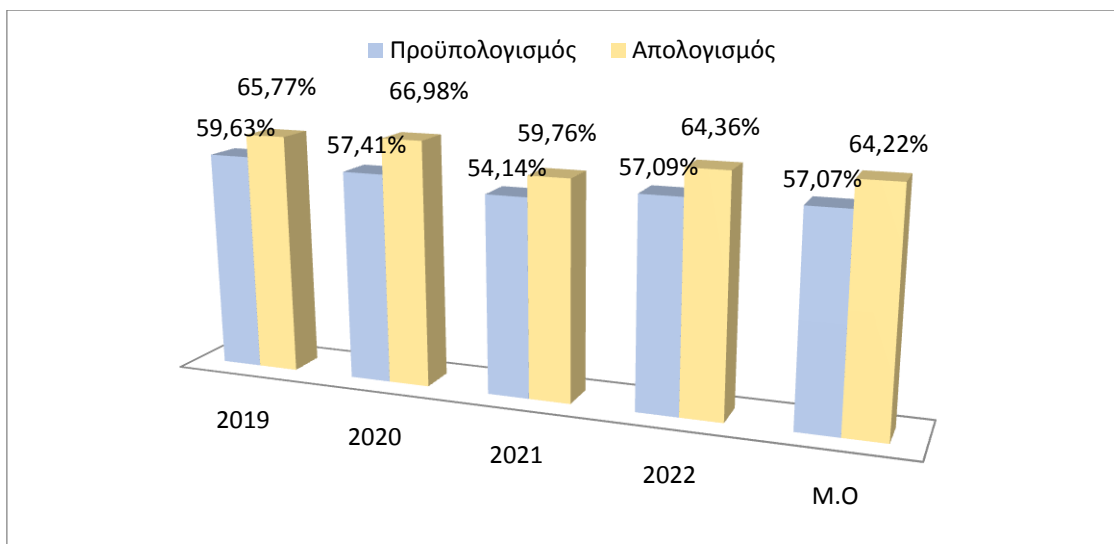
Γράφημα 3. Δείκτης Εξάρτησης

Το μερίδιο των επιχορηγήσεων, τακτικών και έκτακτων, στα συνολικά έσοδα αντιπροσωπεύεται από τον **δείκτη εξάρτησης**. Ο δείκτης αυτός υποδεικνύει το βαθμό εξάρτησης που έχει το Νοσοκομείο από τις επιχορηγήσεις, το οποίο με τη σειρά του επηρεάζει το επίπεδο αυτάρκειας του (Νικολόπουλος, 2009). Με την εξέταση του πίνακα που εμφανίζει τα αποτελέσματα του Δείκτη, γίνεται εμφανές ότι ο Δείκτης Εξάρτησης έχει μέσο όρο 38,75%. Αυτή η υψηλή τιμή υποδηλώνει σημαντική εξάρτηση του Νοσοκομείου από επιχορηγήσεις, περιορίζοντας έτσι την αυτάρκειά του. Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι μόνο ένα μικρό ποσοστό των επιχορηγήσεων διατίθεται για επενδυτικές δαπάνες. Η πλειονότητα των επιχορηγήσεων, ιδίως οι τακτικές επιχορηγήσεις, προορίζονται για την κάλυψη λειτουργικών δαπανών.



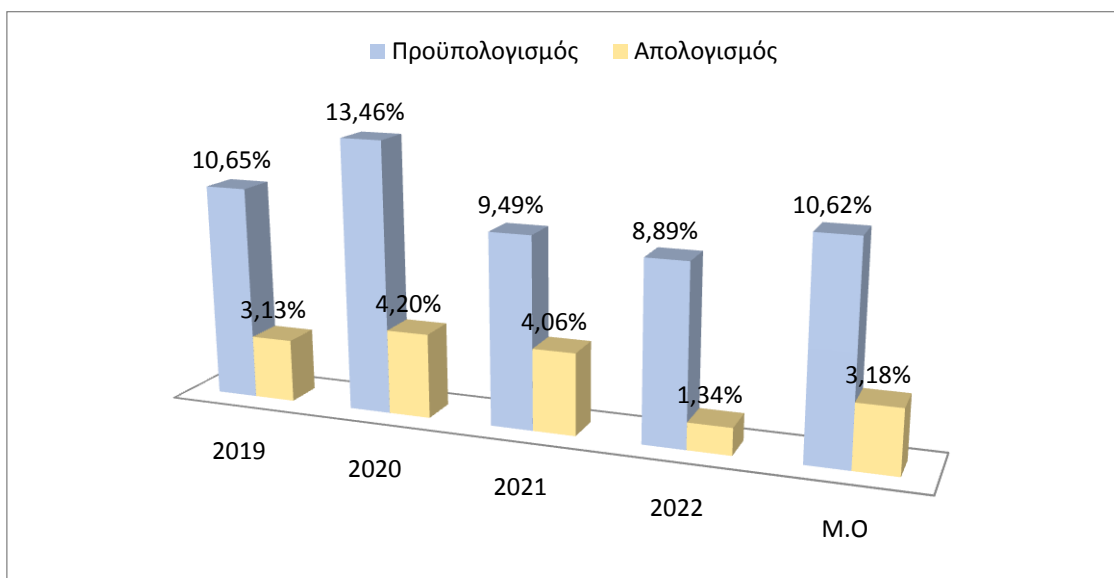
Γράφημα 4. Δείκτης Ανεξαρτησίας

Ο δείκτης ανεξαρτησίας είναι μια μέτρηση που μετρά την αναλογία των ιδίων εσόδων του Νοσοκομείου σε σχέση με τα συνολικά του έσοδα. Μια υψηλότερη τιμή του δείκτη υποδηλώνει μεγαλύτερο βαθμό αυτονομίας και σημαίνει πιο αποτελεσματικό οικονομικό σχεδιασμό από το Νοσοκομείο, καθώς βασίζεται στα έσοδα που παράγονται εσωτερικά. Με την εξέταση του πίνακα αποτελεσμάτων, γίνεται εμφανές ότι ο μέσος Δείκτης Ανεξαρτησίας είναι 1,27%. Το ποσοστό αυτό είναι ιδιαίτερα χαμηλό και αντανακλά την ανεπάρκεια της ικανότητας του Νοσοκομείου να χρηματοδοτηθεί από τις δικές του πηγές εσόδων.



Γράφημα 5. Δείκτης Λειτουργικών Δαπανών

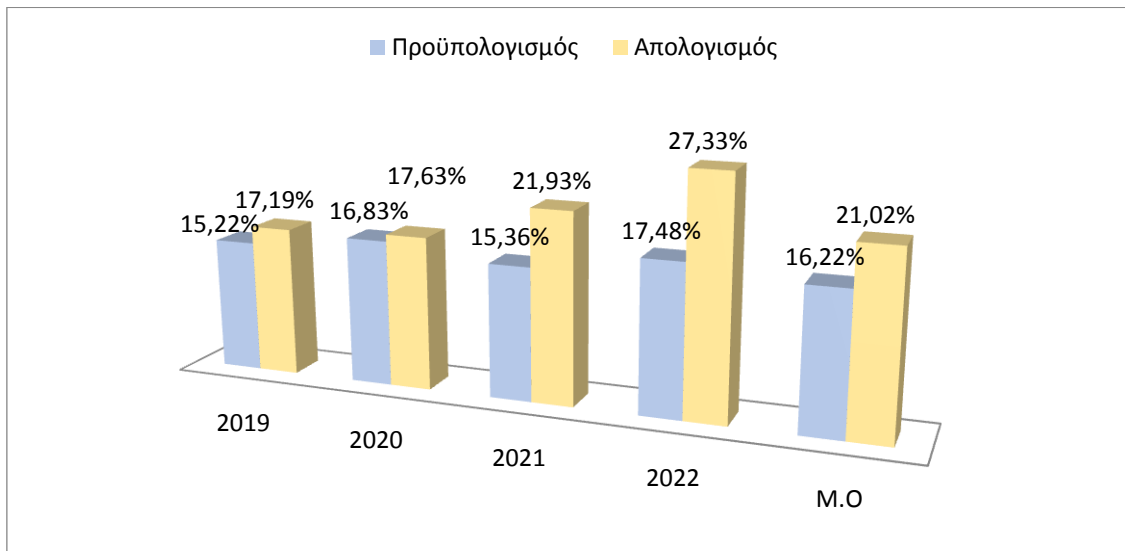
Ο δείκτης λειτουργικών δαπανών δείχνει την αναλογία των συνολικών δαπανών που ανήκουν στα λειτουργικά έξοδα του Νοσοκομείου. Μια υψηλή τιμή σε αυτόν το δείκτη υποδηλώνει ότι η πλειονότητα των δαπανών έχει κατανεμηθεί σε έξοδα χρήσης, γεγονός που υποδηλώνει χαμηλό ποσοστό επένδυσης. Επιπλέον, θα μπορούσε επίσης να υποδεικνύει σημαντικό λειτουργικό κόστος.



Γράφημα 6. Δείκτης Επενδύσεων

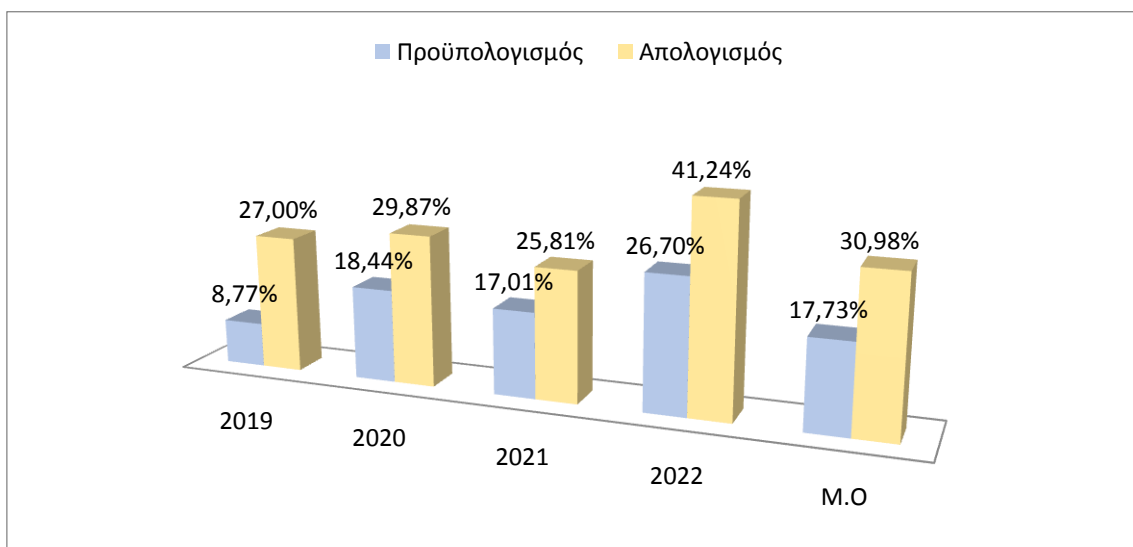
Ο δείκτης επενδύσεων προκύπτει διαιρώντας τις Συνολικές Επενδύσεις με τα Συνολικά Έξοδα. Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό των συνολικών δαπανών που προορίζονται για επενδύσεις και έργα. Η επενδυτική δραστηριότητα του Νοσοκομείου κρίνεται ικανοποιητική με βάση αυτή την αναλογία. Από τη σύγκριση των λειτουργικών εξόδων

(64,22%) και των επενδύσεων (3,18%) προκύπτει ότι τα λειτουργικά έξοδα του Νοσοκομείου αποτελούν σημαντικά μεγαλύτερο μέρος των συνολικών εξόδων από τις επενδύσεις του. Ακόμη παρατηρείται μεγάλη διαφορά από το προϋπολογισθέν ποσό λόγω της υψηλής αβεβαιότητας όσον αφορά την είσπραξη των εγγεγραμμένων εσόδων με αποτέλεσμα τα έργα από τεχνικά προγράμματα δεν μπορούν να υλοποιηθούν στο σύνολο τους.



Γράφημα 7. Δείκτης Υποχρεώσεων

Το ποσοστό των οφειλών από προηγούμενες οικονομικές χρήσεις σε σχέση με τα συνολικά έξοδα αντιπροσωπεύεται από τον δείκτη υποχρεώσεων. Στην περίπτωση αυτή, η υψηλή τιμή αυτού του δείκτη σημαίνει ότι το Νοσοκομείο έχει συσσωρεύσει σημαντικό ποσό χρέους.



Γράφημα 8. Δείκτης Απαιτήσεων Π/Υ

Το ποσοστό των εσόδων που παραμένει ανείσπρακτο σε σχέση με τα συνολικά εισπραχθέντα έσοδα εκφράζεται με τον δείκτη των απαιτήσεων. Ο δείκτης αυτός έχει υψηλή τιμή, το οποίο σημαίνει ότι έχει αυξημένες απαιτήσεις από τρίτους, άρα μείωση των εσόδων του. Από τους δείκτες υποχρεώσεων που ανέρχονται στο 21,02% και απαιτήσεων στο 30,98%, προκύπτει ότι τα χρέη του Νοσοκομείου δε θα ήταν τόσο σημαντικά αν είχε εισπράξει έστω ένα μικρό ποσό των εκκρεμών απαιτήσεων του.

Κεφάλαιο 5^ο: Συμπεράσματα-Προτάσεις

5.1 Συμπεράσματα

Με την ολοκλήρωση της Διπλωματικής εργασίας προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα:

- Μέσα από την εξέταση των πρωτογενών πηγών, συμπεριλαμβανομένων νόμων, κανονισμών και οδηγιών, γίνεται προφανές ότι έχουν γίνει πολυάριθμες αλλαγές και προσαρμογές με το πέρασμα του χρόνου όσον αφορά τη λειτουργία και τη συνεργασία μεταξύ νοσοκομείων και των αρμόδιων αρχών.
- Η κατάρτιση, εκτέλεση και παρακολούθηση του Π/Υ στα Δημόσια Νοσοκομεία έχει εκσυγχρονιστεί με την πάροδο των ετών μέσω των καινούριων πληροφοριακών συστημάτων δίνοντας ολοκληρωτική εικόνα κίνησης του Π/Υ ανά πάσα στιγμή.
- Παρατηρείται ότι παρά τη χρήση σύγχρονων ERP η διαδικασία καταχώρησης του Π/Υ απαιτεί αρκετό χρόνο από την οικονομική υπηρεσία.
- Έλλειψη συστήματος παρακολούθησης παρακαταθηκών με αποτέλεσμα την εμφάνιση μη προϋπολογισμένων εξόδων.
- Κατά την εξέταση της εκτέλεσης του Προϋπολογισμού-Απολογισμού, γίνεται εμφανές ότι υπάρχουν σημαντικές διαφορές στα ποσοστά εκτέλεσης των λογαριασμών σε ετήσια βάση. Αυτό υποδηλώνει έλλειψη επαρκούς σχεδιασμού και υπολογισμού κατά τη διαδικασία κατάρτισης Προϋπολογισμού, καθώς και έλλειψη στην πραγματική εκτέλεσή του.
- Στα Έσοδα συμπεραίνεται ότι το Νοσοκομείο είναι εξαρτημένο κυρίως από κρατικές επιχορηγήσεις. Επομένως για να μπορέσει να χαράξει την δική του στρατηγική, θα πρέπει να αυξήσει τα Ίδια Έσοδα. Η επίτευξη μπορεί να γίνει με τις ακόλουθες μεθόδους:
 - Πιο γρήγορες διαδικασίες βεβαίωσης εσόδων που αφορούν παρελθόντα έτη.
 - Εντοπισμός και βεβαίωση των νέων εσόδων.
 - Αποτελεσματική αξιοποίηση των ακίνητων περιουσιακών του στοιχείων.

- Στο κομμάτι των Επενδύσεων το Νοσοκομείο φαίνεται να εντάσσεται σε προγράμματα για επενδύσεις αλλά καθυστερεί στην υλοποίησή τους λόγω του ότι αργεί να εισπράξει τα κονδύλια.
- Όσον αφορά τα Έξοδα και τις πληρωμές παρατηρείται ότι έχει αρκετές οφειλές και αυτό διότι μεγάλο μέρος των εσόδων το εισπράττει στο τέλος της χρονιάς με αποτέλεσμα να μένουν ανεξόφλητες υποχρεώσεις.

5.2 Προτάσεις

Σε αυτό το σημείο αξίζει να γίνουν ορισμένες προτάσεις για τη βελτίωση της απόδοσης του Νοσοκομείου. Πιο συγκεκριμένα με βάση τις αναλύσεις που έγιναν, το Νοσοκομείο, μαζί με την κεντρική διοίκηση του Υπουργείου Υγείας και την Υγειονομική Περιφέρεια, θα μπορούσαν να ακολουθήσουν τις ακόλουθες στρατηγικές:

- Ενίσχυση της αυτονομίας της διοίκησης του νοσοκομείου. Τα νοσοκομεία πρέπει να υιοθετήσουν σύγχρονες τεχνικές διαχείρισης οικονομικών με σκοπό να επιτύχουν ορθότερη αξιοποίηση των υφιστάμενων πόρων και μείωση του κόστους.
- Έγκαιρη και μη αναδρομική χρηματοδότηση. Τα νοσοκομεία θα πρέπει να μπορούν να αναθεωρούν τους Προϋπολογισμούς τους εγκαίρως, κατά προτίμηση στο πρώτο εξάμηνο του έτους και όχι στο τέλος. Για τη μείωση των ελλειμμάτων αποδοτικότητας και της υπερκατανάλωσης πόρων, θα ήταν επωφελές να παρέχεται χρηματοδότηση σε έγκαιρη και όχι αναδρομική βάση. Όταν ένα νοσοκομείο δεν μένει αδρανές και αποπληρώνει ληξιπρόθεσμες οφειλές, δεν συγκεντρώνει τόκους υπερημερίας ενώ παράλληλα αποκτά φερεγγυότητα και βελτιώνει την πιστοληπτική του ικανότητα..
- Είναι απαραίτητο να εφαρμοστεί ένα σύστημα άμεσης τιμολόγησης και έγκαιρης είσπραξης των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η τρέχουσα πρακτική της καθυστερημένης τιμολόγησης στα ασφαλιστικά ταμεία έχει αρνητικό αντίκτυπο στα οικονομικά στοιχεία και τις διοικητικές λειτουργίες του Νοσοκομείου. Για την ενίσχυση της οικονομικής σταθερότητας και αξιοπιστίας του Νοσοκομείου, συνιστάται η μηνιαία τιμολόγηση αντί της αναδρομικής τιμολόγησης. Αυτό θα βελτιώσει τη ρευστότητα, θα επιτρέψει την έγκαιρη πληρωμή προς τους προμηθευτές και θα αποτρέψει τη συσσώρευση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων.

- Είναι επιτακτική ανάγκη να αναγνωριστούν και να δοθούν κίνητρα στα νοσοκομεία που επιδεικνύουν επάρκεια διαχείρισης πιστώσεων. Τα νοσοκομεία που διαχειρίζονται αποτελεσματικά την πίστωσή τους και επιτυγχάνουν οικονομίες κλίμακας θα πρέπει να επιβραβεύονται, αντί να αντιμετωπίζουν τιμωρητικά μέτρα, όπως περικοπές πιστώσεων που επιβάλλονται από την κεντρική κυβέρνηση. Είναι κρίσιμο να διαμορφωθούν προϋπολογισμοί με βάση τις ειδικές ανάγκες του νοσοκομείου, λαμβάνοντας υπόψη την αξιοποίηση των πιστώσεων από το προηγούμενο έτος, καθώς και τους βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους του νοσοκομείου.
- Εγκατάσταση σύγχρονων πληροφοριακών συστημάτων (ERP) και καλύτερη διασύνδεση μεταξύ τμημάτων. Το Νοσοκομείο πρέπει να χρησιμοποιεί πληροφοριακά συστήματα που θα επιτρέψουν την πλήρη κοστολόγηση των δαπανών των ασθενών. Αυτό σημαίνει ότι από τη στιγμή που θα εισαχθεί ένας ασθενής μέχρι να πάρει εξιτήριο θα καταγράφονται όλα τα έξοδα. Αυτές οι πληροφορίες θα χρησιμοποιηθούν για τον υπολογισμό του πραγματικού κόστους της θεραπείας ενός ασθενούς, σε σύγκριση με το ποσό που καταβάλει ο εκάστοτε ασφαλιστικός οργανισμός/εταιρεία. Καθώς και καλύτερη παρακολούθηση των παρακαταθηκών.
- Ο κύριος στόχος της διοίκησης είναι να ασκεί έλεγχο στα έξοδα και να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους περιορισμένους πόρους. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της σχολαστικής προετοιμασίας και της συνεχούς παρακολούθησης των προϋπολογισμών των τμημάτων σε βάση ανά κέντρο κόστους.
- Άμεση πρόσβαση του λογιστηρίου στην αποθήκη υλικών μέσω του πληροφοριακού συστήματος για καλύτερο έλεγχο των τμημάτων.
- Ποιο γρήγορη καταχώρηση Π/Υ από τα συστήματα ERP έτσι ώστε να μην χάνεται πολύτιμος χρόνος.

Το Μητρώο Δεσμεύσεων το οποίο σχετίζεται με την παρακολούθηση του Προϋπολογισμού καθώς και ο τρόπος προμήθειας των υλικών που φτάνουν στο λογιστήριο θα μπορούσε να αποτελέσει αντικείμενο έρευνας για την επέκταση της παρούσας διπλωματικής εργασίας.

Παράρτημα

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2019 ΕΣΟΔΩΝ

				ΕΣΟΔΑ	
				ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ	
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι	
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ	
0000				ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	31.995.746,88
	0100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΡΑΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ.	31.890.614,16
	0200			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΙΔΡΥΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥΣ.	105.132,72
	0300			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	31.995.746,88
1000				ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ.	0,00
	1100			ΦΟΡΟΙ	0,00
	1200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
2000				ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00
	2100			ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ, ΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΟΥ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΣ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
3000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	23.713.189,18
	3100			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	23.713.189,18
	3200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	0,00
	3300			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ.	0,00
	3400			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ	0,00
	3500			ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΤΟΥ ΝΠΔΔ ΑΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	0,00
	3900			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΗ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	0,00

			ΣΥΝΟΛΟ	23.713.189,18
4000			ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	1.437,82
	4100		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ ΦΟΡΩΝ.	0,00
	4200		ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	1.437,82
			ΣΥΝΟΛΟ	1.437,82
5000			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ .	21.964.371,00
	5100		ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΕΞΟΔΩΝ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00
	5200		ΕΣΟΔΑ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ.	9.033.350,00
	5300		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΤΟΥΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ.	0,00
	5400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ, ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ.	1.000,00
	5500		ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ.	13.000,00
	5600		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	12.917.021,00
			ΣΥΝΟΛΟ	21.964.371,00
			Β' ΕΚΤΑΚΤΑ	
6000			ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	0,00
	6100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	0,00
	6200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	6300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	6400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	0,00
	6500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	6600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	77.674.744,88
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II	
7000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7100		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΣΥΝΑΦΘΕΝΤΑ ΔΑΝΕΙΑ	0,00

	7200		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ I I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III	
8000			ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ.	10.787.064,78
	8100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ.	0,00
	8200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	8300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	8400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	4.961.807,46
	8500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕ Σ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	8600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	5.825.257,32
	8700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	10.787.064,78
			ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	10.787.064,78
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV	
9000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΛΠ. ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	10.119.992,73
	9100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	50.000,00
	9200		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9300		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	9.380.236,40
	9400		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	209.756,33

9500			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η΄ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	480.000,00
9600			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η΄ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
9700			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
9900			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	10.119.992,73
			ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	
			ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 31/12/2018	24.349.575,38
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2018	22.800.757,45
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2018	1.548.817,93
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	
			I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	77.674.744,88
			II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	0,00
			III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	10.787.064,78
			IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	10.119.992,73
			ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	122.931.377,77

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2019 ΕΞΟΔΩΝ

			II ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .(Φ 100)			
			ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ			
			ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΚΤΑΚΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΙΔΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΠΑΓΙΑ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ	0,00	0,00	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ I			
			A' ΤΑΚΤΙΚΑ			
0000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	22.545.478,53	18.442.289,77	3.137.188,76
	0100		Αμοιβές υπαλλήλων , εργατοτεχνικού και λοιπού προσωπικού.	12.272.849,11	11.385.654,38	567.194,73
	0200					
	0400		Αμοιβές όσων εκτελούν ειδικές υπηρεσίες	3.378.707,22	1.841.720,00	890.987,22
	0500		Συμμετοχή του ΝΠΔΔ στην κοινωνική πρόνοια, ασφάλιση, εκπαίδευση και υγεία των υπαλλήλων, των συνταξιούχων και των οικογενειών τους και των σπουδαστών γενικά.	1.355.438,59	1.355.438,59	0,00
	0600		Ασφαλιστικές παροχές	17.092,00	17.092,00	0,00
	0700		Πληρωμές για μετακίνηση υπαλλήλων ή μη	24.000,00	17.000,00	7.000,00
	0800		Πληρωμές για μη προσωπικές υπηρεσίες	5.171.176,01	3.499.188,40	1.671.987,61
	0900		Φόροι - τέλη - έξοδα βεβαίωσης & είσπραξης εσόδων	326.215,60	326.196,40	19,20
			ΣΥΝΟΛΟ	22.545.478,53	18.442.289,77	3.137.188,76
1000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ .	65.756.000,32	50.756.975,30	14.999.025,02
	1100		Προμήθεια σκευών μαγειρίου, κλινοστρωμάτων, ειδών κατασκήνωσης και υλικών κτηνών.-	4.500,00	4.500,00	0,00
	1200		Εξοπλισμός γραφείων, εργαστηρίων κλπ (εκτός από την προμήθεια επίπλων και σκευών).	311.758,28	208.910,44	102.847,84
	1300		Είδη υγιεινής, καθαριότητας & ευπρεπισμού	58.329.089,78	45.392.771,90	12.936.317,88
	1400		Προμήθεια ειδών συντήρησης κι επισκευής αγαθών διαρκούς χρήσης	1.662.753,38	721.565,00	941.188,38
	1500		Προμήθεια ειδών διατροφής, ιματισμού , υπόδησης και υλικών εξάρτησης	1.079.978,31	835.301,07	244.677,24
	1600		Προμήθεια καυσίμων & λιπαντικών	4.206.429,88	3.441.126,89	765.302,99
	1700		Προμήθεια υλικού εκτυπωτών, βιβλιοδετικών τυπογραφικών και λοιπών εργασιών.	717,00	500,00	217,00

	1800		Λοιπές προμήθειες που δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω κατηγορίες.	160.773,69	152.300,00	8.473,69
			ΣΥΝΟΛΟ	65.756.000,32	50.756.975,30	14.999.025,02
2000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ.	2.110.897,95	2.110.897,95	0,00
	2100		Επιδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	2200		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2300		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2400		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Δημόσιους Οργανισμούς.	2.080.897,95	2.080.897,95	0,00
	2500		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε Οργανισμούς Ιδιωτικού δικαίου του εσωτερικού..	0,00	0,00	0,00
	2600		Χορηγίες για εθνικούς, κοινωνικούς, εκπαιδευτικούς και λοιπούς συναφείς σκοπούς.-	30.000,00	30.000,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	2.110.897,95	2.110.897,95	0,00
3000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ	9.955.920,89	9.594.962,38	360.958,51
	3100		Επιστροφές όσων εισπράχθηκαν χωρίς να σφείλονται	922.570,89	561.612,38	360.958,51
	3300		Αποδόσεις εσόδων που εισπράχθηκαν υπέρ τρίτων	9.033.350,00	9.033.350,00	0,00
	3400		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
	3500		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, του εισπραττόμενου αντίμου από την εκποίηση κινητών πραγμάτων ιδιοκτησίας τους.ων ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	100.368.297,69	80.905.125,40	18.497.172,29

				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
4000				ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΥΝΘΕΤΟΥ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΠΔΔ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΝΤΑΧΘΕΙ ΣΕ ΚΑΠΟΙΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΚΩΔΙΚΑ.	0,00	0,00	0,00
	4100			Καλλιτεχνική, Επιστημονική, Εκπαιδευτική δραστηριότητα	0,00	0,00	0,00
	4200			Δαπάνες Τουρισμού.	0,00	0,00	0,00
	4300			Γεωργία - Κτηνοτροφία - δάση κπλ.	0,00	0,00	0,00
	4400			Συμμετοχή σε δαπάνες άλλων ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
	4500			Τρεχούμενες χρηματοδοτήσεις προμηθειών.	0,00	0,00	0,00
	4600			Λοιπές σύνθετου περιεχομένου δαπάνες	0,00	0,00	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
6000				ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00	0,00
	6100			Τόκοι - Χρεωλύσια	0,00	0,00	0,00
	6200			Χορήγηση δανείου	0,00	0,00	0,00
	6300			Χρηματοδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	6400			Πληρωμές λοιπών υποχρεώσεων του ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
7000				ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	130.491,82	120.846,10	9.645,72
	7100			Προμήθεια αγαθών διαρκούς χρήσης	130.491,82	120.846,10	9.645,72
				ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	130.491,82	120.846,10	9.645,72
				Β' ΕΚΤΑΚΤΑ			
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
9000				ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	13.091.427,68	12.883.428,34	207.999,34
	9100			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	730.401,13	730.401,13	0,00
	9200			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	0,00	0,00	0,00
	9300			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	11.043.789,06	10.917.312,40	126.476,66
	9400			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	308.700,02	308.700,02	0,00
	9500			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	480.000,00	480.000,00	0,00
	9600			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	0,00	0,00	0,00

9700		Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	528.037,47	446.514,79	81.522,68
9800		Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	500,00	500,00	0,00
9900		Λοιπές επενδύσεις.	0,00	0,00	0,00
		ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	13.091.427,68	12.883.428,34	207.999,34
		ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΞΟΔΩΝ			
		ΦΟΡΕΑ 100 ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ			
		<<ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ >>			
		ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 2017	9.341.160,58	0,00	0,00
		ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2019	9.341.160,58		
		ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2019			
		ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΥ Ν.103/75			
		ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ			
		I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	100.368.297,69	80.905.125,40	18.497.172,29
		II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
		III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	130.491,82	120.846,10	9.645,72
		IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	13.091.427,68	12.883.428,34	207.999,34
		ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	122.931.377,77	93.909.399,84	18.714.817,35

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2019

Π.Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

Α. ΕΣΟΔΑ

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2019	Τελική Διαμόρφωση 2019	Απολογισμός 2019	Διαφορά
0000	Επιχορηγήσεις	28.131.488,72	31.995.746,88	31.997.317,16	-1.570,28
1000	Φόροι, τέλη, δικαιώματα υπέρ Ν.Π.Δ.Δ.	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	Ασφαλιστικές Εισφορές	0,00	0,00	13.112,00	-13.112,00
3000	Έσοδα από την επιχειρ. Δραστηριότητα	23.727.627,00	23.713.189,18	2.585.373,39	21.127.815,79
4000	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, χρηματικές ποινές, παράβολα	0,00	1.437,82	4.902,73	-3.464,91
5000	Λοιπά Έσοδα	15.312.021,00	21.964.371,00	7.995.382,73	13.968.988,27
6000	Έκτακτα Έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Έσοδα από δάνεια	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Έσοδα από παρελθόντα έτη	10.425.257,32	10.787.064,78	25.584.436,96	14.797.372,18
9000	Έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις	5.145.088,73	10.119.992,73	2.856.578,70	7.263.414,03
	ΣΥΝΟΛΟ	82.741.482,77	98.581.802,39	71.037.103,67	27.544.698,72
	Ταμειακό Υπόλοιπο (31/12/2018)	24.349.575,38	24.349.575,38	23.731.999,86	617.575,52
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	107.091.058,15	122.931.377,77	94.769.103,53	28.162.274,24

Β. ΕΞΟΔΑ

Κ.Α.Ε.	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	Αρχικός Π/Υ 2019	Τελική Διαμόρφωση 2019	Απολογισμός 2019	Διαφορά
0000	1. Πληρωμές για Υπηρεσίες	24.133.246,00	22.545.478,53	19.742.835,44	2.802.643,09
1000	2. προμήθειες	54.101.016,08	65.756.000,32	48.892.260,05	16.863.740,27
2000	3. Μεταβίβαση εισοδημάτων	1.800.897,95	2.110.897,95	1.641.138,24	469.759,71
3000	4. Αντικριζόμενες πληρωμές	8.001.384,00	9.955.920,89	8.133.754,88	1.822.166,01
4000	5. Δαπάνες σύνθετου περιεχομένου	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	6. Κίνηση κεφαλαίων	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	7. Κεφαλαιακές δαπάνες	75.645,72	130.491,82	58.801,86	71.689,96
9000	8. Επενδύσεις	7.971.023,68	13.091.427,68	2.969.228,93	10.122.198,75
	9. Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ	96.083.213,43	113.590.217,19	81.438.019,40	32.152.197,79
	Ταμειακό Υπόλοιπο 31/12/2019	11.007.844,72	9.341.160,58	13.331.084,13	-3.989.923,55
	Επιστροφή από ΠΔΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	107.091.058,15	122.931.377,77	94.769.103,53	28.162.274,24

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2020 ΕΣΟΔΩΝ

				ΕΣΟΔΑ	
				ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ	
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι	
				Α΄ ΤΑΚΤΙΚΑ	
0000				ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	33.277.772,38
	0100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΡΑΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ.	33.097.772,38
	0200			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΙΔΡΥΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥΣ.	180.000,00
	0300			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	33.277.772,38
1000				ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ.	0,00
	1100			ΦΟΡΟΙ	0,00
	1200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
2000				ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00
	2100			ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ, ΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΟΥ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΣ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
3000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	23.311.465,98
	3100			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	22.596.465,98
	3200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	0,00
	3300			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ.	0,00
	3400			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Η΄ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ.	15.000,00
	3500			ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΤΟΥ ΝΠΔΔ ΑΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	200.000,00
	3900			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΗ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	500.000,00
				ΣΥΝΟΛΟ	23.311.465,98
4000				ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ, ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	5.000,00
	4100			ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ ΦΟΡΩΝ.	0,00
	4200			ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	5.000,00
				ΣΥΝΟΛΟ	5.000,00
5000				ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ .	23.192.103,02
	5100			ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΕΞΟΔΩΝ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00
	5200			ΕΣΟΔΑ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ.	10.100.500,00

	5300		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΤΟΥΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ.	0,00
	5400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ, ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ.	5.000,00
	5500		ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ.	232.670,02
	5600		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	12.853.933,00
			ΣΥΝΟΛΟ	23.192.103,02
			Β' ΕΚΤΑΚΤΑ	
6000			ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	4.328.000,00
	6100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	4.328.000,00
	6200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	6300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	6400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	0,00
	6500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ, ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	6600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	4.328.000,00
			ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	84.114.341,38
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II	
7000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7100		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΣΥΝΑΦΘΕΝΤΑ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7200		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III	
8000			ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ.	24.098.720,12
	8100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ.	0,00
	8200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	8300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00

	8400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	15.299.084,77
	8500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ, ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	8600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	8.799.635,35
	8700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	24.098.720,12
			ΣΥΝΟΛΟ ΙΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	24.098.720,12
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV	
9000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΛΠ. ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	8.977.869,33
	9100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9200		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9300		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	7.774.232,36
	9400		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	1.147.636,97
	9500		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η' ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	56.000,00
	9600		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η' ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9900		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	8.977.869,33
			ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	
			ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 31/12/2019	13.499.989,76
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2019	12.351.353,42
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2019	1.148.636,34
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	0,00
			I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	84.114.341,38
			II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	0,00
			III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	24.098.720,12
			IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	8.977.869,33
			ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	130.690.920,59

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2020 ΕΞΟΔΩΝ

			II ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ (Φ 100)			
			ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ			
			ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΚΤΑΚΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΙΔΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΠΑΓΙΑ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ	0,00	0,00	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ I			
			A' ΤΑΚΤΙΚΑ			
0000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	23.124.017,92	20.636.831,88	1.413.665,04
	0100		Αμοιβές υπαλλήλων , εργατοτεχνικού και λοιπού προσωπικού.	15.009.479,74	14.225.572,20	510.727,54
	0200					
	0400		Αμοιβές όσων εκτελούν ειδικές υπηρεσίες	1.901.266,85	583.087,28	517.838,57
	0500		Συμμετοχή του ΝΠΔΔ στην κοινωνική πρόνοια, ασφάλιση, εκπαίδευση και υγεία των υπαλλήλων, των συνταξιούχων και των οικογενειών τους και των σπουδαστών γενικά.	2.090.420,80	2.089.500,00	920,80
	0600		Ασφαλιστικές παροχές	47.850,00	47.850,00	0,00
	0700		Πληρωμές για μετακίνηση υπαλλήλων ή μη	18.000,00	18.000,00	0,00
	0800		Πληρωμές για μη προσωπικές υπηρεσίες	3.675.000,53	3.290.822,40	384.178,13
	0900		Φόροι - τέλη - έξοδα βεβαίωσης & είσπραξης εσόδων	382.000,00	382.000,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	23.124.017,92	20.636.831,88	1.413.665,04
1000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ .	65.335.527,07	51.342.361,72	13.951.646,25
	1100		Προμήθεια σκευών μαγειρίου, κλινοστρωμάτων, ειδών κατασκήνωσης και υλικών κτηνών .	13.342,32	12.000,00	1.342,32

1200		Εξοπλισμός γραφείων, εργαστηρίων κλπ (εκτός από την προμήθεια επίπλων και σκευών).	282.912,13	231.300,00	51.612,13
1300		Είδη υγιεινής, καθαριότητας & ευπρεπισμού	59.771.040,28	46.546.540,72	13.182.980,46
1400		Προμήθεια ειδών συντήρησης κι επισκευής αγαθών διαρκούς χρήσης	1.027.152,30	861.720,00	165.432,30
1500		Προμήθεια ειδών διατροφής, ιματισμού , υπόδησης και υλικών εξάρτησης	924.877,59	782.720,00	142.157,59
1600		Προμήθεια καυσίμων & λιπαντικών	3.048.336,95	2.692.081,00	356.255,95
1700		Προμήθεια υλικού εκτυπωτών, βιβλιοδετικών τυπογραφικών και λοιπών εργασιών.	5.000,00	5.000,00	0,00
1800		Λοιπές προμήθειες που δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω κατηγορίες.	262.865,50	211.000,00	51.865,50
		ΣΥΝΟΛΟ	65.335.527,07	51.342.361,72	13.951.646,25
2000		ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ.	325.774,00	325.774,00	0,00
2100		Επιδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
2200		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
2300		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
2400		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Δημόσιους Οργανισμούς.	325.774,00	325.774,00	0,00
2500		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε Οργανισμούς Ιδιωτικού δικαίου του εσωτερικού..	0,00	0,00	0,00
2600		Χορηγίες για εθνικούς, κοινωνικούς, εκπαιδευτικούς και λοιπούς συναφείς σκοπούς.-	0,00	0,00	0,00
		ΣΥΝΟΛΟ	325.774,00	325.774,00	0,00
3000		ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ	11.034.209,39	11.034.209,39	0,00
3100		Επιστροφές όσων εισπράχθηκαν χωρίς να οφείλονται	933.709,39	933.709,39	0,00
3300		Αποδόσεις εσόδων που εισπράχθηκαν υπέρ τρίτων	10.100.500,00	10.100.500,00	0,00
3400		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
3500		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, του εισπραττόμενου αντιτίμου από την εκποίηση κινητών πραγμάτων ιδιοκτησίας τους των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
		ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	99.819.528,38	83.339.176,99	15.365.311,29

				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
4000				ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΥΝΘΕΤΟΥ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΠΔΔ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΝΤΑΧΘΕΙ ΣΕ ΚΑΠΟΙΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΚΩΔΙΚΑ.	0,00	0,00	0,00
	4100			Καλλιτεχνική, Επιστημονική, Εκπαιδευτική δραστηριότητα	0,00	0,00	0,00
	4200			Δαπάνες Τουρισμού.	0,00	0,00	0,00
	4300			Γεωργία - Κτηνοτροφία - δάση κπλ.	0,00	0,00	0,00
	4400			Συμμετοχή σε δαπάνες άλλων ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
	4500			Τρεχούμενες χρηματοδοτήσεις προμηθειών.	0,00	0,00	0,00
	4600			Λοιπές σύνθετου περιεχομένου δαπάνες	0,00	0,00	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
6000				ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00	0,00
	6100			Τόκοι - Χρεωλύσια	0,00	0,00	0,00
	6200			Χορήγηση δανείου	0,00	0,00	0,00
	6300			Χρηματοδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	6400			Πληρωμές λοιπών υποχρεώσεων του ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
7000				ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	282.528,48	215.000,00	67.528,48
	7100			Προμήθεια αγαθών διαρκούς χρήσης	282.528,48	215.000,00	67.528,48
				ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	282.528,48	215.000,00	67.528,48
				Β' ΕΚΤΑΚΤΑ			
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
9000				ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	17.591.987,53	11.065.103,37	6.526.884,16
	9100			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προϋπολογισμού	720.021,13	130.401,13	589.620,00

9200		Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προϋπολογισμού	0,00	0,00	0,00
9300		Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προϋπολογισμού Δημ. Επενδ.-	14.282.167,71	8.563.411,27	5.718.756,44
9400		Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προϋπολογισμού Δημ. Επενδ.-	1.147.636,97	1.147.636,97	0,00
9500		Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προϋπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	536.000,00	536.000,00	0,00
9600		Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προϋπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	0,00	0,00	0,00
9700		Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	906.161,72	687.654,00	218.507,72
9800		Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00	0,00
9900		Λοιπές επενδύσεις.	0,00	0,00	0,00
		ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	17.591.987,53	11.065.103,37	6.526.884,16
		ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΞΟΔΩΝ			
		ΦΟΡΕΑ 100 ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ			
		<<ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ >>			
		ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 2020	12.996.876,20	0,00	0,00
		ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2020	12.996.876,20		
		ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2020			
		ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΥ Ν.103/75			
		ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ			
		I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	99.819.528,38	83.339.176,99	15.365.311,29
		II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
		III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	282.528,48	215.000,00	67.528,48
		IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	17.591.987,53	11.065.103,37	6.526.884,16
		ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	130.690.920,59	94.619.280,36	21.959.723,93

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

Π.Γ.Ν.Ι.		
ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2020 (ΣΥΝΟΛΟ)		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι		
ΚΑ 0110	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	32.920.374,20
ΚΑ 0120	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	0,00
ΚΑ 0130	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	0,00
ΚΑ 0140	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ	0,00
ΚΑ 0190	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ (ΡΥΘΜΙΣΗ ΧΡΕΩΝ)	177.398,18
ΚΑ 0200	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ, ΙΔΡΥΜΑΤΑ & ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓ/ΜΟΥΣ. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	180.000,00
ΚΑ 1000	ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ	0,00
ΚΑ 2000	ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00
ΚΑ 3100 - 3200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ)	22.596.465,98
ΚΑ 3300	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ)	0,00
ΚΑ 3400	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Η ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ)	15.000,00
ΚΑ 3500	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΛΠ)	200.000,00
ΚΑ 3900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΝΑΟΙ ΛΑΧΕΙΑ ΚΛΠ)	500.000,00
ΚΑ 4200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	5.000,00
ΚΑ 5100	ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΣΟΔΑ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00
ΚΑ 5200	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ).	10.100.500,00
ΚΑ 5300	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΑΠΟ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓ/ΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΚΑΙ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥΣ).	0,00
ΚΑ 5400	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ ΚΛΠ).	5.000,00
ΚΑ 5500	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ)	232.670,02
ΚΑ 5600 - 5900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ	12.853.933,00
ΚΑ 6113	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ.	0,00
ΚΑ 6116	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΔΙΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ.	0,00
ΚΑ 6118	Εκτακτη Επιχορήγηση για την εξόφληση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της Υποπαραγράφου Γ2 του άρθρου Πρώτου του Νόμου 4093/2012	0,00
ΚΑ 6119	Επιχ/σεις από τον Τακτικό Κρατικό Προϋπολογισμό για λοιπούς σκοπούς	4.328.000,00
ΣΥΝΟΛΟ Ι. ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		84.114.341,38
		47.882.931,62

	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II		
ΚΑ 7000	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III		
ΚΑ 8410	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	15.299.084,77	18.390.925,35
ΚΑ 8440	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Ή ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 8600	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	8.799.635,35	8.814.143,35
ΚΑ 8611	ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	24.098.720,12	27.205.068,70
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV		
ΚΑ 9100	ΕΠΙΧΡΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
ΚΑ 9300	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	7.774.232,36	1.539.547,72
ΚΑ 9400	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.147.636,97	1.068.660,00
ΚΑ 9500	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ Ν.Π.Δ.Δ., ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Ή ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ	56.000,00	56.000,00
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	8.977.869,33	2.664.207,72
	1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2019	12.351.353,42	12.182.447,79
	2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΔΕ 2019	1.148.636,34	1.148.636,34
	3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	0,00	0,00
	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΕΤΟΥΣ	13.499.989,76	13.331.084,13
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	130.690.920,59	91.083.292,17

ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2020 (ΣΥΝΟΛΟ)			
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ		ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ I		ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑ 0100-0200	ΑΜΟΙΒΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΥΠΗΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΡΓΑΤΩΝ.	15.009.479,74	13.842.772,53
ΚΑ 0261	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΥΠΕΡΩΡΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ	203.039,59	141.873,62
ΚΑ 280-290	ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ	120.000,00	85.177,06
ΚΑ 0400	ΑΜΟΙΒΕΣ ΟΣΩΝ ΕΚΤΕΛΟΥΝ ΕΙΔ.ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1.901.266,85	1.181.654,45
ΚΑ 0500	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ, ΑΣΦΑΛΙΣΗ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΥΓΕΙΑ ΤΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΤΩΝ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ & ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ ΚΑΘΩΣ & ΤΩΝ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ ΓΕΝΙΚΑ	2.090.420,80	1.953.861,97
ΚΑ 0631	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΕΦ' ΑΠΑΞ	0,00	0,00
ΚΑ 0634	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΚΗΔΕΙΑΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0638	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΑΠΟΛΥΟΜΕΝΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 0639	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	47.850,00	47.802,00
ΚΑ 0679	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΑΣΘΕΝΕΙΑΣ ΣΕ ΕΙΔΟΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0700	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ Ή ΜΗ	18.000,00	4.102,03
ΚΑ 0800	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	3.675.000,53	2.659.001,64
ΚΑ 0900	ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΕΞΟΔΑ ΒΕΒΑΙΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΣΟΔΩΝ	382.000,00	105.494,77
ΚΑ 1000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ	65.335.527,07	44.450.449,13
ΚΑ 2000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ	325.774,00	0,00
ΚΑ 3000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ.	11.034.209,39	9.135.237,63
ΣΥΝΟΛΟ I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		99.819.528,38	73.380.376,15
ΚΑ 4400	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΛΛΩΝ Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		0,00	0,00
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
ΚΑ 6000	ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 7000	ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	282.528,48	182.639,59
ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		282.528,48	182.639,59
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
ΚΑ 9100	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	720.021,13	589.620,00
ΚΑ 9200	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ.	0,00	0,00
ΚΑ 9300	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ.	14.282.167,71	2.116.271,82
ΚΑ 9400	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	1.147.636,97	569.798,44

ΚΑ 9500	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΛΛΩΝ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ.	536.000,00	0,00
ΚΑ 9700- 9800	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΑ ΕΞΟΔΑ ΝΠΔΔ.	906.161,72	551.718,67
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	17.591.987,53	3.827.408,93
	1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ Π/Υ 2020	12.996.876,20	12.641.621,05
	2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΠΔΕ 31/12/2020	0,00	1.051.246,45
	3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75 2020	0,00	0,00
	ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ	0,00	0,00
	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2020	12.996.876,20	13.692.867,50
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	130.690.920,59	91.083.292,17

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2021 ΕΣΟΔΩΝ

				ΕΣΟΔΑ	
				ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ	
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι	
				Α΄ ΤΑΚΤΙΚΑ	
0000				ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	46.205.456,98
	0100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΡΑΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ.	46.025.456,98
	0200			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΙΔΡΥΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥΣ.	180.000,00
	0300			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	46.205.456,98
1000				ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ.	0,00
	1100			ΦΟΡΟΙ	0,00
	1200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
2000				ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00
	2100			ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ, ΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΟΥ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΣ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
3000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	25.261.239,00
	3100			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	24.546.239,00
	3200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	0,00

	3300		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ.	0,00
	3400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ	15.000,00
	3500		ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΤΟΥ ΝΠΔΔ ΑΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΑ,ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	200.000,00
	3900		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΗ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	500.000,00
			ΣΥΝΟΛΟ	25.261.239,00
4000			ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	2.000,00
	4100		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ ΦΟΡΩΝ.	0,00
	4200		ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	2.000,00
			ΣΥΝΟΛΟ	2.000,00
5000			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ .	25.328.168,00
	5100		ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΕΞΟΔΩΝ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00
	5200		ΕΣΟΔΑ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ.	9.492.000,00
	5300		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΤΟΥΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ.	0,00
	5400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ, ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ.	18.000,00
	5500		ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ.	1.500,00
	5600		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	15.816.668,00
			ΣΥΝΟΛΟ	25.328.168,00
			Β' ΕΚΤΑΚΤΑ	
6000			ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2.906.549,04
	6100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	2.906.549,04
	6200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00

	6300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	6400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	0,00
	6500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕ Σ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	6600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	2.906.549,04
			ΣΥΝΟΛΟ I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	99.703.413,02
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II	
7000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7100		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΣΥΝΑΦΘΕΝΤΑ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7200		ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III	
8000			ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ.	26.052.276,48
	8100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ.	0,00
	8200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	8300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	8400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	10.263.497,40
	8500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕ Σ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	8600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	15.788.779,08
	8700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	26.052.276,48
			ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	26.052.276,48

			ΣΥΝΟΛΟ ΙΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	26.052.276,48
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV	
9000			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΛΠ. ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	12.686.928,48
	9100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9200		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9300		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	10.692.328,48
	9400		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	1.994.600,00
	9500		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η'ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9600		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η'ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9900		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	12.686.928,48
			ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	
			ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 31/12/2020	14.743.434,75
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2020	13.692.188,30
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2020	1.051.246,45
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	
			I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	99.703.413,02
			II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	0,00
			III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	26.052.276,48
			IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	12.686.928,48
			ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	153.186.052,73

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2021 ΕΞΟΔΩΝ

			II ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ (Φ 100)			
			ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ			
			ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΚΤΑΚΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΙΔΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΠΑΓΙΑ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ	0,00	0,00	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ I			
			A' ΤΑΚΤΙΚΑ			
0000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	25.656.503,71	21.975.896,18	1.940.457,53
	0100		Αμοιβές υπαλλήλων , εργατοτεχνικού και λοιπού προσωπικού.	15.822.694,02	14.818.235,79	540.408,23
	0200					
	0400		Αμοιβές όσων εκτελούν ειδικές υπηρεσίες	2.577.160,67	877.597,00	423.463,67
	0500		Συμμετοχή του ΝΠΔΔ στην κοινωνική πρόνοια, ασφάλιση, εκπαίδευση και υγεία των υπαλλήλων, των συνταξιούχων και των οικογενειών τους και των σπουδαστών γενικά.	1.953.500,00	1.953.500,00	0,00
	0600		Ασφαλιστικές παροχές	69.275,00	69.275,00	0,00
	0700		Πληρωμές για μετακίνηση υπαλλήλων ή μη	20.000,00	20.000,00	0,00
	0800		Πληρωμές για μη προσωπικές υπηρεσίες	5.099.734,02	4.123.148,39	976.585,63
	0900		Φόροι - τέλη - έξοδα βεβαίωσης & είσπραξης εσόδων	114.140,00	114.140,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	25.656.503,71	21.975.896,18	1.940.457,53
1000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ .	79.028.152,87	58.225.860,23	20.802.292,64
	1100		Προμήθεια σκευών μαγειρίου, κλινοστρωμάτων, ειδών κατασκήνωσης και υλικών κτηνών.-	20.348,88	12.000,00	8.348,88
	1200		Εξοπλισμός γραφείων, εργαστηρίων κλπ (εκτός από την προμήθεια επίπλων και σκευών).	449.192,80	334.300,00	114.892,80
	1300		Είδη υγιεινής, καθαριότητας & ευπρεπισμού	71.389.693,65	51.624.692,82	19.765.000,83
	1400		Προμήθεια ειδών συντήρησης κι επισκευής αγαθών διαρκούς χρήσης	1.357.616,14	1.097.000,00	260.616,14
	1500		Προμήθεια ειδών διατροφής, ιματισμού , υπόδησης και υλικών εξάρτησης	1.124.554,16	922.000,00	202.554,16
	1600		Προμήθεια καυσίμων & λιπαντικών	4.584.320,58	4.164.867,41	419.453,17
	1700		Προμήθεια υλικού εκτυπωτών, βιβλιοδετικών τυπογραφικών και λοιπών εργασιών.	0,00	0,00	0,00

	1800		Λοιπές προμήθειες που δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω κατηγορίες.	102.426,66	71.000,00	31.426,66
			ΣΥΝΟΛΟ	79.028.152,87	58.225.860,23	20.802.292,64
2000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ.	0,00	0,00	0,00
	2100		Επιδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	2200		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2300		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2400		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Δημόσιους Οργανισμούς.	0,00	0,00	0,00
	2500		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε Οργανισμούς Ιδιωτικού δικαίου του εσωτερικού..	0,00	0,00	0,00
	2600		Χορηγίες για εθνικούς, κοινωνικούς, εκπαιδευτικούς και λοιπούς συναφείς σκοπούς.-	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00	0,00	0,00
3000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ	9.932.948,80	9.932.948,80	0,00
	3100		Επιστροφές όσων εισπράχθηκαν χωρίς να οφείλονται	440.948,80	440.948,80	0,00
	3300		Αποδόσεις εσόδων που εισπράχθηκαν υπέρ τρίτων	9.492.000,00	9.492.000,00	0,00
	3400		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
	3500		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, του εισπραττόμενου ανπίμνου από την εκποίηση κινητών πραγμάτων ιδιοκτησία τους.ων ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	114.617.605,38	90.134.705,21	22.742.750,17

				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
4000				ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΥΝΘΕΤΟΥ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΠΔΔ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΝΤΑΧΘΕΙ ΣΕ ΚΑΠΟΙΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΚΩΔΙΚΑ.	0,00	0,00	0,00
	4100			Καλλιτεχνική, Επιστημονική, Εκπαιδευτική δραστηριότητα	0,00	0,00	0,00
	4200			Δαπάνες Τουρισμού.	0,00	0,00	0,00
	4300			Γεωργία - Κτηνοτροφία - δάση κπλ.	0,00	0,00	0,00
	4400			Συμμετοχή σε δαπάνες άλλων ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
	4500			Τρεχούμενες χρηματοδοτήσεις προμηθειών.	0,00	0,00	0,00
	4600			Λοιπές σύνθετου περιεχομένου δαπάνες	0,00	0,00	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
6000				ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00	0,00
	6100			Τόκοι - Χρεωλύσια	0,00	0,00	0,00
	6200			Χορήγηση δανείου	0,00	0,00	0,00
	6300			Χρηματοδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	6400			Πληρωμές λοιπών υποχρεώσεων του ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
7000				ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	328.916,30	268.543,00	60.373,30
	7100			Προμήθεια αγαθών διαρκούς χρήσης	328.916,30	268.543,00	60.373,30
				ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	328.916,30	268.543,00	60.373,30

				Β' ΕΚΤΑΚΤΑ			
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
9000				ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	14.544.313,83	13.824.805,86	719.507,97
	9100			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	80.401,13	80.401,13	0,00
	9200			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	0,00	0,00	0,00
	9300			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	11.190.759,69	10.813.604,73	377.154,96
	9400			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	1.994.600,00	1.994.600,00	0,00
	9500			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	531.584,00	480.000,00	51.584,00
	9600			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	0,00	0,00	0,00
	9700			Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	746.969,01	456.200,00	290.769,01
	9800			Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00	0,00
	9900			Λοιπές επενδύσεις.	0,00	0,00	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	14.544.313,83	13.824.805,86	719.507,97
				ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΞΟΔΩΝ			
				ΦΟΡΕΑ 100 ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ			
				<<ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ >>			
				ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 2021	23.695.217,22	0,00	0,00
				ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2021	13.695.217,22		
				ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2021			
				ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΥ Ν.103/75	10.000.000,00		
				ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ			
				I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	114.617.605,38	90.134.705,21	22.742.750,17
				II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
				III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	328.916,30	268.543,00	60.373,30
				IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	14.544.313,83	13.824.805,86	719.507,97
				ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	153.186.052,73	104.228.054,07	23.522.631,44

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

Π.Γ.Ν.Ι.			
ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2021 (ΣΥΝΟΛΟ)			
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ		ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι			
ΚΑ 0110	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	46.025.456,98	46.025.456,98
ΚΑ 0120	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0130	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0140	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0190	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ (ΡΥΘΜΙΣΗ ΧΡΕΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 0200	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ, ΙΔΡΥΜΑΤΑ & ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓ/ΜΟΥΣ. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	180.000,00	0,00
ΚΑ 1000	ΦΟΡΟΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ	0,00	0,00
ΚΑ 2000	ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00
ΚΑ 3100 - 3200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ)	24.546.239,00	878.437,21
ΚΑ 3300	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 3400	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Η ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ)	15.000,00	28.254,02
ΚΑ 3500	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΛΠ)	200.000,00	100.585,27
ΚΑ 3900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΝΑΟΙ ΛΑΧΕΙΑ ΚΛΠ)	500.000,00	372.316,98
ΚΑ 4200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	2.000,00	2.000,00
ΚΑ 5100	ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΞΟΔΑ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00	0,00
ΚΑ 5200	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ).	9.492.000,00	8.359.028,51
ΚΑ 5300	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΑΠΟ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓ/ΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΚΑΙ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥΣ).	0,00	0,00
ΚΑ 5400	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ ΚΛΠ).	18.000,00	18.090,00
ΚΑ 5500	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ)	1.500,00	701.461,89
ΚΑ 5600 - 5900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ	15.816.668,00	115.940,01
ΚΑ 6113	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ.	0,00	0,00
ΚΑ 6116	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΔΙΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ.	0,00	0,00
ΚΑ 6118	Εκτακτη Επιχορήγηση για την εξόφληση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της Υποπαραγράφου Γ2 του άρθρου Πρώτου του Νόμου 4093/2012	0,00	0,00
ΚΑ 6119	Επιχ/σεις από τον Τακτικό Κρατικό Προϋπολογισμό για λοιπούς σκοπούς	2.906.549,04	986.100,00

	ΣΥΝΟΛΟ Ι. ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	99.703.413,02	57.587.670,87
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II		
ΚΑ 7000	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III		
ΚΑ 8410	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	10.263.497,40	16.734.457,80
ΚΑ 8440	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Ή ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 8600	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	15.788.779,08	8.849.857,45
ΚΑ 8611	ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	26.052.276,48	25.584.315,25
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV		
ΚΑ 9100	ΕΠΙΧΡΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
ΚΑ 9300	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	10.692.328,48	943.690,08
ΚΑ 9400	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.994.600,00	1.315.673,93
ΚΑ 9500	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ Ν.Π.Δ.Δ., ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Ή ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	12.686.928,48	2.259.364,01
	1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2020	13.692.188,30	12.641.621,05
	2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΔΕ 2020	1.051.246,45	1.051.246,45
	3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	0,00	0,00
	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΕΤΟΥΣ	14.743.434,75	13.692.867,50
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	153.186.052,73	99.124.217,63

ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2021 (ΣΥΝΟΛΟ)			
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ		ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι		ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑ 0100-0200	ΑΜΟΙΒΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΥΠΗΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΡΓΑΤΩΝ.	15.822.694,02	14.209.347,96
ΚΑ 0261	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΥΠΕΡΩΡΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ	300.824,95	173.739,71
ΚΑ 280-290	ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ	81.500,00	63.814,87
ΚΑ 0400	ΑΜΟΙΒΕΣ ΟΣΩΝ ΕΚΤΕΛΟΥΝ ΕΙΔ.ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	2.577.160,67	1.856.051,11
ΚΑ 0500	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ , ΑΣΦΑΛΙΣΗ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΥΓΕΙΑ ΤΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΤΩΝ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ & ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ ΚΑΘΩΣ & ΤΩΝ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ ΓΕΝΙΚΑ	1.953.500,00	1.814.288,38
ΚΑ 0631	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΕΦ' ΑΠΑΞ	0,00	0,00
ΚΑ 0634	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΚΗΔΕΙΑΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0638	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΑΠΟΛΥΟΜΕΝΩΝ	6.200,00	6.195,20
ΚΑ 0639	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	63.075,00	55.512,00
ΚΑ 0679	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΑΣΘΕΝΕΙΑΣ ΣΕ ΕΙΔΟΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0700	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ Ή ΜΗ	20.000,00	8.538,94
ΚΑ 0800	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	5.099.734,02	3.500.964,72
ΚΑ 0900	ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΕΞΟΔΑ ΒΕΒΑΙΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΣΟΔΩΝ	114.140,00	111.654,76
ΚΑ 1000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ	79.028.152,87	49.627.772,40
ΚΑ 2000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ	0,00	0,00
ΚΑ 3000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ.	9.932.948,80	8.874.316,97
ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		114.617.605,38	80.064.642,44
ΚΑ 4400	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΛΛΩΝ Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		0,00	0,00
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
ΚΑ 6000	ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 7000	ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	328.916,30	204.552,28
ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		328.916,30	204.552,28
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
ΚΑ 9100	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	80.401,13	0,00
ΚΑ 9200	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ.	0,00	0,00

ΚΑ 9300	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ.	11.190.759,69	1.285.906,41
ΚΑ 9400	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	1.994.600,00	1.714.429,02
ΚΑ 9500	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΛΛΩΝ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ.	531.584,00	527.744,00
ΚΑ 9700-9800	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΝΠΔΔ.	746.969,01	500.019,73
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		14.544.313,83	4.028.099,16
	1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ Π/Υ 2021	13.695.217,22	14.511.859,82
	2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΠΔΕ 31/12/2021	0,00	315.063,93
	3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75 2021	10.000.000,00	0,00
	ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ	0,00	0,00
	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2021	23.695.217,22	14.826.923,75
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ		153.186.052,73	99.124.217,63

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2022 ΕΣΟΔΩΝ

				ΕΣΟΔΑ	
				ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ	
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι	
				Α' ΤΑΚΤΙΚΑ	
0000				ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	27.558.764,39
	0100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΡΑΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ.	27.378.764,39
	0200			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΙΔΡΥΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥΣ.	180.000,00
	0300			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	27.558.764,39
1000				ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ.	0,00
	1100			ΦΟΡΟΙ	0,00
	1200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
2000				ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00
	2100			ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ, ΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΟΥ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΣ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
3000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	29.978.530,00
	3100			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	29.332.502,00
	3200			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.	0,00
	3300			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ.	0,00
	3400			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ	50.000,00
	3500			ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΤΟΥ ΝΠΔΔ ΑΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	196.028,00

	3400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ	50.000,00
	3500		ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΤΟΥ ΝΠΔΔ ΑΠΟ ΚΕΦΑΛΑΙΑ,ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	196.028,00
	3900		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΗ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	400.000,00
			ΣΥΝΟΛΟ	29.978.530,00
4000			ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	4100		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ ΦΟΡΩΝ.	0,00
	4200		ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00
5000			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ .	30.592.130,00
	5100		ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΕΞΟΔΩΝ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00
	5200		ΕΣΟΔΑ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ.	10.042.000,00
	5300		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΤΟΥΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ.	0,00
	5400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ, ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ.	0,00
	5500		ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ.	715.000,00
	5600		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ.	19.835.130,00
			ΣΥΝΟΛΟ	30.592.130,00
			Β' ΕΚΤΑΚΤΑ	
6000			ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	4.410.976,35
	6100		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	4.410.976,35
	6200		ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	6300		ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	6400		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	0,00
	6500		ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ,ΠΡΟΣΤΙΜΑ,ΧΡΗΜΑΤΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	6600		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	4.410.976,35
			ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	92.540.400,74

				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II	
7000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7100			ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΣΥΝΑΦΘΕΝΤΑ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
	7200			ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΕΡΧΟΜΕΝΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ.	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III	
8000				ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ.	44.125.916,92
	8100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ.	1.970.449,04
	8200			ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ .	0,00
	8300			ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ.	0,00
	8400			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΝΠΔΔ.	21.502.227,07
	8500			ΠΡΟΣΑΥΞΕΙΣ, ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕ Σ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00
	8600			ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.	20.653.240,81
	8700			ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ	44.125.916,92
				ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	44.125.916,92
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV	
9000				ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΛΠ. ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	13.541.883,35
	9100			ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00

	9200		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9300		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	11.317.383,35
	9400		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	2.224.500,00
	9500		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9600		ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ. ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9700		ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΠΟΥ ΧΟΡΗΓΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
	9900		ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	13.541.883,35
			ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	
			ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 31/12/2021	15.054.380,33
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2021	14.739.316,40
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2021	315.063,93
			ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75	
			I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	92.540.400,74
			II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	0,00
			III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	44.125.916,92
			IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	13.541.883,35
			ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	165.262.581,34

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

ΠΙΝΑΚΑΣ Π/Υ 2022 ΕΞΟΔΩΝ

			II ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .(Φ 100)			
			ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ			
			ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΚΤΑΚΤΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΕΙΔΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00
			ΠΑΓΙΑ ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ	0,00	0,00	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ I			
			Α' ΤΑΚΤΙΚΑ			
0000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	31.044.265,55	27.276.166,14	2.074.099,41
	0100		Αμοιβές υπαλλήλων , εργατοτεχνικού και	17.570.329,25	16.316.870,40	725.458,85
	0200		λοιπού προσωπικού.			
	0400		Αμοιβές όσων εκτελούν ειδικές υπηρεσίες	2.955.215,25	1.320.000,00	469.215,25
	0500		Συμμετοχή του ΝΠΔΔ στην κοινωνική πρόνοια, ασφάλιση, εκπαίδευση και υγεία των υπαλλήλων, των συνταξιούχων και των οικογενειών τους και των σπουδαστών γενικά.	2.195.778,64	2.152.200,00	43.578,64
	0600		Ασφαλιστικές παροχές	55.512,00	55.512,00	0,00
	0700		Πληρωμές για μετακίνηση υπαλλήλων ή μη	20.000,00	20.000,00	0,00
	0800		Πληρωμές για μη προσωπικές υπηρεσίες	8.181.895,97	7.346.061,90	835.834,07
	0900		Φόροι - τέλη - έξοδα βεβαίωσης & είσπραξης εσόδων	65.534,44	65.521,84	12,60
			ΣΥΝΟΛΟ	31.044.265,55	27.276.166,14	2.074.099,41
1000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ .	90.583.261,61	64.124.935,95	26.458.325,66
	1100		Προμήθεια σκευών μαγειρίου, κλινοστρωμάτων, ειδών κατασκήνωσης και υλικών κτηνών.-	21.000,90	20.000,00	1.000,90
	1200		Εξοπλισμός γραφείων, εργαστηρίων κλπ (εκτός από την προμήθεια επίπλων και σκευών).	726.083,19	613.300,00	112.783,19
	1300		Είδη υγιεινής, καθαριότητας & ευπρεπισμού	81.592.830,23	56.756.049,95	24.836.780,28

	1400		Προμήθεια ειδών συντήρησης κι επισκευής αγαθών διαρκούς χρήσης	1.579.156,67	1.058.000,00	521.156,67
	1500		Προμήθεια ειδών διατροφής, ιματισμού, υπόδησης και υλικών εξάρτησης	1.187.059,65	978.500,00	208.559,65
	1600		Προμήθεια καυσίμων & λιπαντικών	5.362.421,75	4.605.086,00	757.335,75
	1700		Προμήθεια υλικού εκτυπωτών, βιβλιοδετικών τυπογραφικών και λοιπών εργασιών.	2.000,00	2.000,00	0,00
	1800		Λοιπές προμήθειες που δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω κατηγορίες.	112.709,22	92.000,00	20.709,22
			ΣΥΝΟΛΟ	90.583.261,61	64.124.935,95	26.458.325,66
2000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ.	0,00	0,00	0,00
	2100		Επιδότησεις.	0,00	0,00	0,00
	2200		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2300		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Οργανισμούς.-	0,00	0,00	0,00
	2400		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε ΝΠΔΔ, Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς Δημόσιους Οργανισμούς.	0,00	0,00	0,00
	2500		Επιχορηγήσεις & συνδρομές σε Οργανισμούς Ιδιωτικού δικαίου του εσωτερικού..	0,00	0,00	0,00
	2600		Χορηγίες για εθνικούς, κοινωνικούς, εκπαιδευτικούς και λοιπούς συναφείς σκοπούς.-	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ	0,00	0,00	0,00
3000			ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ	10.574.875,29	10.574.875,29	0,00
	3100		Επιστροφές όσων εισπράχθηκαν χωρίς να οφείλονται	532.875,29	532.875,29	0,00
	3300		Αποδόσεις εσόδων που εισπράχθηκαν υπέρ τρίτων	10.042.000,00	10.042.000,00	0,00

	3400		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
	3500		Απόδοση στο Δημόσιο, ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, του εισπραττόμενου αντιτίμου από την εκποίηση κινητών πραγμάτων ιδιοκτησία τους, των ατομικών πληρωμών που έγιναν από αυτά επί απολήψει.	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	132.202.402,45	101.975.977,38	28.532.425,07
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ II			
			A' ΤΑΚΤΙΚΑ			
	4000		ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΥΝΘΕΤΟΥ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΠΔΔ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΝΤΑΧΘΕΙ ΣΕ ΚΑΠΟΙΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΚΩΔΙΚΑ.	0,00	0,00	0,00
	4100		Καλλιτεχνική, Επιστημονική, Εκπαιδευτική δραστηριότητα	0,00	0,00	0,00
	4200		Δαπάνες Τουρισμού.	0,00	0,00	0,00
	4300		Γεωργία - Κτηνοτροφία - δάση κπλ.	0,00	0,00	0,00
	4400		Συμμετοχή σε δαπάνες άλλων ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
	4500		Τρεχούμενες χρηματοδοτήσεις προμηθειών.	0,00	0,00	0,00
	4600		Λοιπές σύνθετου περιεχομένου δαπάνες	0,00	0,00	0,00
			ΣΥΝΟΛΟ II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
			ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ III			
			A' ΤΑΚΤΙΚΑ			
	6000		ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00	0,00
	6100		Τόκοι - Χρεωλύσια	0,00	0,00	0,00
	6200		Χορήγηση δανείου	0,00	0,00	0,00
	6300		Χρηματοδοτήσεις.	0,00	0,00	0,00
	6400		Πληρωμές λοιπών υποχρεώσεων του ΝΠΔΔ.	0,00	0,00	0,00
	7000		ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	433.475,05	314.000,00	119.475,05
	7100		Προμήθεια αγαθών διαρκούς χρήσης	433.475,05	314.000,00	119.475,05
			ΣΥΝΟΛΟ III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	433.475,05	314.000,00	119.475,05

				Β' ΕΚΤΑΚΤΑ			
				ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ IV			
9000				ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	14.696.057,62	14.454.644,97	241.412,65
	9100			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	80.401,13	80.401,13	0,00
	9200			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Τακτικού Κρατικού Προυπολογισμού	0,00	0,00	0,00
	9300			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	11.554.859,49	11.551.403,84	3.455,65
	9400			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού Δημ. Επενδ.-	2.224.500,00	2.224.500,00	0,00
	9500			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	3.840,00	3.840,00	0,00
	9600			Επενδύσεις εκτελούμενες μέσω του Προυπολογισμού άλλων ΝΠΔΔ, Οργανισμών ή ειδικών λογαριασμών.	0,00	0,00	0,00
	9700			Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	832.457,00	594.500,00	237.957,00
	9800			Επενδύσεις εκτελούμενες από τα έσοδα των Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00	0,00
	9900			Λοιπές επενδύσεις.	0,00	0,00	0,00
				ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	14.696.057,62	14.454.644,97	241.412,65
				ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΞΟΔΩΝ			
				ΦΟΡΕΑ 100 ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ			
				<<ΔΑΠΑΝΕΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ >>			
				ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΘΑΝΟΥ ΤΑΜΕΙΑΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ 2022	17.930.646,22	0,00	0,00
				ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π/Υ 2022	17.930.646,22		
				ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ Π.Δ.Ε. 2022			
				ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΥ Ν.103/75			
				ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ			
				I ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	132.202.402,45	101.975.977,38	28.532.425,07
				II ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
				III ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	433.475,05	314.000,00	119.475,05
				IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	14.696.057,62	14.454.644,97	241.412,65
				ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	165.262.581,34	116.744.622,35	28.893.312,77

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

Π.Γ.Ν.Ι.			
ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2021 (ΣΥΝΟΛΟ)			
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ		ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι			
ΚΑ 0110	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	27.363.686,00	27.564.139,62
ΚΑ 0120	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0130	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0140	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0190	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ (ΡΥΘΜΙΣΗ ΧΡΕΩΝ)	15.078,39	15.078,39
ΚΑ 0200	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΑΠΟ ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ, ΙΔΡΥΜΑΤΑ & ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΛΟΓ/ΜΟΥΣ. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	180.000,00	0,00
ΚΑ 1000	ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΥΠΕΡ ΝΠΔΔ	0,00	0,00
ΚΑ 2000	ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00
ΚΑ 3100 - 3200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ)	29.332.502,00	1.229.131,63
ΚΑ 3300	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΗ ΑΓΑΘΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 3400	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Η ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ)	50.000,00	22.004,13
ΚΑ 3500	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΚΙΝΗΤΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΛΠ)	196.028,00	108.485,62
ΚΑ 3900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ (ΝΑΟΙ ΛΑΧΕΙΑ ΚΛΠ)	400.000,00	469.355,36
ΚΑ 4200	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΤΙΜΑ, ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΟΙΝΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΑ.	0,00	0,00
ΚΑ 5100	ΑΠΟΛΗΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΞΟΔΑ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ.	0,00	0,00
ΚΑ 5200	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ).	10.042.000,00	9.159.228,97
ΚΑ 5300	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΑΠΟ ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΓ/ΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ ΚΑΙ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥΣ).	0,00	0,00

ΚΑ 5400	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΔΩΡΕΕΣ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ ΚΛΠ).	0,00	0,00
ΚΑ 5500	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ)	715.000,00	176.057,22
ΚΑ 5600 - 5900	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ	19.835.130,00	76.705,11
ΚΑ 6113	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ.	0,00	0,00
ΚΑ 6116	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΔΙΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ.	0,00	0,00
ΚΑ 6118	Εκτακτη Επιχορήγηση για την εξόφληση των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της Υποπαραγράφου Γ2 του άρθρου Πρώτου του Νόμου 4093/2012	0,00	0,00
ΚΑ 6119	Επιχ/σεις από τον Τακτικό Κρατικό Προϋπολογισμό για λοιπούς σκοπούς	4.410.976,35	1.609.000,00
ΣΥΝΟΛΟ Ι. ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		92.540.400,74	40.429.186,05
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΙΙ			
ΚΑ 7000	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		0,00	0,00
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΙΙΙ			
ΚΑ 8410	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	21.502.227,07	28.585.924,94
ΚΑ 8440	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ Ή ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
ΚΑ 8600	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	20.653.240,81	9.131.306,18
ΚΑ 8611	ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΟΥ ΕΓΙΝΑΝ (ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ)	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΙΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		42.155.467,88	37.717.231,12
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΙV			
ΚΑ 9100	ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
ΚΑ 9300	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	11.317.383,35	291.330,45
ΚΑ 9400	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2.224.500,00	1.009.108,13
ΚΑ 9500	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ Ν.Π.Δ.Δ., ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Ή ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΙV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		13.541.883,35	1.300.438,58
1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2020		14.739.316,40	14.511.859,82
2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΔΕ 2020		315.063,93	315.063,93
3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75		0,00	0,00
ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΕΤΟΥΣ		15.054.380,33	14.826.923,75
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ		163.292.132,30	94.273.779,50

ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ 2021 (ΣΥΝΟΛΟ)			
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ		ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ Ι		ΤΕΛΙΚΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΧΡΗΣΗΣ
ΚΑ 0100-0200	ΑΜΟΙΒΕΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΥΠΗΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΡΓΑΤΩΝ.	17.570.329,25	15.444.141,04
ΚΑ 0261	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΥΠΕΡΩΡΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ	354.142,68	314.979,85
ΚΑ 280-290	ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ	177.500,00	124.656,95
ΚΑ 0400	ΑΜΟΙΒΕΣ ΟΣΩΝ ΕΚΤΕΛΟΥΝ ΕΙΔ.ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	2.955.215,25	2.320.092,21
ΚΑ 0500	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ , ΑΣΦΑΛΙΣΗ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΥΓΕΙΑ ΤΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ, ΤΩΝ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΩΝ & ΤΩΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΩΝ ΤΟΥΣ ΚΑΘΩΣ & ΤΩΝ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ ΓΕΝΙΚΑ	2.195.778,64	2.033.926,23
ΚΑ 0631	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΕΦ' ΑΠΑΞ	0,00	0,00
ΚΑ 0634	ΒΟΗΘΗΜΑΤΑ ΚΗΔΕΙΑΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0638	ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΑΠΟΛΥΟΜΕΝΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 0639	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	55.512,00	50.115,00
ΚΑ 0679	ΛΟΙΠΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΑΣΘΕΝΕΙΑΣ ΣΕ ΕΙΔΟΣ	0,00	0,00
ΚΑ 0700	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ Ή ΜΗ	20.000,00	2.909,70
ΚΑ 0800	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	8.181.895,97	5.797.636,78
ΚΑ 0900	ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ - ΕΞΟΔΑ ΒΕΒΑΙΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΣΟΔΩΝ	65.534,44	51.176,85
ΚΑ 1000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ	90.583.261,61	54.836.275,04
ΚΑ 2000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ	0,00	0,00
ΚΑ 3000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΑΝΤΙΚΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ.	10.574.875,29	9.675.146,83
ΣΥΝΟΛΟ Ι ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		132.202.402,45	90.211.419,68
ΚΑ 4400	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΛΛΩΝ Ν.Π.Δ.Δ	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		0,00	0,00
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΙΙΙ			
ΚΑ 6000	ΚΙΝΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,00	0,00
ΚΑ 7000	ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	433.475,05	328.948,61
ΣΥΝΟΛΟ ΙΙΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ		433.475,05	328.948,61
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΙV			
ΚΑ 9100	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	80.401,13	0,00
ΚΑ 9200	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΚΡΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ.	0,00	0,00
ΚΑ 9300	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ.	11.554.859,49	295.496,08
ΚΑ 9400	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	2.224.500,00	585.137,84

ΚΑ 9500	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΛΛΩΝ ΝΠΔΔ, ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ Η ΕΙΔΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ.	3.840,00	0,00
ΚΑ 9700- 9800	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΚΤΕΛΟΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΝΠΔΔ.	832.457,00	413.471,36
ΚΑ 9900	ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ IV ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	14.696.057,62	1.294.105,28
	1. ΤΑΜΕΙΑΚΟ Π/Υ 2021	17.930.646,22	3.843.814,10
	2. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΠΔΕ 31/12/2021	0,00	565.940,87
	3. ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΤΟΥ Ν.103/75 2021	0,00	0,00
	ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΠΟ ΠΔΕ	0,00	0,00
	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2021	17.930.646,22	4.409.754,97
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	165.262.581,34	96.244.228,54

Πηγή: Οικ. Τμήμα Π.Γ.Ν.Ι

Βιβλιογραφία

Ελληνόγλωσση

Wolper, L. (2001). Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας, Σχεδιασμός Εφαρμογή και Διαχείριση Συστημάτων Οργανωμένης Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (Τόμ. Α'). (Μ. Καραμαλής, Μεταφρ.) Αθήνα: Εκδόσεις Mediforce.

Αλετράς, Β., Ματσαγγάνης, Μ., & Νιάκας, Δ. (2002). Οικονομική και Χρηματοδοτική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας (Τόμ. Α'). Πάτρα: Εκδόσεις ΕΑΠ.

Αληφαντής, Γ. (2008). Χρηματοοικονομική Λογιστική (3η εκδ.). Αθήνα: Εκδόσεις Πάμισος.

Αντωνοπούλου, Λ. (2008). "Ρύθμιση και μεταρρυθμίσεις του Εθνικού Συστήματος Υγείας στην Ελλάδα. Συγκρίσεις με την Ευρωπαϊκή εμπειρία". Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη , 3 (2), σσ. 109-120.

Αποστολάκης, Ι. (2002). Πληροφοριακά Συστήματα Υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Παπαζήση.

Αποστολόπουλος, Ι. (2012). Ειδικά θέματα Χρηματοοικονομικής Διοικήσεως. Αθήνα: Εκδόσεις Σταμούλη Α.Ε.

Αποστόλου, Α. (2015). Ανάλυση Λογιστικών-Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Αθήνα: Σύνδεσμος Ελληνικών Ακαδημαϊκών Βιβλιοθηκών. Ανάκτηση από <http://hdl.handle.net/11419/3760>

Γείτονα, Μ. (2001). Ο Χάρτης της νοσοκομειακής περίθαλψης στην Ελλάδα. Περιφερειακές ανισότητες στην υγεία. Ιατρική , σσ. 259-267.

Γεωργόπουλος, Α. (2014). Ανάλυση Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Εκδόσεις Μπένου.

Γούλα, Β. (2007). Διοίκηση και Διαχείριση Νοσοκομείου (2η εκδ.). Εκδόσεις Παπαζήση.

Γρηγοράκος, Θ. (2009). "Ανάλυση-Ερμηνεία του Ελληνικού Γενικού Λογιστικού Σχεδίου" (14 εκδ.). Αθήνα: Εκδόσεις Σάκουλας.

Δαβαρίας, Α. (2004). Λογιστικός Οδηγός Δημοσίων Μονάδων Υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Καινοτομία ΑΕ.

Δαβαρίας, Α., & Λάζαρης, Θ. (n.d.). Ανάκτηση από <https://www.kainotom.gr/wp-content/uploads/2019/11/DS-metavasi-apo-aplografiko-sistima-tou-dimosiou-logistikou-sto-diplografiko-genikis-analytikis-logistikis.pdf>

Δαρβίρη, Χ. (2007). Προαγωγή Υγείας. Ιατρικές Εκδόσεις Πασχαλίδης Π.Χ.

Δίκαιος, Κ., Κουντούζης, Μ., Πολύζος, Ν., Σιγάλας, Ι., & Χλέτσος, Μ. (1999). Βασικές Αρχές Διοίκησης Διαχείριση (Management) Υπηρεσιών Υγείας. Πάτρα: Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.

Δουμουλάκης, Γ., Πολύζος, Ν., & Χρυσοχοϊδης, Γ. (2000). Οικονομική και Χρηματοδοτική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας. Πάτρα: Εκδόσεις ΕΑΠ.

Ελληνική Στατιστική Αρχή. (n.d.). Ανάκτηση από <http://www.statistics.gr/2011-census-pop-hous>

Θεοδώρου, Μ., Σαρρής, Μ., & Σούλης, Σ. (2001). Συστήματα Υγείας. Εκδόσεις Παπαζήσης.

Καραγιάννης, Σ. (2004). "Ο Οικονομικός Προγραμματισμός των Ο.Τ.Α και ο νέος τύπος Προϋπολογισμού-ΚΥΑ 7028/2004. Αθήνα: Εκδόσεις Γ.Μ Καραναστάση.

Καραπούλιος, Δ. (2005). Ν.3329/05: Ο εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση του Τομέα Υγείας στην Ελλάδα. Επιθεώρηση Υγείας, 16 (97), σσ. 37-41.

Καρασούλος, Χ. (2014). Σύγχρονη προσέγγιση της λειτουργίας ενός Νοσοκομείου. Βήμα του Ασκληπιού, σσ. 6-19.

Κάρκαλης, Ι. (2005). Αντιδιαφθορά και Ελεγκτικό Συνέδριο-Εφαρμοσμένη Δημοσιονομική Ελεγκτική. Αθήνα: Εκδόσεις Σάκουλα.

Κοντιάδης, Ξ., & Σουλιώτης, Κ. (2005). "Σύγχρονες Προκλήσεις στην Πολιτική Υγείας: Τέσσερις κρίσιμες Νομοθετικές Παρεμβάσεις". Αθήνα-Κομοτηνή.

Garrison, R., & Noreen, E. (2005). Διοικητική Λογιστική. Αθήνα: Εκδόσεις Κλειδάριθμος.

Narayanan, V. (2015). Κατάρτιση Προϋπολογισμού.

Κοττώρης, Σ. (2011). "Η έννοια και τα είδη του Προϋπολογισμού στις Επιχειρήσεις". Ανάκτηση από <http://omilosxini.blogspot.com/2011/03/mba.html>

Κουμπούρος, Ι. (2015). Τεχνολογίες Πληροφορίας και Επικοινωνιών στην υγεία. Κάλλιπος, Ανοικτές Ακαδημαϊκές Εκδόσεις.

Μανουσόπουλος, Γ. (2015). "Προϋπολογισμός- Η πυξίδα της επιχείρησης.

Ματσαγγάνης, Μ. (2006). Τα Οικονομικά της Υγείας σε Επανεξέταση. Εκδόσεις Κριτική.

Μερκούρης, Α. (2008). Διοίκηση Νοσηλευτικών Υπηρεσιών (1 εκδ.). Εκδόσεις ΕΛΛΗΝ.

Μπελλάλη, Θ. (2009). Αποτελεσματική Ηγεσία και Διοίκηση στις Υπηρεσίες Υγείας (6 εκδ.). Εκδόσεις Μ.Γκιούρδας.

Νικολόπουλος, Κ. (2009). "Προϋπολογισμός Ο.Τ.Α Α βαθμού: Κατάρτιση-Ψήφιση-Ανάλυση-Εκτέλεση. Χαλκίδα: Έκδοση Ιδίου.

Πολύζος, Ν. (2011). Έκθεση Αποτελεσμάτων ΥΥΚΑ και Μονάδων του Ε.Σ.Υ 2011. Η συμπληρωματικότητα εθνικών πολιτικών με τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις στο πλαίσιο του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης 2007-2012. Εκδόσεις Διόνικος.

Ράικος, Δ., Βλάχου, Ε., & Σαββίδη, Ε. (2018). "Δημόσιες Συμβάσεις Ν.4412/2016 Ερμηνεία κατ' άρθρο Σχετικές Διατάξεις-Νομολογίας (Τόμ. Ι). Εκδόσεις Σάκκουλας.

Σαρμάς, Ι. (2006). Αθήνα: Εκδόσεις Σάκκουλας.

Τομαράς, Δ. (2014). Η Αναγκαστική Είσπραξη Δημοσίων Εσόδων κατά τον ΚΕΔΕ (2η εκδ.). Εκδόσεις Νομική Βιβλιοθήκη.

Τούντας, Γ. (2001). Τα συστήματα υγείας στον 21ο αιώνα. (79), σσ. 215-217.

Τσακλάγκανος, Α. (2007). Προϋπολογισμοί=Budgeting: για την λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων. Θεσσαλονίκη: Αφοί Κυριακίδη.

Γιώργος Μαγγόπουλος. Η μελέτη περίπτωσης ως ερευνητική στρατηγική στην αξιολόγηση προγραμμάτων: θεωρητικοί προβληματισμοί. Το Βήμα των Κοινωνικών Επιστημών.

Τόμος ΙΣΤ, τεύχος 64 Χειμώνας 2014

Τσανάκας, Ζ. Σφαιρικός προϋπολογισμός: μορφή χρηματοδότησης των νοσοκομείων. Σχολή Οικονομικών, Επιχειρηματικών και Διεθνών Σπουδών, Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης.

Σφαιρικός προϋπολογισμός. Μία μορφή χρηματοδότησης των Νοσοκομείων. Η περίπτωση του Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού. Δημιουργός ΚΟΝΤΟΥΛΗ-ΓΕΙΤΟΝΑ, ΜΑΡΙΑ (1993) Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΕΚΠΑ)

Πρακτικές διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας στο χώρο της υγείας στην Ελλάδα: επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση και ρόλος των συστημάτων ERP Δημιουργός Μπιάλας, Χρήστος (2019) Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Τμήμα Εφαρμοσμένης Πληροφορικής (ΕΠ)

Τα πληροφοριακά συστήματα ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στη διοίκηση επιχειρήσεων: ανάλυση και αξιολόγηση των συστημάτων διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (ERP) στην ελληνική πραγματικότητα. Δημιουργός Καλλιβωκάς, Δημήτριος Γ. Σχολή Οικονομικών, Επιχειρηματικών και Διεθνών Σπουδών. Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης Οικονομικά και Διοίκηση της Υγείας. Εκδότης Πανεπιστήμιο Πειραιώς

Η οικονομική λειτουργία του Νοσοκομείου ως Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου. Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Γενικού Νοσοκομείου Λαμίας (2015-2019). Δημιουργός Γκούρλιας Άγγελος (2021) Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο Σχολή Κοινωνικών Επιστημών.

Ξενόγλωσση

O'Sullivan, A., & Sheffrin, S. (2003). Economics: Principles in action. Prentice Hall, Needham, Mass.

Yin, R., Case Study Research: Design and Methods, Sage Publications, California, 2009. Berlin L., Brooks-Gunn J., McCarton C., & McCormick M., «The effectiveness of early intervention: examining risk factors and pathways to enhanced development», Journal of Preventive Medicine, issue 27(2), 1998, pag. 238–245.

Νομοθεσία

N.1397/1983 ΦΕΚ Α' 143/7.10.1983 «Εθνικό Σύστημα Υγείας» Άρθρα 1,2,3,5,7,8,9.

N.2362/1995 ΦΕΚ 247/Α/27.11.1995 «Περί Δημοσίου Λογιστικού, ελέγχου των δαπανών του Κράτους και άλλες διατάξεις».

N.3329/2005 (ΦΕΚ 81/Α/4-4-2005) με την ονομασία Διαρθρωτικές αλλαγές στο σύστημα υγείας και άλλες διατάξεις

N. 3871/2010 (ΦΕΚ Α 141/17.08.2010) με την ονομασία Δημοσιονομική Διαχείριση και Ευθύνη

N.4270/2014 (ΦΕΚ 143/Α/28-6-2014) με την ονομασία “Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) - δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις

N.4337/2015 (ΦΕΚ 129/Α/17-10-2015) Μέτρα για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων

N.4412/2016 (147 Α'/08.08.2016) Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)

N.4446/2016 (ΦΕΚ 240/22.12.2016) Πτωχευτικός Κώδικας, Διοικητική Δικαιοσύνη, Τέλη-Παράβολα, Οικειοθελής αποκάλυψη φορολογητέας ύλης παρελθόντων ετών, Ηλεκτρονικές συναλλαγές, Τροποποιήσεις του ν. 4270/2014 και λοιπές διατάξεις

Π.Δ. 146/2003

Π.Δ. 80/2016 (ΦΕΚ Α' 145/5.8.2016) Ανάληψη υποχρεώσεων από τους διατάκτες

Ιστότοποι

Υπουργείο Υγείας <https://www.moh.gov.gr/>

Οδηγίες κατάρτισης Προϋπολογισμού

<https://www.moh.gov.gr/articles/newspaper/egkykliai/stoxoi-e-s-y/186-oikonomiko-tmhma?fdl=118>).

Οδηγίες κατάρτισης Απολογισμού

(<https://www.moh.gov.gr/articles/newspaper/egkykliai/stoxoi-e-s-y/186-oikonomiko-tmhma?fdl=120>)

Διαύγεια <https://diavgeia.gov.gr/>

Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ιωαννίνων: <https://uhi.gr/>

